



# RAPORT O STANIE GMINY MIEJSKIEJ CIECHOCINEK ZA ROK 2021





## Spis treści

<b>Podstawowe informacje o Gminie.....</b>	<b>4</b>
<b>Analiza porównawcza pozycji rozwojowej Gminy i wpływ pandemii koronawirusa Covid-19 na sytuację Miasta .....</b>	<b>6</b>
<i>Sytuacja demograficzna .....</i>	<i>6</i>
<i>Analiza porównawcza .....</i>	<i>8</i>
<b>Analiza finansowo-budżetowa Gminy .....</b>	<b>14</b>
<b>Ocena aktualności obowiązujących dokumentów o charakterze strategicznym i wieloletnim .....</b>	<b>17</b>
<i>Strategia Rozwoju Gminy Miejskiej Ciechocinek na lata 2016-2020 .....</i>	<i>17</i>
<i>Studium uwarunkowań i kierunków zagospodarowania przestrzennego miasta Ciechocinka .....</i>	<i>17</i>
<i>Strategia Rozwiązywania Problemów Społecznych na lata 2018-2028.....</i>	<i>18</i>
<i>Program Przeciwdziałania Przemocy w Rodzinie oraz Ochrony Ofiar Przemocy w Rodzinie dla Gminy Miejskiej Ciechocinek na lata 2018-2022.....</i>	<i>19</i>
<i>Gminny Program Wspierania Rodzin na lata 2021-2023.....</i>	<i>19</i>
<i>Lokalny Program Rewitalizacji Gminy Miejskiej Ciechocinek na lata 2017-2023 .....</i>	<i>20</i>
<i>Gminny Program Opieki nad Zabytkami Gminy Miejskiej Ciechocinek na lata 2021-2024.</i>	<i>21</i>
<i>Wieloletni Program Gospodarowania Mieszkaniowym Zasobem Gminy Miejskiej Ciechocinek na lata 2020-2024 .....</i>	<i>21</i>
<i>Program Ochrony Środowiska dla Gminy Miejskiej Ciechocinek na lata 2020-2023 z uwzględnieniem perspektywy do 2026 r. ....</i>	<i>22</i>
<i>Aktualizacja Projektu założeń do planu zaopatrzenia w ciepło, energię elektryczną i paliwa gazowe dla Miasta Ciechocinka na lata 2018-2032 .....</i>	<i>22</i>
<b>Realizacja strategii, programów i innych dokumentów .....</b>	<b>24</b>

<b>Analiza realizacji uchwał .....</b>	<b>25</b>
<i>Inicjatywy uchwałodawcze.....</i>	<i>28</i>
<i>Analiza realizacji uchwał przez Burmistrza .....</i>	<i>29</i>
Uchwały dotyczące spraw organizacyjnych .....	31
Uchwały dotyczące spraw finansowych .....	35
Uchwały dotyczące usług komunalnych i społecznych .....	38
Uchwały dotyczące opłat i podatków .....	41
Uchwały dotyczące przyjętych lub zaktualizowanych programów i strategii.....	44
Uchwały dotyczące współpracy Gminy .....	46
Uchwały dotyczące zagospodarowania przestrzennego .....	47
<b>Funkcjonowanie Gminy.....</b>	<b>49</b>
<i>Administracja samorządowa.....</i>	<i>49</i>
Kierownictwo Urzędu Miejskiego w Ciechocinku .....	49
Urząd Miejski w Ciechocinku.....	49
Działalność Urzędu Stanu Cywilnego .....	50
Kontrole.....	51
<i>System oświaty.....</i>	<i>52</i>
Szkoła Podstawowa nr 1 im. Marszałka Józefa Piłsudskiego .....	53
Szkoła Podstawowa nr 3 im. Polskich Olimpijczyków .....	57
Przedszkole Samorządowe nr 1 Bajka .....	61
Przedszkole Samorządowe nr 2 im. Kubusia Puchatka .....	62
Żłobek Bajeczka .....	65
<i>Działalność z zakresu polityki społecznej i ochrony zdrowia .....</i>	<i>65</i>
<i>Działalność w zakresie gospodarki mieszkaniowej .....</i>	<i>76</i>
<i>Działalność w zakresie ochrony powietrza i atmosferycznego i klimatu .....</i>	<i>78</i>
<i>Działalność miejskich jednostek organizacyjnych i spółek .....</i>	<i>78</i>
Komunalne Przedsiębiorstwo Użyteczności Publicznej EKOCIECH Sp. z o.o.....	78
Ciechocińskie Towarzystwo Budownictwa Społecznego Sp. z o.o.....	81
Miejskie Przedsiębiorstwo Wodociągów i Kanalizacji Sp. z o.o. ....	82

<b>Działania inwestycyjno-rozwojowe .....</b>	<b>87</b>
<b>Działania w obszarze kultury, sportu i rekreacji .....</b>	<b>92</b>
<i>Miejskie Centrum Kultury w Ciechocinku .....</i>	<i>93</i>
<i>Miejska Biblioteka Publiczna im. Janusza Żernickiego w Ciechocinku .....</i>	<i>97</i>
<i>Ośrodek Sportu i Rekreacji w Ciechocinku.....</i>	<i>99</i>
<b>Współpraca z mieszkańcami.....</b>	<b>104</b>
<i>Budżet Obywatelski .....</i>	<i>104</i>
<i>Konsultacje społeczne.....</i>	<i>106</i>
<i>Współpraca z organizacjami pozarządowymi.....</i>	<i>107</i>
<b>Aktywność zewnętrzna Gminy .....</b>	<b>111</b>
<i>Promocja.....</i>	<i>111</i>
<i>Udział Gminy w związkach, stowarzyszeniach i organizacjach.....</i>	<i>117</i>
<i>Konkursy i rankingi .....</i>	<i>117</i>
<b>Podsumowanie.....</b>	<b>120</b>
<b>Spis tabel.....</b>	<b>122</b>
<b>Spis wykresów .....</b>	<b>122</b>
<b>Spis rysunków.....</b>	<b>123</b>
<b>Spis fotografii .....</b>	<b>123</b>

## Podstawowe informacje o Gminie

Gmina Miejska Ciechocinek jest położona w województwie kujawsko-pomorskim, na granicy powiatu aleksandrowskiego, stanowiąc 3,22% całej powierzchni powiatu. Obszar Gminy łącznie zajmuje powierzchnię 15,26km<sup>2</sup>, z czego 50% stanowią użytki rolne, a 10% użytki leśne. Gminami sąsiadującymi z Ciechocinkiem są: Aleksandrów Kujawski, Czernikowo, Obrowo i Raciążek. Niezaprzeczalnym walorem lokacyjnym Gminy jest jej położenie w Kotlinie Toruńskiej, na lewym brzegu rzeki Wisły.

Ciechocinek od samego początku był miastem o charakterze uzdrowiskowym, co skutkowało brakiem rozwijania przemysłu w granicach Gminy. Jednocześnie położono nacisk na rozwijanie infrastruktury uzdrowiskowej w postaci szpitali uzdrowiskowych, sanatoriów oraz ośrodków wypoczynkowych.

Wyróżnikiem Gminy są teżnie wraz z sąsiadującą infrastrukturą, jak pijalnia wód mineralnych oraz warzelnia soli. Bogactwo naturalne w postaci wód leczniczych pochodzących z licznych źródeł solankowych pozwala na przyciągnięcie wielu kuracjuszy i turystów. Wzmacniając walory naturalne, Gmina kładzie duży nacisk na rozwój oraz właściwe utrzymanie miejsc zielonych służących rekreacji i wypoczynkowi. Na wyróżnienie zasługuje obszar Parku Zdrojowego, założonego w latach 1875-1876, utrzymany w stylu krajobrazowym z licznymi gatunkami drzew i krzewów.

W celu ochrony wyjątkowego mikroklimatu Miasta na jego terenie stworzono Obszar Chronionego Krajobrazu Niziny Ciechocińskiej.

Zgodnie z wizją architekta zieleni – Zygmunta Hellwiga – Ciechocinek od lat 30 XX wieku zaczyna przekształcać się w miasto-ogród. Za jego sprawą na terenie miasta powstały ciechocińskie dywany kwiatowe, zegar kwiatowy oraz wiele parków i skwerów. Natomiast po wyzwoleniu Ciechocinka – 21 stycznia 1945 r. – przystąpiono do reaktywowania uzdrowiska. Najintensywniejszy rozwój w tej dziedzinie przypadł na lata 50-70 XX wieku.



Rysunek 2 Ciechocinek na tle Polski i województwa



Rysunek 1 Ciechocinek na tle powiatu



Fotografia 1 Tężnie



Fotografia 2 Wodny plac zabaw



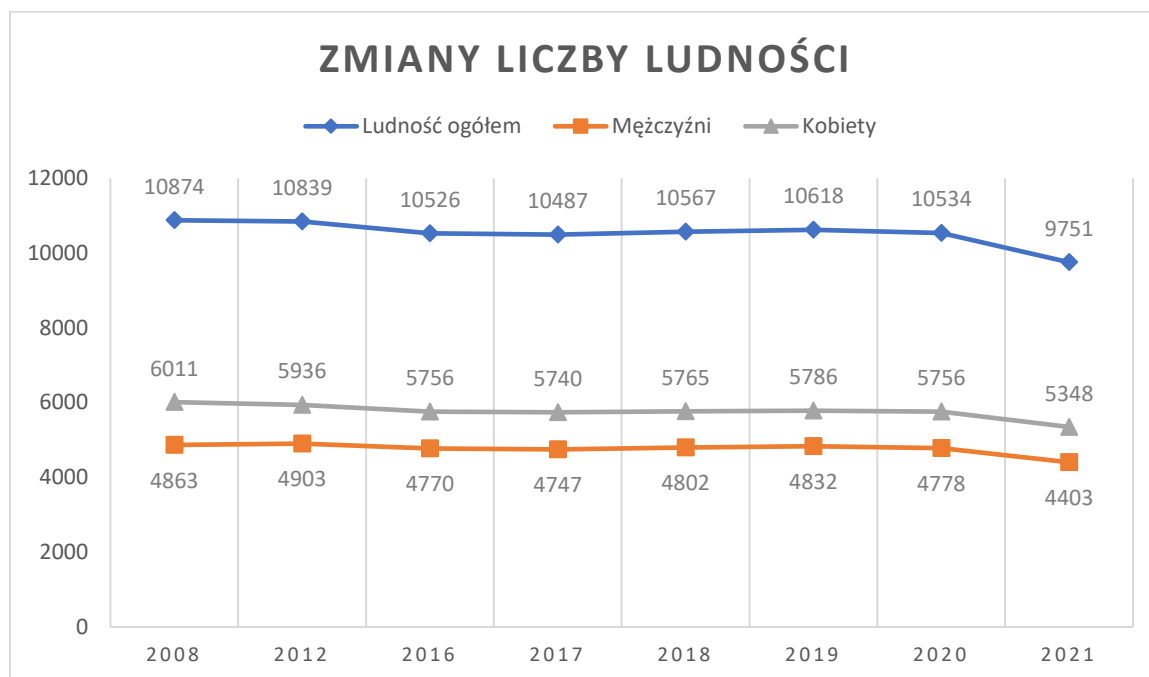
## **Analiza porównawcza pozycji rozwojowej Gminy i wpływ pandemii koronawirusa Covid-19 na sytuację Miasta**

### **Sytuacja demograficzna**

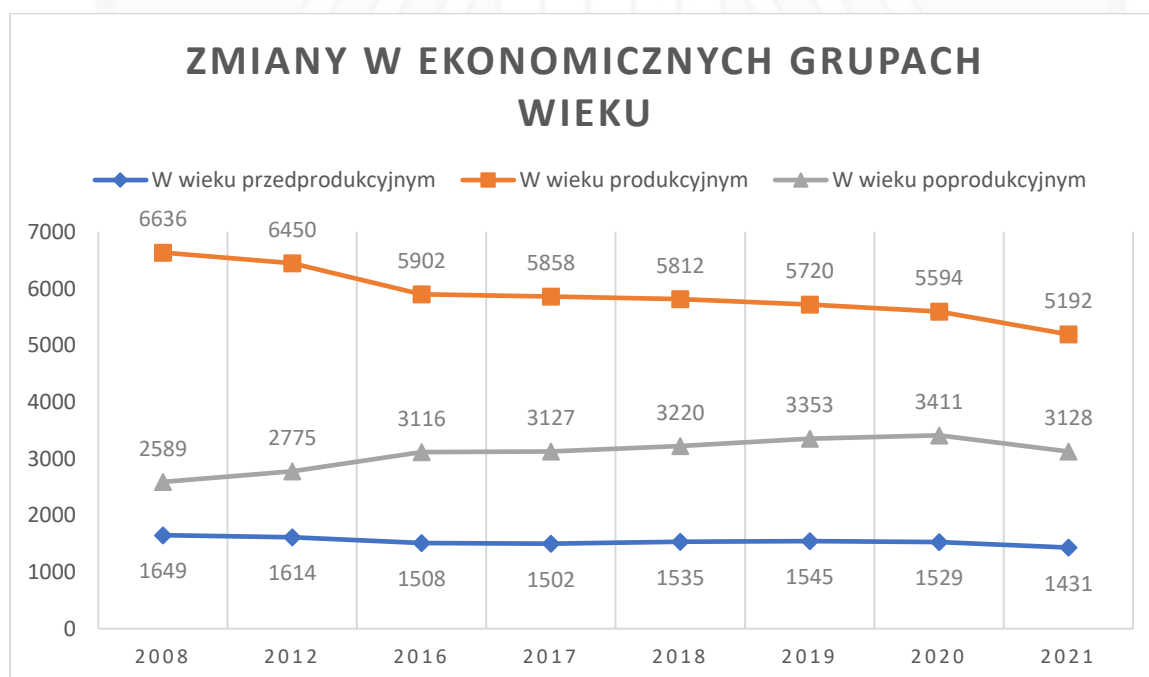
Druga dekada obecnego stulecia charakteryzowała się w zakresie zmian demograficznych w Ciechocinku powolnym, ale systematycznym procesem wzrostu liczby ludności Miasta. Od początku wieku wyraźnie i stale wzrastała liczba mieszkańców w wieku poprodukcyjnym, ale okresowo mieliśmy do czynienia ze wzrostami w grupie najmłodszych mieszkańców. Miasto charakteryzowało się wyraźnie dodatnim saldem migracji krajowych (wyjątkowym dla ośrodków tej wielkości), a okresowo także i zagranicznych. Kluczowymi czynnikami przesądzającymi o dotychczasowym sukcesie Ciechocinka była wysoka rozpoznawalność miasta, szeroka paleta dobrej jakości usług publicznych i rynkowych, bliskość większych ośrodków miejskich, walory środowiskowe oraz uruchomienie szybkiego połączenia drogowego z Toruniem i Włocławkiem, co w powiązaniu z atrakcyjnym lokalnym rynkiem nieruchomości podniosło znacząco atrakcyjność osiedleńczą Ciechocinka.

W wyniku wybuchu pandemii koronawirusa Covid-19 nastąpiły dramatyczne zmiany w dotychczasowych procesach demograficznych Miasta, w szczególności w raportowanym roku. Długotrwały okres zamknięcia dużej części gospodarki, w szczególności turystycznej i uzdrowiskowej, która stanowi fundament Ciechocinka, spowodowały migrację zarobkową części mieszkańców. Jednocześnie gwałtownie zahamowały procesy migracyjne pomiędzy miastami – od 2020 r. niemal wszystkie ośrodki miejskie w województwie kujawsko-pomorskim zanotowały ubytek liczby ludności, a niewielkie wzrosty dotyczyły jedynie obszarów wiejskich i tzw. dalekich suburbiów (w przypadku Ciechocinka saldo migracji w 2019 r. wynosiło 84 osoby, w 2020 r. już jedynie 20 osób). Kolejnym aspektem był znaczący wzrost liczby zgonów spowodowanych bezpośrednio zachorowaniem na koronawirusa Covid-19 oraz w wyniku drastycznego ograniczenia dostępności do opieki medycznej (w odniesieniu do roku 2019 wyniósł on 13% w 2020 r. i aż 17% więcej w 2021 r.). Niepewność sytuacji społecznej i gospodarczej zaowocowała także olbrzymim spadkiem urodzeń (w odniesieniu do roku 2019 wyniósł on -10,5% w 2020 r. i aż -34,21% w roku 2021). Wszystkie

te czynniki przełożyły się na nienotowany dotąd gwałtowny spadek liczby ludności Miasta o 7,43% r/r i o 8,17% w odniesieniu do 2019 r. W najwyższym stopniu – o ponad 32% – zmniejszyła się liczba mieszkańców w wieku poprodukcyjnym. Liczba ludności w wieku produkcyjnym zmniejszyła się o 7,19%, a w wieku przedprodukcyjnym o 6,41%.



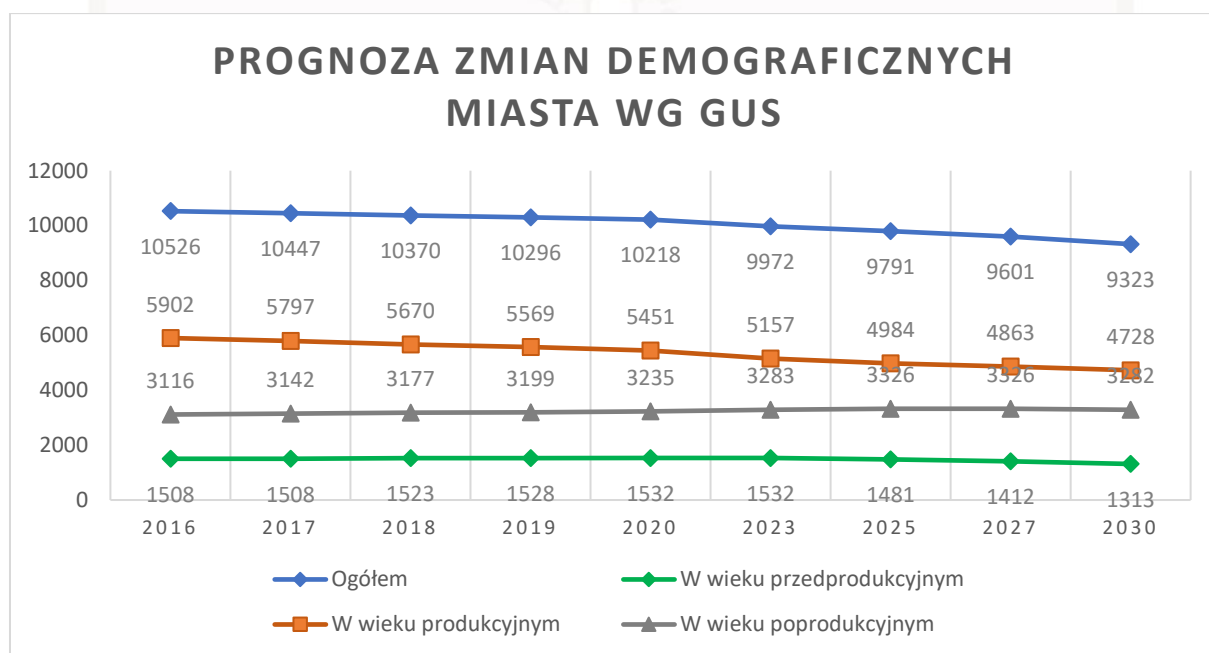
Wykres 1 Zmiany liczby ludności



Wykres 2 Zmiany w ekonomicznych grupach wieku



Przedstawiając zmiany demograficzne należy odnieść je do danych historycznych oraz długoterminowych prognoz Głównego Urzędu Statystycznego. Dotychczasowe procesy demograficzne w Ciechocinku – z uwagi na atrakcyjność osiedleńczą i funkcjonalną Miasta – przebiegały zasadniczo odmiennie od projekcji przedstawionej przez GUS – liczba mieszkańców powoli, ale sukcesywnie wzrastała, a tempo ubytku ludności w wieku przedprodukcyjnym było niższe. Jednak dramatyczne zjawiska, które wystąpiły bezpośrednio i pośrednio na skutek pandemii spowodowały, iż obecna sytuacja demograficzna Miasta odpowiada wyraźnie negatywnej prognozie GUS zarysowanej dla roku 2025.



Wykres 3 Prognoza zmian demograficznych Miasta wg GUS

## Analiza porównawcza

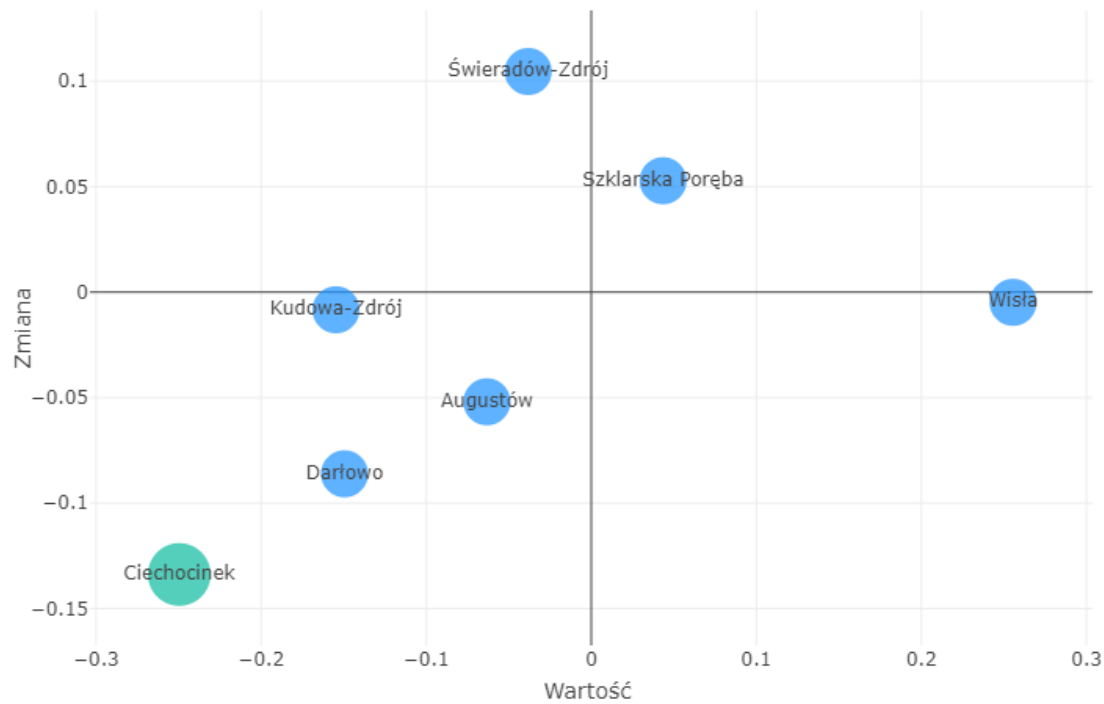
Celem przeprowadzenia analizy porównawczej pozycji rozwojowej Gminy jest określenie poziomu i stopnia jej rozwoju na tle innych, stanowiących obiektywną grupę porównawczą jednostek samorządu terytorialnego, z wykorzystaniem narzędzi badawczych agregujących dane dotyczące poszczególnych obszarów badań. Przyjęta w tym zakresie metodologia badań porównawczych wywodzi się z klasyfikacji gmin do poszczególnych grup porównawczych przeprowadzonej przez Polską Akademię Nauk pod kierunkiem prof. P. Śleszyńskiego, a wykorzystane narzędzia analityczne opracowane zostały przez Związek Miast Polskich

w ramach Systemu Analiz Samorządowych, agregując ok. 780 wskaźników pochodzących danych Głównego Urzędu Statystycznego oraz Ministerstwa Finansów.

W przedstawionej powyżej metodologii analiz porównawczych Ciechocinek został zaliczony do kategorii gmin miejskich o funkcji pozarolniczej, położonych w makroregionie Północnym. Do grupy tej zalicza się – obok Ciechocinka – 25 innych miast w Polsce: Augustów, Człuchów, Darłowo, Duszniki-Zdrój, Giżycko, Hel, Karpacz, Kołobrzeg, Kowary, Krynica Morska, Kudowa-Zdrój, Lidzbark Warmiński, Łeba, Łęknica, Mrągowo, Mszana Dolna, Ostróda, Piława Górna, Polanica-Zdrój, Sucha Beskidzka, Szklarska Poręba, Świeradów-Zdrój, Ustroń, Wisła i Zakopane. Z uwagi na wielkość całej grupy wskazane w dalszej części niniejszego rozdziału dane obrazują pozycję Ciechocinka na tle wybranych jednostek z całej grupy – Augustowa, Darłowa, Kudowy-Zdrój, Szklarskiej Poręby, Świeradowa-Zdroju oraz Wisły. Wybór tych miast podyktowany jest zbliżoną do Ciechocinka liczbą mieszkańców (Darłowo, Kudowa-Zdrój, Wisła), posiadanym statusem uzdrowiska (Augustów, Kudowa-Zdrój, Świeradów-Zdrój) oraz istotną rolą i znaczeniem, jako ośrodków wypoczynkowych, turystycznych i wczasowych (Augustów, Darłowo, Szklarska Poręba, Wisła).

Wszystkie gminy znajdujące się w grupie porównawczej są miejscowościami o wyjątkowych walorach turystycznych. Jednocześnie Ciechocinek jest jedyną spośród nich, która nie posiada wyraźnych – obok renomowanego statusu uzdrowiska i wynikającej z niego bogatej infrastruktury – dodatkowych, będących następstwem położenia geograficznego (np. bliskość morza w Darłowie lub gór w Wiśle czy w Świeradowie-Zdroju) lub zakorzenionego lokalnie przemysłu (jak np. przemysł jachtowy czy przetwórczy w Augustowie) atrybutów. Ma to zasadnicze znaczenia dla pełnego oddania zmian, jakie zaszły w wynikach analizy porównawczej Miasta Ciechocinek na przestrzeni ostatnich dwóch lat. Pandemia koronawirusa Covid-19 wywołała dramatyczne skutki w sektorze usług uzdrowiskowych, które bezpośrednio przełożyły się na funkcjonowanie lokalnych gospodarek miejscowości stanowiących kierunki leczenia uzdrowiskowego. Jednocześnie miasta posiadające inne atrybuty miały możliwość częściowego równoważenia zamknięcia części lokalnej gospodarki (obejmującej m.in. usługi uzdrowiskowe) poprzez posiadanie alternatywnych form prowadzonej lokalnie działalności. Efektem dramatycznych dla Ciechocinka i prowadzących na jego terenie działalność gospodarczą podmiotów decyzji rządu o czasowych zamknięciach

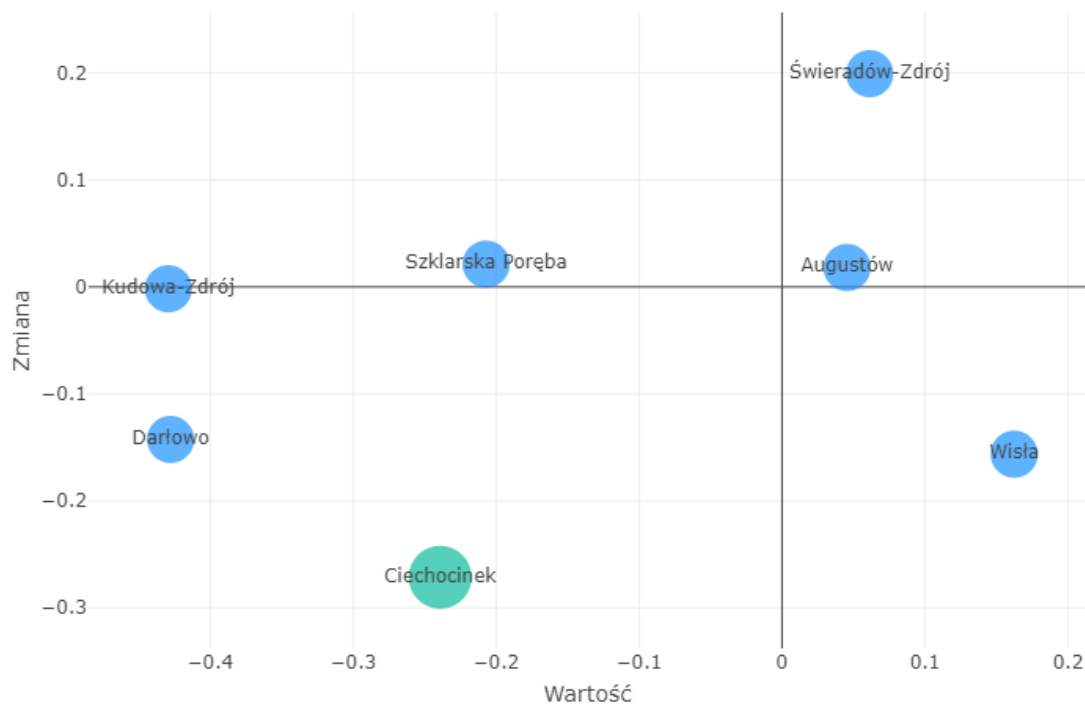
możliwości prowadzenia działalności decyzji, są makro dane porównawcze, które wyraźnie pokazują, iż następstwem pandemii koronawirusa Covid-19 jest znaczący spadek pozycji rozwojowej Miasta w odniesieniu do grupy porównawczej.



Wykres 4 *Ogólny wskaźnik pozycji rozwojowej gmin*

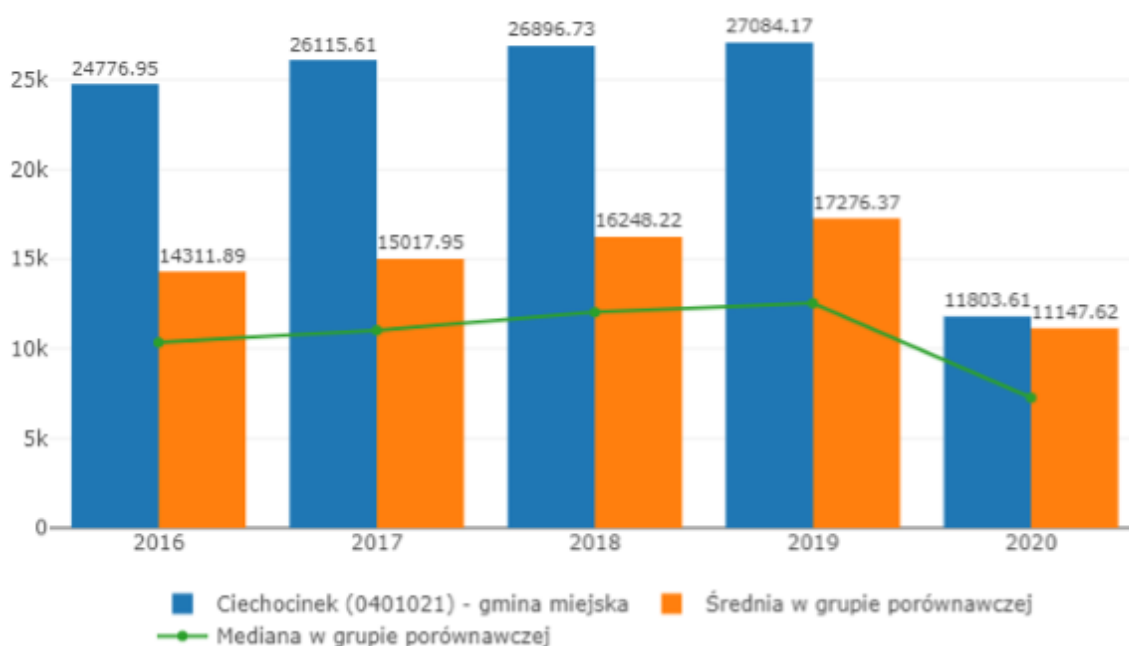
Potwierdzeniem powyżej zaprezentowanych wniosków są dane obrazujące wskaźnik syntetyczny dla obszaru dotyczącego rozwoju gospodarczego – do czasu wybuchu pandemii wskaźnik ten dla Ciechocinka był najbardziej korzystny w stosunku do miast z grupy porównawczej. Jednak wydarzenia 2020 r. spowodowały, że zarówno wartość wskaźnika, jak i jego dynamika zmian odnotowały znaczący, jednoznaczny spadek wartości, zdecydowanie intensywniejszy od grupy porównawczej.





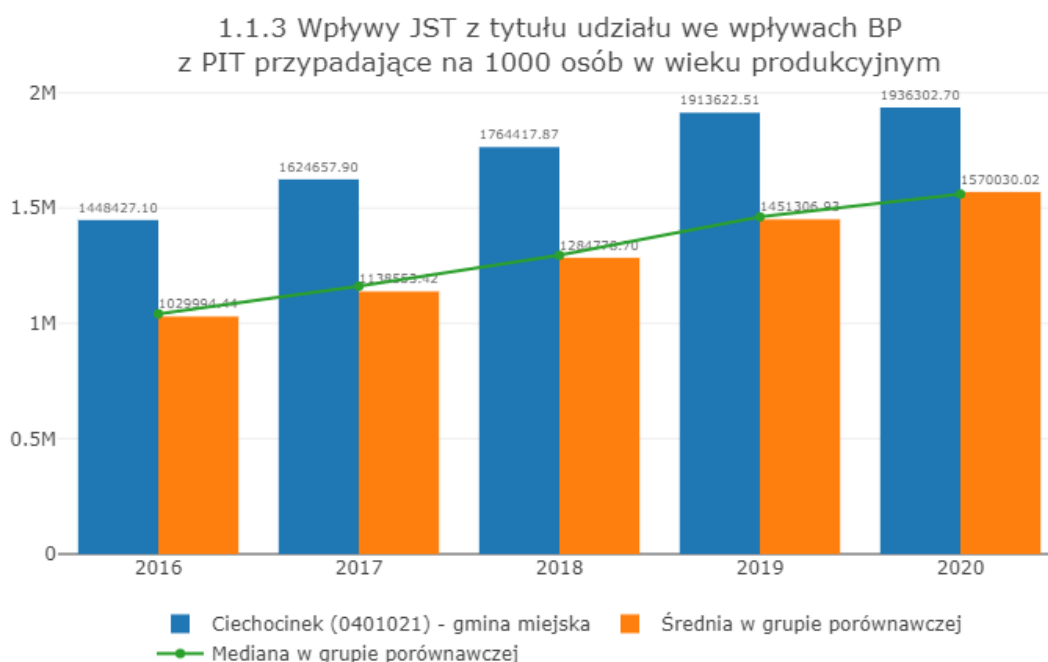
Wykres 5 *Wskaźnik syntetyczny dla obszaru określającego potencjał i konkurencyjność lokalnej gospodarki*

Kolejnym czynnikiem potwierdzającym wskazane powyżej ustalenia jest dramatyczny spadek liczby udzielonych noclegów na 1000 mieszkańców. Należy przy tym zwrócić uwagę, iż wskaźnik ten opiera się jedynie o dane podmiotów, które w pełni wywiązują się z ciężących na nich obowiązkach podatkowo-informacyjnych.



Wykres 6 *Liczba udzielonych noclegów na 1000 mieszkańców*

Znaczącym czynnikiem jest także wysokość wpływów do budżetu Miasta z tytułu udziału we wpływach budżetu państwa z podatku PIT przypadające na 1000 osób w wieku produkcyjnym. Wskaźnik ten pokazuje wyraźne zahamowanie sukcesywnego wzrostu tego elementu w odniesieniu do lat poprzednich. W latach 2016-20 utrzymywał się on stale znacząco powyżej średniej dla grupy porównawczej, ale także dynamicznie wzrastał. Niestety sytuacja pandemiczna i związane z nią skutki dla gospodarki Miasta spowodowały, iż wartość tego wskaźnika rok do roku pozostała niemal niezmienna – choć wciąż na poziomie blisko 19% powyżej średniej i mediany dla grupy porównawczej.



Wykres 7 Wpływy JST z tytułu udziału we wpływach BP z PIT przypadające na 1000 osób w wieku produkcyjnym

Z pewnej perspektywy czasowej widać wyraźnie, jak dewastujący wpływ na sytuację społeczno-gospodarczą miała pandemia koronawirusa Covid-19 oraz wprowadzane w celu jej przeciwdziałania posunięcia rządu związane z zamknięciem poszczególnych sfer gospodarki. Tym bardziej warto podkreślić gotowość władz samorządowych do podejmowania działań osłonowych i wspierających lokalną społeczność, które podejmowane były w latach 2020-21. Bez wątplenia samorząd miejski nie posiada zasobów i możliwości, które w pełni zapobiegłyby niekorzystnym zjawiskom, ale jego aktywność pozwoliła przygotować Ciechocinek na okres stopniowego wygaszania zjawiska pandemii i powrotu do wznowienia

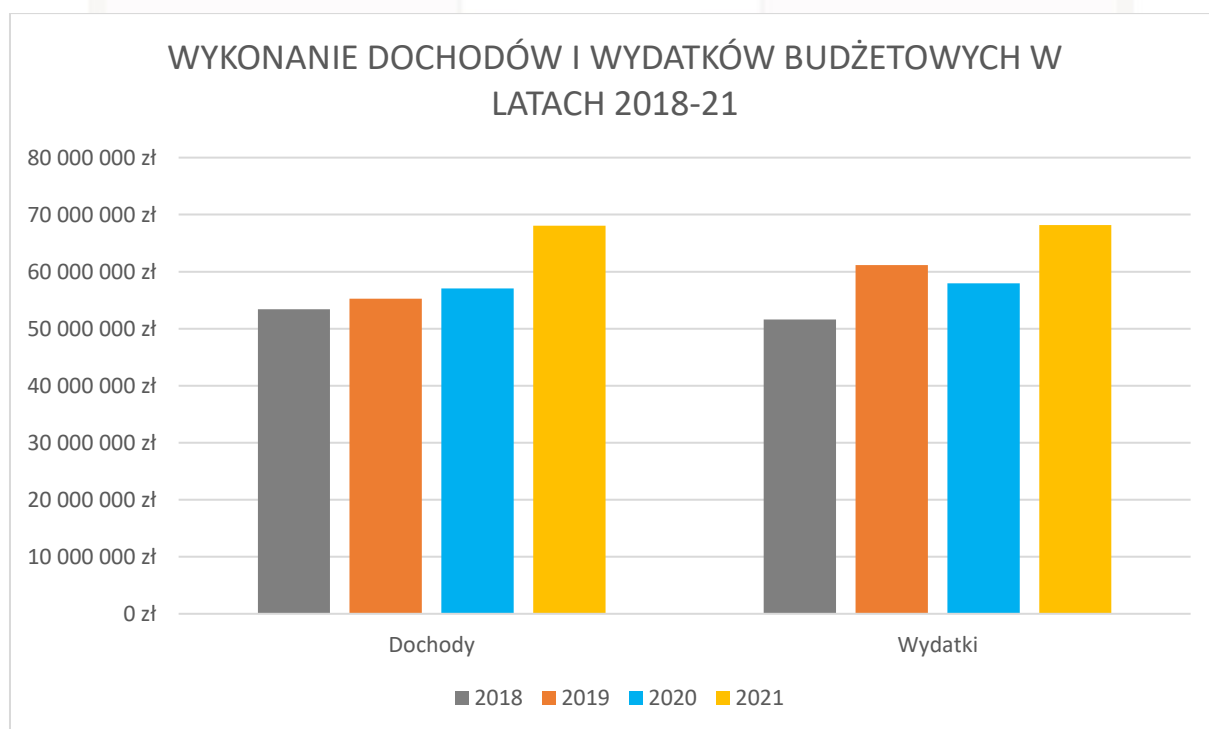
działalności sanatoryjno-uzdrowiskowej w Mieście. Inwestycje w bazę wypoczynkowo-rekreacyjną, stałe utrzymywanie terenów zielonych i rekreacyjnych oraz działalność kulturalno-usługowa inicjowana przez samorząd miały także niebagatelny wpływ na utrzymanie pracy przez szereg osób zatrudnionych w tych sektorach i pozwoliły na uniknięcie długofalowych negatywnych skutków wywołanych pandemią.





## Analiza finansowo-budżetowa Gminy

21 grudnia 2020 r. Rada Miejska Ciechocinka przyjęła uchwałą nr XXVI/199/20 budżet Miasta na rok 2021. Przewidziany pierwotnie plan dochodów budżetu wynosił 56 996 000,91zł, wydatki zostały zaplanowane w kwocie 63 931 029,74zł, a wynik budżetu zakładał deficyt w wysokości 6 935 028,83zł. W trakcie roku budżetowego plan finansowy samorządu był dziewięciokrotnie nowelizowany drogą uchwały, a czternastokrotnie przesunięcia były podejmowane w drodze stosownych zarządzeń Burmistrza Miasta. Ostateczne wykonanie budżetu przyniosło 68 062 254,22zł po stronie dochodów (99,93% znowelizowanego poziomu) oraz 68 178 724,29zł po stronie wydatków (91,99% planu znowelizowanego w trakcie roku).



Wykres 8 Wykonanie dochodów i wydatków budżetowych w latach 2018-2021

Pomimo dramatycznych skutków pandemii sytuacja budżetowa Miasta w raportowanym roku była bardzo dobra - dochody budżetu wzrosły ogółem o 19,24% r/r. Najważniejszą zmianą był 19% wzrost dochodów z tytułu udziału w podatkach centralnych, co jednoznacznie świadczy o znaczącym odbiciu gospodarki lokalnej w odniesieniu do najtrudniejszego pandemicznego 2020 r. – dochody z tego tytułu wzrosły o 8,3% w odniesieniu do 2019 r. Zbliżony poziom do

ostatniego przed pandemią roku osiągnęły także dochody z tytułu podatków i opłat lokalnych. Najistotniejszym składnikiem dochodów budżetowych był szereg dotacji celowych i na zadania bieżące – jest to z jednej strony efektem wprowadzenia przez rząd szeregu nowych programów społecznych i administracyjnych oraz utrzymywania programów wspierających samorządy w obliczu pandemii, ale z drugiej stanowi pokłosie postępującej centralizacji państwa oraz stopniowego uzależniania samorządów od środków dystrybuowanych bezpośrednio przez agendy rządowe. W raportowanym roku znacząco, bo o blisko 20%, wzrosły także dochody majątkowe Miasta, a wysokość dotacji na inwestycje osiągnęła wartość 2,8 mln. zł.

	2019	2020	2021
<b>Dochody ogółem</b>	<b>55 246 489,87</b>	<b>57 078 381,22</b>	<b>68 062 254,22</b>
<b>Wybrane dochody bieżące</b>			
Podatki i opłaty lokalne	13 437 739,07	11 262 260,34	13 284 373,23
Udział w podatkach centralnych	12 107 764,91	11 019 049,94	13 112 401,40
Subwencje	5 191 325,00	5 098 118,00	5 794 141,00
Dotacje celowe i na zadania bieżące	13 885 104,23	19 682 851,42	18 189 289,00
Dotacja dla gmin uzdrowiskowych	4 532 922,50	4 570 536,00	4 599 473,70
<b>Dochody majątkowe</b>	<b>1 118 357,59</b>	<b>4 170 575,97</b>	<b>4 997 614,74</b>
W tym dotacje na inwestycje	20 773,02	3 694 043,78	2 810 666,00

Tabela 1 Dochody Gminy

Nieznacznie niżej od dochodów - w wymiarze 17,58% - wzrosły wydatki budżetu Miasta. Wydatki bieżące stanowiły 75% ogółu wykonanych wydatków. Poziom wzrostu wydatków na wynagrodzenia i pochodne od wynagrodzeń pracowników samorządowych wyniósł 5,61%, był więc niższy od wzrostu płacy minimalnej (7,50%). Blisko 25% ogółu wydatków stanowiły wydatki majątkowe, a poziom środków przeznaczonych na inwestycje był o 25,70% wyższy niż w 2019 r. i znacząco przewyższał poziom uzyskanych przez samorząd lokalny dotacji. Świadczy to o wyraźnej mobilizacji władz Miasta w zakresie realizacji podjętych w stosunku do mieszkańców zobowiązań, jak również stanowi istotny impuls rozwojowy dla lokalnej gospodarki.

	2018	2019	2020	2021
<b>Wydatki ogółem</b>	51 606 772,95	61 141 358,91	57 984 883,73	68 178 724,29
<b>Wydatki bieżące</b>	46 186 741,79	47 682 353,00	48 642 984,27	51 260 217,50
<b>Wynagrodzenia i pochodne</b>	14 666 022,98	16 537 246,63	17 404 975,93	18 380 659,00
<b>Obsługa długu</b>	450 000,00	438 565,50	405 416,80	325 822,00
<b>Wydatki majątkowe</b>	5 420 031,16	13 459 005,91	9 341 899,46	16 918 506,79

Tabela 2 Wydatki Gminy

Wydatki na obsługę długu publicznego stanowiły dotąd znikomą część budżetu Miasta (niespełna 0,5%). Poddając analizie stan finansów lokalnych, nie sposób jednak nie zauważyć dynamicznie rosnącego poziomu zadłużenia Gminy – na koniec 2021 r. kwota krótko- i długoterminowych obligacji do wykupu wyniosła już 24 470 000,00zł (zapadalność wykupu sięga od 2022 do 2033 r.). Mając na względzie utrzymujący się deficyt budżetowy, a przede wszystkim znaczący i wyraźny wzrost kosztów obsługi długu z uwagi na dynamiczny wzrost poziomu stóp procentowych i wskaźnika WIBOR, który kształtuje koszt obsługi długu Miasta, w najbliższych latach możliwy jest znaczący wzrost wydatków przeznaczanych na ten cel, jak również konieczność dokonania przez samorząd lokalny gruntownej analizy dotychczasowego modelu finansów publicznych, w szczególności zarządzania zobowiązaniami i konieczności dalszego pogłębiania deficytu budżetu, poprzez odejście od modelu obligacyjnego w stronę stopniowego ograniczania korzystania z instrumentów dłużnych.



## Ocena aktualności obowiązujących dokumentów o charakterze strategicznym i wieloletnim

### Strategia Rozwoju Gminy Miejskiej Ciechocinek na lata 2016-2020

Podstawowy dokument strategiczny wyznaczający ramy działania władz samorządowych w najważniejszych dziedzinach funkcjonowania Gminy Miejskiej Ciechocinek został przyjęty Uchwałą Nr XXI/118/16 z dnia 30 maja 2016 r. Zgodnie z przedstawioną wizją rozwoju Ciechocinek miał być najbardziej rozpoznawalną marką uzdrowiskową w Polsce, z nowoczesną bazą leczniczo-uzdrowiskową oraz bogatą ofertą w zakresie rekreacji i turystyki. Realizacja głównych trzech celów strategicznych wymienionych poniżej miała przyczynić się do urzeczywistnienia przedstawionej wizji. Główne cele strategiczne to:

- rozwój gospodarczy oparty na pełnym wykorzystaniu potencjału uzdrowiskowego,
- poprawa ładu przestrzennego poprzez inwestycje w infrastrukturę techniczną,
- wzmocnienie kapitału społecznego i rozwój infrastruktury.

Biorąc pod uwagę okres obowiązywania przedmiotowej *Strategii*, który skończył się wraz z rokiem 2020, należy przystąpić do opracowania aktualnego dokumentu strategicznego, który uwzględni rzeczywistą sytuację oraz możliwości rozwojowe Gminy Miejskiej Ciechocinek.

### Studium uwarunkowań i kierunków zagospodarowania przestrzennego miasta Ciechocinka

*Studium uwarunkowań i kierunków zagospodarowania przestrzennego miasta Ciechocinka* jest fundamentalnym dokumentem regulującym politykę w zakresie rozwoju przestrzennego Gminy Miejskiej Ciechocinek. Obowiązujący dokument został przyjęty Uchwałą Nr XXXV/195/17 Rady Miejskiej Ciechocinka z dnia 29 maja 2017 r.

W dniu 21 grudnia 2020 r. podjęto Uchwałą Nr XXVI/205/20 Rady Miejskiej Ciechocinka w sprawie przystąpienia do zmiany *Studium uwarunkowań i kierunków zagospodarowania przestrzennego miasta Ciechocinka*. W ślad za podjętą Uchwałą, Burmistrz w raportowanym

roku podpisał umowę z Katarzyną Podlaską-Krzywiec, której przedmiotem jest opracowanie projektu zmiany *Studium uwarunkowań i kierunków zagospodarowania przestrzennego miasta Ciechocinka* wraz z prognozą oddziaływania na środowisko i ekofizjografią. Koszt przygotowania zmiany kształtuje się na poziomie 11,2 tys. zł, a jej realizacja nastąpi w 2022 r.

Wobec powyższego należy przyjąć, że omawiany dokument planistyczny był w trakcie aktualizacji, która miała miejsce w raportowanym roku, a jej wyniki zostaną sfinalizowane poprzez przyjęcie zmienionego tekstu *Studium uwarunkowań i kierunków zagospodarowania przestrzennego miasta Ciechocinka* w 2022 r.

### **Strategia Rozwiązywania Problemów Społecznych na lata 2018-2028**

Dokument przyjęty Uchwałą Nr LIII/320/18 Rady Miejskiej Ciechocinka z dnia 15 października 2018 r. Na bazie obszernej diagnozy, której celem było rozpoznanie głównych problemów społecznych dotyczących mieszkańców Gminy Miejskiej Ciechocinek, w szczególności w kwestiach dotyczących bezrobocia, ubóstwa, uzależnień, przemocy w rodzinie oraz funkcjonowania osób z niepełno-sprawnościami, określono wizję rozwoju społecznego w brzmieniu:

Poprawa jakości i warunków życia mieszkańców Miasta Ciechocinek zagrożonych wykluczeniem społecznym z powodu starości oraz zagrożonych przemocą, przeciwdziałanie marginalizacji

oraz integracja lokalnej społeczności z uwzględnieniem wszystkich grup wiekowych.

Dodatkowo w oparciu o przeprowadzoną analizę SWOT, doświadczenie osób pracujących na co dzień z osobami wykluczonymi lub zagrożonymi wykluczeniem oraz rzeczywiste potrzeby społeczne wyznaczono dwa problemowe obszary priorytetowe, do których dobrano stosowne cele strategiczne:

- Przemoc w rodzinie – Cel strategiczny 1. *Przeciwdziałanie zjawisku przemocy,*
- Problemy osób starszych – Cel strategiczny 2. *Zapewnienie pomocy i poprawa warunków funkcjonowania osób starszych w społeczności lokalnej.*

Biorąc pod uwagę ramy czasowe przedmiotowego dokumentu, którego realizacja ma skończyć się w roku 2028, przyjmuje się, że jego zapisy są aktualne.

### **Program Przeciwdziałania Przemocy w Rodzinie oraz Ochrony Ofiar Przemocy w Rodzinie dla Gminy Miejskiej Ciechocinek na lata 2018-2022**

Przedmiotowy *Program* został przyjęty Uchwałą Nr XLVIII/282/18 z dnia 21 maja 2018 r. Celem głównym przedmiotowego dokumentu jest:

Zmniejszenie przemocy w rodzinie poprzez zwiększenie dostępności i skuteczności profesjonalnej pomocy oraz ochrony ofiar przemocy w rodzinie.

Do celu głównego przypisano cztery cele szczegółowe:

- skuteczna i efektywna pomoc rodzinom, w których występuje przemoc z uwzględnieniem potrzeb wszystkich jej członków,
- zwiększenie dostępności i efektywności działań profilaktycznych i zaradczych dotyczących przeciwdziałania przemocy w rodzinie,
- zintegrowanie środowisk i działań na rzecz ograniczenia zjawiska przemocy w rodzinie oraz zwiększenie kompetencji zawodowych osób zajmujących się przeciwdziałaniem przemocy w rodzinie,
- podniesienie świadomości społecznej na temat zjawiska przemocy w rodzinie.

W związku z tym, że realizacja przedmiotowego Programu została wyznaczona na koniec 2022 r. należy przyjąć, że jego zapisy są aktualne w raportowanym roku.

### **Gminny Program Wspierania Rodzin na lata 2021-2023**

Przedmiotowy *Program* został przyjęty Uchwałą Nr XXIX/217/21 Rady Miejskiej Ciechocinka z dnia 9 marca 2021 r. Głównym celem przyjętego *Programu* jest:

stworzenie systemu wspierania rodzin przeżywających trudności w wypełnianiu swoich funkcji, związanych z opieką, wychowaniem i skuteczną ochroną dzieci, jak również profilaktyka środowiska lokalnego w zakresie promowania społecznie pożądanego modelu rodziny.

Do celu głównego dopasowano osiem celów szczegółowych:

- stworzenie efektywnego systemu wsparcia rodzin w prawidłowym wypełnianiu funkcji opiekuńczo- wychowawczych,
- pozostawienie dzieci i młodzieży w środowisku zamieszkania,
- tworzenie warunków sprzyjających umacnianiu instytucji rodziny i jej integracji,
- współpraca z instytucjami, stowarzyszeniami i organizacjami pozarządowymi na rzecz dziecka i rodziny,
- wzmocnienie roli i funkcji rodziny,
- wsparcie w rozwijaniu umiejętności opiekuńczo- wychowawczych rodziny,
- przeciwdziałanie marginalizacji i degradacji rodziny,
- podejmowanie działań na rzecz powrotu dziecka do rodziny naturalnej.

Biorąc pod uwagę fakt przeprowadzenia diagnozy w 2020 r. i uchwalenie *Programu* w raportowanym roku należy stwierdzić, że jest to najbardziej aktualny dokument dotyczący kwestii pomocy społecznej obowiązujący w Gminie Miejskiej Ciechocinek.

### **Lokalny Program Rewitalizacji Gminy Miejskiej Ciechocinek na lata 2017-2023**

Przedmiotowy *Program* został przyjęty Uchwałą Nr XXXIX/234/17 Rady Miejskiej Ciechocinka z dnia 27 listopada 2017 r. Zgodnie z zapisami dokumentu, rokiem kończącym realizację *Programu* jest koniec 2023 r. W związku z tym jego zapisy były obowiązujące i aktualne w raportowanym roku.

## Gminny Program Opieki nad Zabytkami Gminy Miejskiej Ciechocinek na lata 2021-2024

Przedmiotowy *Program* został przyjęty Uchwałą Nr XXV/188/20 Rady Miejskiej Ciechocinka z dnia 30 listopada 2020 r. Opracowanie aktualnego dokumentu było związane z wygaśnięciem obowiązywania poprzedniego *Programu*. Nowo przeprowadzona analiza zasobów oraz analiza SWOT pozwoliły na wyznaczenie założeń programowych, stanowiących podstawę podejmowanych

w przyszłości działań w zakresie opieki nad zabytkami na terenie Gminy Miejskiej Ciechocinek. Brzmiały one następująco:

- dbałość o ład przestrzenny i krajobraz kulturowy w Gminie,
- aktualizacja gminnej ewidencji zabytków,
- remont zabytkowego Teatru Letniego w Ciechocinku
- rewitalizacja ciechocińskich Tężni
- odpowiednia ekspozycja i promocja najcenniejszych obiektów,
- rozwój produktów turystycznych opartych na walorach dziedzictwa kulturowego także z uwzględnieniem turystyki jednodniowej,
- promocja Gminy na forum krajowym i zagranicznym,
- poprawa dostępności obiektów zabytkowych dla osób niepełnosprawnych,
- edukacja społeczeństwa w zakresie zachowania dziedzictwa kulturowego.

Biorąc pod uwagę czas opracowania dokumentu oraz jego okres obowiązywania do 2024 r. należy przyjąć, że jest to aktualny *Program*.

## Wieloletni Program Gospodarowania Mieszkaniowym Zasobem Gminy Miejskiej Ciechocinek na lata 2020-2024

Przedmiotowy dokument został przyjęty Uchwałą Nr XVIII/127/20 Rady Miejskiej Ciechocinka z dnia 25 lutego 2020 r. Treść *Programu* skupia się na zasobach mieszkaniowych Gminy Miejskiej Ciechocinek, planach remontowych oraz sprzedażowych dotyczących lokali miejskich.



Biorąc pod uwagę termin przyjęcia oraz obowiązywania niniejszego *Programu*, czyli do końca 2024 r., należy stwierdzić, że jego zapisy są aktualne.

### **Program Ochrony Środowiska dla Gminy Miejskiej Ciechocinek na lata 2020-2023 z uwzględnieniem perspektywy do 2026 r.**

Przedmiotowy Program został przyjęty Uchwałą Nr XXI/154/20 Rady Miejskiej Ciechocinka z dnia 22 czerwca 2020 r. Na podstawie przeprowadzonych badań diagnostycznych wyznaczono niżej wymienione obszary interwencji:

- klimat i powietrze,
- zagrożenie hałasem,
- zasoby geologiczne,
- gleby,
- gospodarka odpadami i zapobieganie powstawania odpadów,
- zasoby przyrodnicze,
- zagrożenie poważnymi awariami.

Biorąc pod uwagę termin przyjęcia oraz obowiązywania niniejszego *Programu*, czyli do końca 2023 r. z perspektywą do 2026 r., należy stwierdzić, że jego zapisy są aktualne.

### **Aktualizacja Projektu założeń do planu zaopatrzenia w ciepło, energię elektryczną i paliwa gazowe dla Miasta Ciechocinka na lata 2018-2032**

Przedmiotowa aktualizacja została przyjęta Uchwałą Nr XXXIX/264/21 Rady Miejskiej Ciechocinka z dnia 15 listopada 2021 r. Opracowana aktualizacja przeszła wymagane prawem etapy dotyczące przyjmowania dokumentów w przedmiotowym zakresie, m.in. w dniach od 13 sierpnia do 2 września 2021 r. została wyłożona do publicznego wglądu w Urzędzie Miejskim w Ciechocinku oraz w Biuletynie Informacji Publicznej Urzędu.

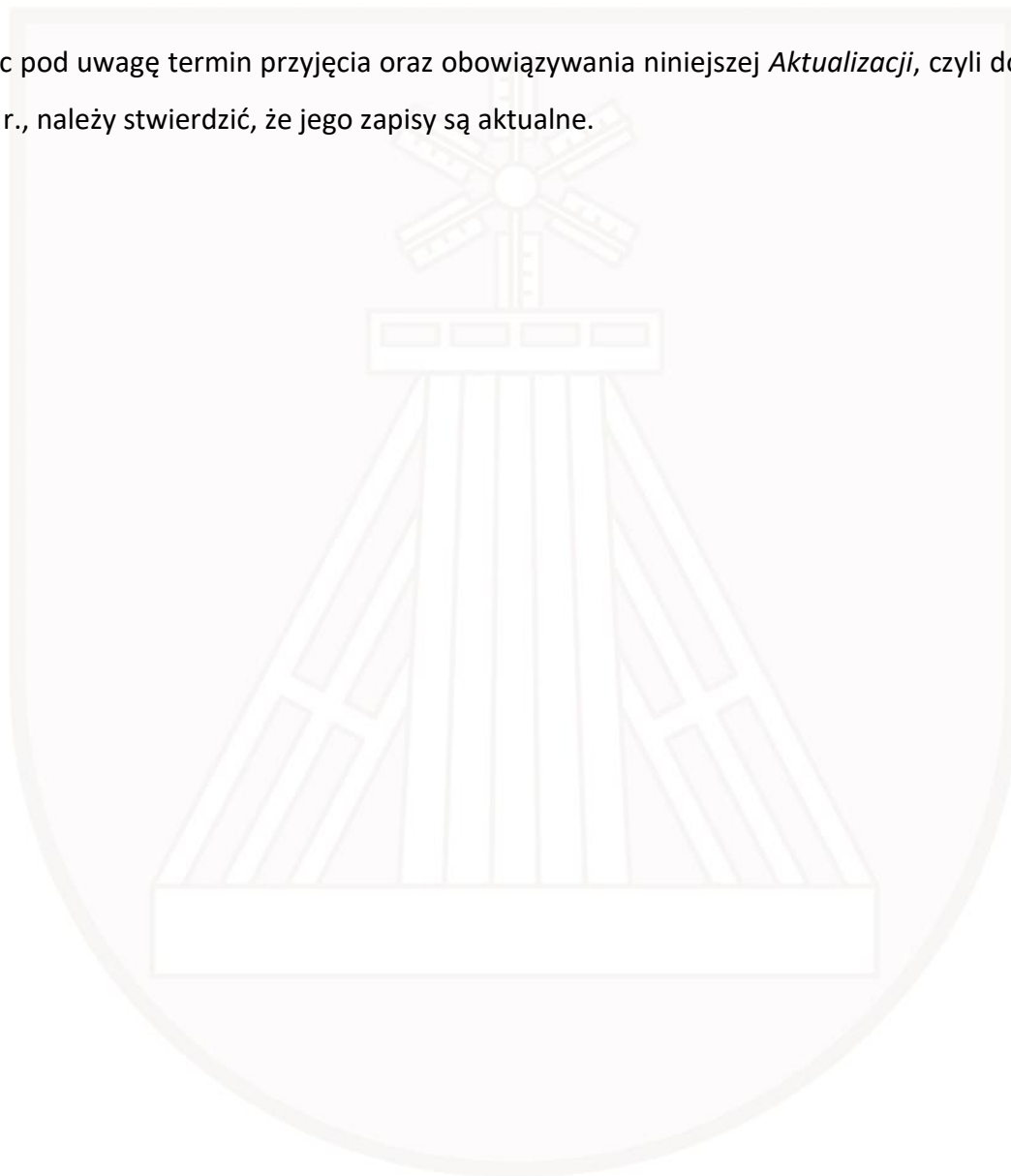
W dokumencie poddano analizie m.in.:

- stan zaopatrzenia w ciepło,
- stan zaopatrzenia w gaz,
- stan zaopatrzenia w energię elektryczną,

- przedsięwzięcia racjonalizujące użytkowanie ciepła, energii elektrycznej i paliw gazowych,
- możliwości wykorzystania lokalnych i odnawialnych źródeł energii,
- stan zanieczyszczenia powietrza atmosferycznego.

Ważnym elementem opracowania jest przedstawienie prognozy zapotrzebowania na ciepło, energię elektryczną i gaz.

Biorąc pod uwagę termin przyjęcia oraz obowiązywania niniejszej *Aktualizacji*, czyli do końca 2032 r., należy stwierdzić, że jego zapisy są aktualne.



## Realizacja strategii, programów i innych dokumentów

Realizacja poszczególnych strategii, programów i innych dokumentów obowiązujących w Gminie Miejskiej Ciechocinek w raportowanym roku została opisana w odpowiednich rozdziałach niniejszego opracowania.

W szczególności dotyczy to programów związanych z udzielaniem pomocy społecznej, które to znalazły się w rozdziale dotyczących *Funkcjonowania Gminy*. Szczegółowo została opisana realizacja *Gminnego Programu Wspierania Rodziny na lata 2021-2023*. Z dokumentów, których okres obowiązywania wynosi jeden rok, przedstawiono realizację *Programu Polityki Zdrowotnej, Miejskiego Programu Profilaktyki i Rozwiązywania Problemów Alkoholowych oraz innych uzależnień oraz Programu Zwalczania Narkomanii*. Co ważne, również w tej części *Raportu* przybliżono realizację poszczególnych Programów pomocowych oraz projektów z finansowaniem zewnętrznym.

W rozdziale dotyczących *Współpracy z mieszkańcami* znalazły się informacje w sprawie realizacji programu współpracy z organizacjami pozarządowymi i innymi podmiotami.

## Analiza realizacji uchwał

W raportowanym roku radni Rady Miejskiej Ciechocinka odbyli łącznie 15 sesji, które miały miejsce w następujących terminach:

- 22 lutego 2021 r. – XXVIII sesja Rady Miejskiej Ciechocinka,
- 9 marca 2021 r. – XXIX sesja Rady Miejskiej Ciechocinka,
- 26 marca 2021 r. – XXX sesja Rady Miejskiej Ciechocinka,
- 16 kwietnia 2021 r. – XXXI sesja Rady Miejskiej Ciechocinka,
- 17 maja 2021 r. – XXXII sesja Rady Miejskiej Ciechocinka,
- 21 czerwca 2021 r. – XXXIII sesja Rady Miejskiej Ciechocinka,
- 25 czerwca 2021 r. – XXXIV sesja Rady Miejskiej Ciechocinka (sesja uroczysta),
- 14 lipca 2021 r. – XXXV sesja Rady Miejskiej Ciechocinka,
- 28 lipca 2021 r. – XXXVI sesja Rady Miejskiej Ciechocinka,
- 6 września 2021 r. – XXXVII sesja Rady Miejskiej Ciechocinka,
- 8 października 2021 r. – XXXVIII sesja Rady Miejskiej Ciechocinka,
- 15 listopada 2021 r. – XXXIX sesja Rady Miejskiej Ciechocinka,
- 6 grudnia 2021 r. – XL sesja Rady Miejskiej Ciechocinka,
- 17 grudnia 2021 r. – XLI sesja Rady Miejskiej Ciechocinka (sesja uroczysta),
- 17 grudnia 2021 r. – XLII sesja Rady Miejskiej Ciechocinka.

W raportowanym roku średnia liczba sesji wyniosła 1,25 na miesiąc. W dwóch miesiącach, czyli w styczniu oraz sierpniu, nie odbyły się spotkania Rady Miejskiej Ciechocinka. W trzech miesiącach, czyli w marcu, czerwcu i lipcu, radni Rady Miejskiej Ciechocinka spotkali się dwa razy. Natomiast w grudniu 2021 r. odbyły się trzy sesje Rady Miejskiej Ciechocinka.

Na sesjach Rady Miejskiej Ciechocinka w raportowanym roku zostały łącznie podjęte 92 uchwały. Zestawienie liczby uchwał wraz z udziałem procentowym w ogólnej liczbie podjętych uchwał zostało przedstawione w poniższej tabeli.

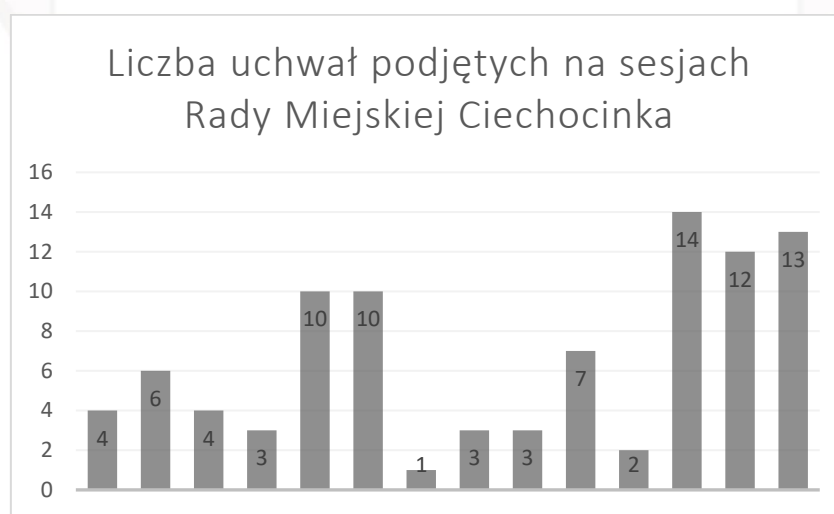
LP	Sesja	Liczba podjętych uchwał	Udział w ogólnej liczbie podjętych uchwał
1	XXVIII	4	4,3%
2	XXIX	6	6,5%
3	XXX	4	4,3%

4	XXXI	3	3,3%
5	XXXII	10	10,9%
6	XXXIII	10	10,9%
7	XXXIV	1	1,1%
8	XXXV	3	3,3%
9	XXXVI	3	3,3%
10	XXXVII	7	7,6%
11	XXXVIII	2	2,2%
12	XXXIX	14	15,2%
13	XL	12	13%
14	XLII	13	14,1%

Tabela 3 Liczba uchwał podjętych w 2021 r.

W raportowanym roku miały miejsce dwie uroczyste sesje. Pierwsza z nich – XXXIV z dnia 25 czerwca 2021 r. – była sesją inauguracyjną, w czasie której podjęto uchwałę w sprawie uroczystej inauguracji Roku Jubileuszowego Ciechocinek 2021. Druga uroczysta sesja – XLI z dnia 17 grudnia 2021 r. – odbyła się w sali kinowej Miejskiego Centrum Kultury w Ciechocinku i była sesją kończącą obchody Roku Jubileuszowego związanego m.in. z 185-leciem uzdrowiska Ciechocinek, 105-leciem uzyskania praw miejskich, 135-leciem Ochotniczej Straży Pożarnej w Ciechocinku, 115-leciem Towarzystwa Przyjaciół Ciechocinka oraz 130-leciem Teatru Letniego. Na sesji byli obecni wszyscy radni, a otworzył ją Przewodniczący Rady Miejskiej – Jerzy Sobierajski. Wobec tego druga z uroczystych sesji nie została uwzględniona w dalszych zestawieniach, ponieważ była wydarzeniem niecodziennym w trakcie normalnej pracy Rady Miejskiej Ciechocinka oraz nie podjęto na niej żadnej uchwały.

Na poniższym wykresie zobrazowano liczbę uchwał podjętych na poszczególnych sesjach.



Wykres 9 Liczba uchwał podjętych w 2021 r.



Jak widać najintensywniejszym czasem pracy dla Rady Miejskiej Ciechocinka były sesje, które miały miejsce na końcu roku, podczas których podjęto ponad 10 uchwał. Również sesje, które odbyły się w maju i czerwcu (XXXII i XXXIII) można nazwać bardzo pracowitymi pod względem liczby podjętych uchwał. Sesją, na której podjęto tylko jedną uchwałę była XXXIV sesja Rady Miejskiej Ciechocinka w dniu 26 czerwca 2021 r., na której to zainaugurowano obchody Roku Jubileuszowego Ciechocinka w 2021 r. Sesjami z niską liczbą podjętych uchwał były również: XXXVIII – 2 uchwały oraz XXXI, XXXV i XXXVI – 3 uchwały. Średnia liczba podjętych uchwał na jednej sesji w raportowanym roku wyniosła 6,6 uchwały.

W kwestii statusu uchwał podjętych w raportowanym zdecydowana większość – aż 95% – miała status uchwał obowiązujących. Pozostałe pięć uchwał miały odpowiednio:

- uchylona – 2 uchwały:
  - Uchwała Nr XXIX/216/21 Rady Miejskiej Ciechocinka z dnia 9 marca 2021 r. w sprawie wyboru metody ustalenia opłaty za gospodarowanie odpadami komunalnymi i ustalenia stawki tej opłaty oraz zwolnienia w części z opłaty za gospodarowanie odpadami komunalnymi właścicieli nieruchomości zabudowanych budynkami mieszkalnymi jednorodzinnymi kompostujących bioodpady stanowiące odpady komunalne w kompostowniku przydomowym,
  - Uchwała Nr XLII/294/21 Rady Miejskiej Ciechocinka z dnia 17 grudnia 2021 r. o przyjęciu *Miejskiego Programu Profilaktyki i Rozwiązywania Problemów Alkoholowych na rok 2022*,
- unieważniona – 1 uchwała:
  - Uchwała Nr XXIX/215/21 Rady Miejskiej Ciechocinka z dnia 9 marca 2021 r. w sprawie przyjęcia programu opieki nad zwierzętami bezdomnymi oraz zapobiegania bezdomności zwierząt na terenie miasta Ciechocinka,
- unieważniona w części – 2 uchwały:
  - Uchwała Nr XXXVII/257/21 Rady Miejskiej Ciechocinka z dnia 6 czerwca września 2021 r. zmieniająca uchwałę w sprawie zasad wynajmowania lokali wchodzących w skład mieszkaniowego zasobu Gminy Miejskiej Ciechocinek,

- Uchwała Nr XL/287/21 Rady Miejskiej Ciechocinka z dnia 6 grudnia 2021 r. w sprawie zasad przyznawania i wysokości diet radnych oraz zwrotu kosztów podróży służbowych radnych Rady Miejskiej Ciechocinka.

### Inicjatywy uchwałodawcze

W raportowanym roku radni Rady Miejskiej Ciechocinka byli inicjatorami w przypadku 5 uchwał. Były to niżej wymienione uchwały:

- Uchwała Nr XXXIX/271/21 z dnia 15 listopada 2021 r. w sprawie wprowadzenia Programu Ciechocińska Karta Mieszkańca,
- Uchwała Nr XXXIX/272/21 z dnia 15 listopada 2021 r. w sprawie ustalenia wysokości ekwiwalentu pieniężnego przysługującego członkowi Ochotniczej Straży Pożarnej z terenu Gminy Miejskiej Ciechocinek za udział w działaniu ratowniczym lub szkoleniu pożarniczym organizowanym przez Państwową Straż Pożarną lub gminę,
- Uchwała Nr XXXIX/273/21 z dnia 15 listopada 2021 r. w sprawie wyrażenia woli nadania imienia Kazimierza Kowalskiego muszli koncertowej w Parku Zdrojowym,
- Uchwała Nr XL/284/21 z dnia 6 grudnia 2021 r w sprawie ustalenia wynagrodzenia Burmistrza Ciechocinka,
- Uchwała Nr XL/287/21 z dnia 6 grudnia 2021 r. w sprawie zasad przyznawania i wysokości diet radnych oraz zwrotu kosztów podróży służbowych radnych Rady Miejskiej Ciechocinka.

W 2021 r. podjęto łącznie 13 uchwał, których konieczność rozpatrywania wynikała bezpośrednio z przepisów ustawowych, które obligują radnych do głosowania w przypadku niżej wymienionych uchwał:

- Uchwała Nr XXVIII/210/21 z dnia 22 lutego 2021 r. w sprawie załatwienia wniosku Pana Jarosława Jucewicza,
- Uchwała Nr XXVIII/211/21 z dnia 22 lutego 2021 r. w sprawie rozpatrzenia skargi na Panią Dyrektora Przedszkola Samorządowego nr 2 im. Kubusia Puchatka w Ciechocinku,
- Uchwała Nr XXVIII/212/21 z dnia 22 lutego 2021 r. w sprawie rozpatrzenia petycji dotyczącej przyjęcia przez Radę Miejską uchwały dotyczącej niedopuszczalności

dyskryminacji oraz wezwania Rządu Rzeczypospolitej Polskiej w sprawie wystąpienia do producentów szczepionek,

- Uchwała Nr XXIX/218/21 z dnia 9 marca 2021 r. o przyjęciu sprawozdań z działalności komisji stałych Rady Miejskiej za 2020 rok,
- Uchwała Nr XXXII/235/21 z dnia 17 maja 2021 r. w sprawie rozpatrzenia wniosku pracowników *Kliniki pod Tężniami*,
- Uchwała Nr XXXIII/238/21 z dnia 21 czerwca 2021 r. w sprawie udzielenia Burmistrzowi Ciechocinka wotum zaufania,
- Uchwała Nr XXXIII/240/21 z dnia 21 czerwca 2021 r. w sprawie udzielenia Burmistrzowi Ciechocinka absolutorium za 2020 rok,
- Uchwała Nr XXXV/249/21 z dnia 14 lipca 2021 r. w sprawie rozpatrzenia skargi na Dyrektora Przedszkola Samorządowego nr 1 *BAJKA* w Ciechocinku,
- Uchwała Nr XL/285/21 z dnia 6 grudnia 2021 r. w sprawie rozpatrzenia wniosku p. Małgorzaty K.,
- Uchwała Nr XL/286/21 z dnia 6 grudnia 2021 r. w sprawie rozpatrzenia wniosku p. Romana B.,
- Uchwała Nr XLII/298/21 z dnia 17 grudnia 2021 r. o przyjęciu planów pracy komisji stałych Rady Miejskiej na 2022 rok,
- Uchwała Nr XLII/299/21 z dnia 17 grudnia 2021 r. o przyjęciu ramowego planu pracy Rady Miejskiej Ciechocinka na 2022 rok,
- Uchwała Nr XLII/300/21 z dnia 17 grudnia 2021 r. o przyjęciu rocznego planu kontroli Komisji Rewizyjnej na 2022 rok.

W raportowanym roku ponad 80% uchwał zostało zainicjowanych przez Burmistrza Ciechocinka. Łączna liczba uchwał, których inicjatorem był Burmistrz Ciechocinka wyniosła 74. Były to wszystkie uchwały, które nie zostały wyżej wymienione.

### **Analiza realizacji uchwał przez Burmistrza**

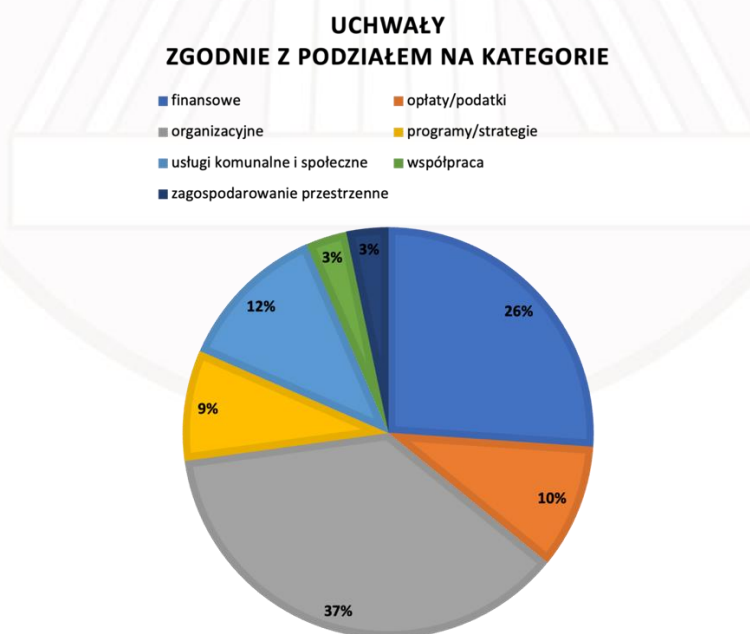
Uchwały podjęte w raportowanym roku zostały podzielone na siedem kategorii odpowiadających ich zakresowi tematycznemu. W tabeli poniżej przedstawiono wszystkie

przypisane uchwałom kategorii wraz z odpowiadającą im liczbą i udziałem procentowym we wszystkich podjętych w 2021 r. uchwałach.

LP	Typ uchwały	Ilość podjętych uchwał	Udział we wszystkich uchwałach
1	Organizacyjne	34	37%
2	Finansowe	24	26%
3	Usługi komunalne i społeczne	11	12%
4	Oplaty/podatki	9	10%
5	Programy/strategie	8	9%
6	Współpraca	3	3%
7	Zagospodarowanie przestrzenne	3	3%
SUMA:		92	100%

Tabela 4 Uchwały z podziałem na kategorie

Jak widać w przedstawionej tabeli, najwięcej uchwał dotyczy szeroko pojętych spraw administracyjnych, które stanowią blisko 40% wszystkich podjętych uchwał. Na drugim miejscu plasują się uchwały podjęte w kwestiach gospodarowania finansami Gminy Miejskiej Ciechocinek w liczbie 24 uchwał, co stanowi 26% wszystkich podjętych uchwał. Najmniejsza liczba uchwał – po 3 – znalazła się w kategorii uchwał dotyczących współpracy Gminy Miejskiej Ciechocinek z podmiotami zewnętrznymi oraz prowadzenia polityki przestrzennej Gminy.



Wykres 10 Uchwały z podziałem na kategorie

## Uchwały dotyczące spraw organizacyjnych

Jest to najliczniejsza grupa uchwał, stanowiąca aż 37% wszystkich uchwał podjętych w raportowanym roku. Jednym z powodów jest to, że w niniejszej kategorii znalazły się, m.in. wszystkie uchwały przedstawiające informacje o wykonaniu uchwał z poprzednich sesji oraz informacje dotyczące działalności Burmistrza pomiędzy sesjami. Jako uchwały organizacyjne zaliczono również wszystkie uchwały rozpatrujące wszelkiego rodzaju skargi i wnioski.

Na szczególną uwagę z tej kategorii uchwał, zasługują niżej wymienione:

- Uchwała Nr XXXIV/246/21 Rady Miejskiej Ciechocinek z dnia 25 czerwca 2021 r. w sprawie uroczystej inauguracji ROKU JUBILEUSZOWEGO CIECHOCINEK 2021,
- Uchwała Nr XXXVII/255/21 Rady Miejskiej Ciechocinek z dnia 6 września 2021 r. w sprawie powołania Skarbnika Miasta – nowym skarbnikiem Gminy Miejskiej Ciechocinek została Agnieszka Lewandowska,
- Uchwała Nr XL/280/21 Rady Miejskiej Ciechocinek z dnia 6 grudnia 2021 r. w sprawie określenia wymagań jakie powinien spełniać projekt budżetu obywatelskiego – przyjęto Regulamin Budżetu Obywatelskiego Gminy Miejskiej Ciechocinek.

W poniższej tabeli zestawiono wszystkie uchwały w kategorii uchwał organizacyjnych podjętych w 2021 r. wraz ze sposobem ich wykonania.

LP	Numer	Tytuł	Realizacja
1	XXVIII/210/21	w sprawie załatwienia wniosku Pana Jarosława Jucewicza	niewzglądnięcie zaproponowanych zmian w Statucie Gminy Miejskiej Ciechocinek
2	XXVIII/211/21	w sprawie rozpatrzenia skargi na Panią Dyrektora Przedszkola Samorządowego nr 2 im. Kubusia Puchatka w Ciechocinku	uznanie skargi za bezzasadną



3	XXVIII/212/21	w sprawie rozpatrzenia petycji dotyczącej przyjęcia przez Radę Miejską uchwały dotyczącej niedopuszczalności dyskryminacji oraz wezwania Rządu Rzeczypospolitej Polskiej w sprawie wystąpienia do producentów szczepionek	petycja dotyczyła m. in. wystąpienia do producentów szczepionek przeciwko COVID-19 o udzielenie gwarancji pokrycia kosztów konsekwencji wystąpienia niepożądanych odczynów poszczepiennych Rada Miejska nie uwzględniła przedstawionej petycji
4	XXIX/213/21	o przyjęciu informacji o wykonaniu uchwał Rady Miejskiej Ciechocinka z XXVI, XXVII i XXVIII sesji	Zrealizowana
5	XXIX/214/21	o przyjęciu informacji o działalności Burmistrza Ciechocinka między sesjami	Zrealizowana
6	XXIX/218/21	o przyjęciu sprawozdań z działalności komisji stałych Rady Miejskiej za 2020 rok	Zrealizowana
7	XXX/221/21	w sprawie trybu i sposobu powoływania i odwoływania członków zespołu interdyscyplinarnego oraz szczegółowych warunków jego funkcjonowania	Powołano Zespół Interdyscyplinarny oraz ustalono warunki jego funkcjonowania
8	XXXII/226/21	o przyjęciu informacji o wykonaniu uchwał Rady Miejskiej Ciechocinka z XXIX, XXX i XXXI sesji	Zrealizowana
9	XXXII/227/21	o przyjęciu informacji o działalności Burmistrza Ciechocinka między sesjami	Zrealizowana
10	XXXII/234/21	w sprawie wniesienia skargi na rozstrzygnięcie nadzorcze	Wniesienie do Wojewódzkiego Sądu Administracyjnego w Bydgoszczy skargi na rozstrzygnięcie nadzorcze Wojewody Kujawsko-Pomorskiego Nr 42/2021 z dnia 14 kwietnia 2021 r. w sprawie stwierdzenia nieważności uchwały Nr XXIX/215/21 z dnia 9 marca 2021 r. w sprawie przyjęcia Programu opieki nad zwierzętami bezdomnymi oraz zapobiegania bezdomności zwierząt na terenie miasta Ciechocinek. Wyrokiem z dnia 5 października 2021 r. Wojewódzki Sąd Administracyjny w Bydgoszczy oddalił skargę.

11	XXXII/235/21	w sprawie rozpatrzenia wniosku pracowników <i>Kliniki pod Tężniami</i>	Rada Miejska nie uwzględniła wniosku pracowników <i>Kliniki pod Tężniami</i> dotyczącego rozważenia zmiany zapisów uchwały w sprawie ustalenia strefy płatnego parkowania na terenie Ciechocinka, wysokości stawek opłat za postój pojazdów w strefie płatnego parkowania oraz określenia sposobu pobierania opłat.
12	XXXIII/236/21	o przyjęciu informacji o wykonaniu uchwał Rady Miejskiej Ciechocinka z XXXII sesji	Zrealizowana
13	XXXIII/237/21	o przyjęciu informacji o działalności Burmistrza Ciechocinka między sesjami	Zrealizowana
14	XXXIII/238/21	w sprawie udzielenia Burmistrzowi Ciechocinka wotum zaufania	Zrealizowana
15	XXXIII/239/21	w sprawie rozpatrzenia i zatwierdzenia sprawozdania finansowego wraz ze sprawozdaniem z wykonania budżetu Gminy Miejskiej Ciechocinek za 2020 rok	Zrealizowana
16	XXXIII/240/21	w sprawie udzielenia Burmistrzowi Ciechocinka absolutorium za 2020 rok	Zrealizowana
17	XXXIV/246/21	w sprawie uroczystej inauguracji ROKU JUBILEUSZOWEGO CIECHOCINEK 2021	Zrealizowana
18	XXXV/249/21	w sprawie rozpatrzenia skargi na Dyrektora Przedszkola Samorządowego nr 1 <i>BAJKA</i> w Ciechocinku	W związku z niepotwierdzeniem się zarzutów dotyczących pracy Przedszkola Samorządowego nr 1 w Ciechocinku, Rada Miejska uznała skargę za bezzasadną.
19	XXXVII/253/21	o przyjęciu informacji o wykonaniu uchwał Rady Miejskiej Ciechocinka z XXXIII, XXXIV, XXXV i XXXVI sesji	Zrealizowana
20	XXXVII/254/21	o przyjęciu informacji o działalności Burmistrza Ciechocinka między sesjami	Zrealizowana
21	XXXVII/255/21	w sprawie powołania Skarbnika Miasta	Z dniem 6 września 2021 r. na stanowisko Skarbnika Miasta, Rada Miejska powołała Agnieszkę Lewandowską.

22	XXXIX/262/21	o przyjęciu informacji o wykonaniu uchwał Rady Miejskiej Ciechocinka z XXXVII i XXXVIII sesji	Zrealizowana
23	XXXIX/263/21	o przyjęciu informacji o działalności Burmistrza Ciechocinka między sesjami	Zrealizowana
24	XXXIX/273/21	w sprawie wyrażenia woli nadania imienia Kazimierza Kowalskiego muszli koncertowej w parku Zdrojowym	Zrealizowana
25	XL/276/21	o przyjęciu informacji o wykonaniu uchwał Rady Miejskiej Ciechocinka z XXXIX sesji	Zrealizowana
26	XL/277/21	w sprawie informacji o działalności Burmistrza Ciechocinka między sesjami	Zrealizowana
27	XL/280/21	w sprawie określenia wymagań jakie powinien spełniać projekt budżetu obywatelskiego	Przyjęto Regulamin Budżetu Obywatelskiego Gminy Miejskiej Ciechocinek
28	XL/285/21	w sprawie rozpatrzenia wniosku p. Małgorzaty K.	Wniosek dotyczył zwolnienia osób z niepełnosprawnościami z opłat za parkowanie poza miejscami wyznaczonymi dla osób z niepełnosprawnościami w Strefie Płatnego Parkowania w Ciechocinku.  W obecnej sytuacji nie jest to możliwe.
29	XL/286/21	w sprawie rozpatrzenia wniosku p. Romana B.	Wniosek dotyczył zwolnienia osób z niepełnosprawnościami z opłat za parkowanie poza miejscami wyznaczonymi dla osób z niepełnosprawnościami w Strefie Płatnego Parkowania w Ciechocinku.  W obecnej sytuacji nie jest to możliwe.
30	XLII/288/21	o przyjęciu informacji o wykonaniu uchwał Rady Miejskiej Ciechocinka z XL sesji	Zrealizowana
31	XLII/289/21	o przyjęciu informacji o działalności Burmistrza Ciechocinka między sesjami	Zrealizowana
32	XLII/298/21	o przyjęciu planów pracy komisji stałych Rady Miejskiej na 2022 rok	Zrealizowana

33	XLII/299/21	o przyjęciu ramowego planu pracy Rady Miejskiej Ciechocinka na 2022 rok	Zrealizowana
34	XLII/300/21	o przyjęciu rocznego planu kontroli Komisji Rewizyjnej na 2022 rok	Zrealizowana

Tabela 5 *Uchwały dotyczące spraw organizacyjnych*

### Uchwały dotyczące spraw finansowych

Jest to druga grupa uchwał pod względem najwyższej liczby podjętych uchwał w 2021 r., stanowiąca 26% wszystkich uchwał. W przedmiotowej kategorii m.in. znalazły się wszystkie uchwały w sprawie uchwalenia i zmian budżetu miasta Ciechocinka (10 uchwał) oraz zmian Wieloletniej Prognozy Finansowej Miasta Ciechocinka na lata 2021-2023 i przyjęcia Wieloletniej Prognozy Finansowej Miasta Ciechocinka na lata 2021-2023 (4 uchwały).

Pozostałe uchwały z tej kategorii dotyczyły m.in.:

- Uchwała Nr XXXIII/243/21 Rady Miejskiej Ciechocinek z dnia 21 czerwca 2021 r. w sprawie ustalenia średniej ceny jednostki paliwa w Gminie Miejskiej Ciechocinek na rok szkolny 2021/2022,
- Uchwała Nr XXXVI/252/21 Rady Miejskiej Ciechocinek z dnia 28 lipca 2021 r. w sprawie wniesienia majątku gminy Ciechocinek do Miejskiego Przedsiębiorstwa Wodociągów i Kanalizacji – Spółka z o.o. w Ciechocinku,
- Uchwała Nr XXXIX/270/21 Rady Miejskiej Ciechocinek z dnia 15 listopada 2021 r. w sprawie zasad udzielania dotacji celowej z budżetu Gminy Miejskiej Ciechocinek na dofinansowanie kosztów inwestycji polegającej na likwidacji źródeł tzw. niskiej emisji na terenie Ciechocinka,
- Uchwała Nr XLII/293/21 Rady Miejskiej Ciechocinek z dnia 27 grudnia 2021 w sprawie emisji obligacji.

W kolejnej tabeli zestawiono wszystkie uchwały w kategorii uchwał dotyczących spraw finansowych podjętych w 2021 r. wraz ze sposobem ich wykonania.

LP	Numer	Tytuł	Realizacja
1	XXXI/225/21	zmieniająca uchwałę w sprawie uchwalenia budżetu miasta Ciechocinka na 2021 rok	Zrealizowana
2	XXXII/228/21	zmieniająca uchwałę w sprawie uchwalenia budżetu miasta Ciechocinka na 2021 rok	Zrealizowana
3	XXXIII/241/21	zmieniająca uchwałę w sprawie uchwalenia budżetu miasta Ciechocinka na 2021 rok	Zrealizowana
4	XXXIII/243/21	w sprawie ustalenia średniej ceny jednostki paliwa w Gminie Miejskiej Ciechocinek na rok szkolny 2021/2022	Średnia cena jednostki paliwa na rok szkolny 2021/2022 wynosi: benzyna bezołowiowa - 5,56 zł za litr, olej napędowy - 5,30 zł za litr, gaz LPG - 2,19 za litr.
5	XXXV/247/21	zmieniająca uchwałę w sprawie uchwalenia budżetu miasta Ciechocinka na 2021 rok	Zrealizowana
6	XXXV/248/21	w sprawie zmiany Wieloletniej Prognozy Finansowej Miasta Ciechocinka na lata 2021-2023	Zrealizowana
7	XXXVI/250/21	zmieniająca uchwałę w sprawie uchwalenia budżetu miasta Ciechocinka na 2021 rok	Zrealizowana
8	XXXVI/251/21	w sprawie zmiany Wieloletniej Prognozy Finansowej Miasta Ciechocinka na lata 2021-2023	Zrealizowana
9	XXXVI/252/21	w sprawie wniesienia majątku gminy Ciechocinek do Miejskiego Przedsiębiorstwa Wodociągów i Kanalizacji - Spółka z o.o. w Ciechocinku	Rada Miejska wyraziła zgodę na wniesienie przez Gminę Miejską Ciechocinek do Spółki MPWiK wkładu pieniężnego (aportu) w wysokości 300 tys. zł.
10	XXXVII/256/21	zmieniająca uchwałę w sprawie uchwalenia budżetu miasta Ciechocinka na 2021 rok	Zrealizowana
11	XXXVIII/260/21	zmieniająca uchwałę w sprawie uchwalenia budżetu miasta Ciechocinka na 2021 rok	Zrealizowana
12	XXXIX/265/21	zmieniająca uchwałę w sprawie uchwalenia budżetu miasta Ciechocinka na 2021 rok	Zrealizowana



13	XXXIX/270/21	w sprawie zasad udzielania dotacji celowej z budżetu Gminy Miejskiej Ciechocinek na dofinansowanie kosztów inwestycji polegającej na likwidacji źródeł tzw. niskiej emisji na terenie Ciechocinka	Przyjęto Regulamin udzielenia dotacji celowej z budżetu gminy Ciechocinek na dofinansowanie kosztów inwestycji polegającej na likwidacji źródeł tzw. niskiej emisji na terenie Ciechocinka. Dotacja celowa na wymianę źródeł ogrzewania będzie udzielana jednorazowo i wynosić będzie nie więcej niż 5 tys. zł (przy czym nie więcej niż do wysokości poniesionych kosztów).
14	XXXIX/272/21	w sprawie ustalenia wysokości ekwiwalentu pieniężnego przysługującego członkowi Ochotniczej Straży Pożarnej z terenu Gminy Miejskiej Ciechocinek za udział w działaniu ratowniczym lub szkoleniu pożarniczym organizowanym przez Państwową Straż Pożarną lub Gminę	Ustalono stawki ekwiwalentu pieniężnego w wysokości: 20,00 zł – za każdą godzinę udziału w działaniu ratowniczym, 12,00 zł – za każdą godzinę udziału w szkoleniu pożarniczym organizowanym przez Państwową Straż Pożarną lub Gminę.
15	XL/278/21	zmieniająca uchwałę w sprawie uchwalenia budżetu miasta Ciechocinka na 2021 rok	Zrealizowana
16	XL/279/21	w sprawie zmiany Wieloletniej Prognozy Finansowej Miasta Ciechocinka na lata 2021-2023	Zrealizowana
17	XL/284/21	w sprawie ustalenia wynagrodzenia Burmistrza Ciechocinka	Zrealizowana
18	XL/287/21	w sprawie zasad przyznawania i wysokości diet radnych oraz zwrotu kosztów podróży służbowych radnych Rady Miejskiej Ciechocinka	Zrealizowana.  Rozstrzygnięcie nadzorcze dotyczyło nieważności § 4 ust.1 w części dotyczącej sformułowania <i>nieusprawiedliwionej</i> nieobecności oraz nieważności § 4 ust.2 dotyczącego pisemnego oświadczenia o przyczynach nieobecności na sesji lub komisji, § 4 ust.3 dotyczącego uprawiedliwień nieobecności przez Przewodniczącego Rady Miejskiej oraz § 4 ust.4 dotyczącej braku potrąceń radnego za nieobecność na sesji zwołanej w trybie art.20 ust.3 ustawy o samorządzie gminnym.

19	XLII/290/21	w sprawie ustalenia wykazu wydatków niewygasających z upływem roku budżetowego 2021 oraz ustalenia planu finansowego tych wydatków	Zrealizowana
20	XLII/291/21	w sprawie uchwalenia budżetu miasta Ciechocinka na 2022 roku	Zrealizowana
21	XLII/292/21	w sprawie uchwalenia Wieloletniej Perspektywy Finansowej Miasta Ciechocinka na lata 2022-2023	Zrealizowana
22	XLII/293/21	w sprawie emisji obligacji	Rada Miejska podjęła decyzję o emisji 5 230 obligacji o wartości nominalnej 1 tys. zł każda, z przeznaczeniem na sfinansowanie planowanego deficytu oraz spłatę wcześniej zaciągniętych zobowiązań.
23	XLII/296/21	w sprawie udzielenia pomocy finansowej dla Miasta Torunia na utrzymanie Izby Wytrzeźwień w 2022 roku	Rada Miejska podjęła decyzję o udzieleniu pomocy finansowej w wysokości 6 tys. zł z przeznaczeniem na utrzymanie Izby Wytrzeźwień w 2022 r., do której będą doprowadzane osoby z terenu Ciechocinka.
24	XLII/297/21	w sprawie pokrycia części kosztów gospodarowania odpadami komunalnymi z dochodów własnych nie pochodzących z pobranej opłaty za gospodarowanie odpadami komunalnymi	Środki pozyskane z opłat są niewystarczające na pokrycie kosztów funkcjonowania systemu gospodarowania odpadami komunalnymi.  Wysokość dopłaty z budżetu Gminy wyniosła 338 tys. zł.

Tabela 6 Uchwały dotyczące spraw finansowych

### Uchwały dotyczące usług komunalnych i społecznych

Uchwały zaliczone do kategorii uchwał dotyczących szeroko pojętych usług komunalnych i społecznych stanowią 12% wszystkich uchwał podjętych w 2021 r. W tej grupie uchwał znalazły się m.in. sprawy dotyczące organizacji szkół podstawowych, zasad korzystania z parkingów, zasad wynajmowania lokali gminnych oraz zasad korzystania z obiektów i urzędzeń sportowych.

W związku z niedużą liczbą uchwał w przedmiotowej kategorii wszystkie zostały przedstawione w poniższej tabeli.

LP	Numer	Tytuł	Realizacja
1	XXVIII/209/21	w sprawie zamiaru przekształcenia Szkoły Podstawowej nr 1 im. Marszałka Józefa Piłsudskiego w Ciechocinku poprzez likwidację oddziału przedszkolnego	Dostosowanie sieci publicznych przedszkoli i oddziałów przedszkolnych prowadzonych przez Gminę Miejską Ciechocinek do stanu obecnego.
2	XXX/222/21	w sprawie ustalenia zasad i trybu korzystania z niestrzeżonego parkingu przy ul. Wołuszewskiej w Ciechocinku oraz określenia zasad ustalania opłat za korzystanie z tego parkingu	Przyjęto nowy Regulamin korzystania z niestrzeżonego parkingu <i>CENTRUM</i> przy ul. Wołuszewskiej w okresie od 1 maja do 15 października każdego roku.
3	XXXII/231/21	w sprawie wprowadzenia wzoru wniosku o przyznanie dodatku mieszkaniowego w deklaracji o wysokości dochodów	Określono wzór wniosku o przyznanie dodatku mieszkaniowego i deklaracji w wysokości dochodów. Nowy wzór wszedł w życie od dnia 1 lipca 2021 r.
4	XXXIII/242/21	w sprawie przekształcenia Szkoły Podstawowej nr 1 im. Marszałka Józefa Piłsudskiego w Ciechocinku poprzez likwidację oddziału przedszkolnego	Rada Miejska zatwierdziła przekształcenie Szkoły Podstawowej Nr 1 poprzez likwidację oddziału przedszkolnego.
5	XXXVII/257/21	zmieniająca uchwałę w sprawie zasad wynajmowania lokali wchodzących w skład mieszkaniowego zasobu Gminy Miejskiej Ciechocinek	Zmiana dotyczyła ustalenia definicji dochodu gospodarstwa domowego. Wskazanie w zmienionym § 3 ust.1 przepisów odsyłających do określenia dochodu jest w pełni uzasadnione, natomiast wymienione w § 3 ust.2, ust.3, ust.4, ust.5 i ust.7 powtórzenia regulacji ustawowych lub ich modyfikacja są zbędne, gdyż ta materia uregulowana jest wprost w ustawie.

6	XXXVII/258/21	zmieniająca uchwałę w sprawie zasad korzystania z obiektów i urządzeń sportowych stanowiących własność Gminy Miejskiej Ciechocinek, sposobu ustalania opłat za korzystanie z tych obiektów oraz powierzenia Burmistrzowi Ciechocinka uprawnienia do stanowienia o ich wysokości	Wprowadzono <i>Regulamin pływalni letniej kompleksu wodnego placu zabaw w Ciechocinku</i> .
7	XXXVII/259/21	w sprawie wyrażenia zgody na oddanie w dzierżawę nieruchomości stanowiącej własność Gminy Miejskiej Ciechocinek	Rada Miejska wyraziła zgodę na oddanie w dzierżawę na 8 lat części działki nad Wisłą na rzecz Klubu Sportowego Wędkarstwa Wyczynowo-Rekreacyjnego w Dolinie Ciechocińskiej. Umowę podpisano 1 października 2021 r. Wysokość dzierżawy wynosi 123,00 zł brutto za rok.
8	XXXIX/271/21	w sprawie wprowadzenia <i>Programu Ciechocińska Karta Mieszkańca</i>	<i>Program</i> jest w trakcie realizacji. Zacznie funkcjonować od czerwca 2022 r.
9	XXXIX/274/21	w sprawie uchwalenia projektu uchwały zmieniającej uchwałę w sprawie Regulaminu dostarczania wody i odprowadzania ścieków na terenie Gminy Miejskiej Ciechocinek	Po zmianie Regulaminu dostarczania wody i odprowadzania ścieków na terenie Gminy Miejskiej Ciechocinek, uchwałę przekazano w dniu 22 listopada 2021 r. do Państwowego Gospodarstwa Wodnego Wody Polskie w Gdańsku celem zaopiniowania. Postanowieniem z dnia 14 grudnia 2021 r. Państwowe Gospodarstwo Wodne Wody Polskie stwierdziły zgodność projektu zmian regulaminu dostarczania wody i odprowadzania ścieków z przepisami ustawy.
10	XXXIX/275/21	zmieniająca uchwałę w sprawie zasad wynajmowania lokali wchodzących w skład mieszkaniowego zasobu Gminy Miejskiej Ciechocinek	Zrealizowana
11	XL/282/21	w sprawie określenia terminu, częstotliwości i trybu uiszczania opłaty za gospodarowanie odpadami komunalnymi	Zrealizowana

Tabela 7 Uchwały dotyczące usług komunalnych i społecznych

## Uchwały dotyczące opłat i podatków

Udział uchwał z przedmiotowej kategorii we wszystkich uchwałach podjętych w 2021 r. wyniósł 10%.

W związku z niedużą liczbą uchwał w kategorii uchwał dotyczących opłat i podatków wszystkie zostały przedstawione w poniższej tabeli.

LP	Numer	Tytuł	Realizacja
1	XXIX/216/21	w sprawie wyboru metody ustalenia opłaty za gospodarowanie odpadami komunalnymi i ustalenia stawki tej opłaty oraz zwolnienia w części z opłaty za gospodarowanie odpadami komunalnymi właścicieli nieruchomości zabudowanych budynkami mieszkalnymi jednorodzinnymi kompostujących bioodpady stanowiące odpady komunalne w kompostowniku przydomowym	Ustalono nowe stawki za gospodarowanie odpadami komunalnymi: 24,00 zł/miesięcznie za odpady komunalne zbierane w sposób selektywny, 72,00 zł/miesięcznie za odpady komunalne zbierane w sposób nieselektywny. Ustalono zwolnienie w części z opłaty za gospodarowanie odpadami dla właścicieli kompostujących bioodpady, stanowiące odpady komunalne w kompostowniku przydomowym w wysokości 1,00 zł miesięcznie za mieszkańca. Nowe stawki obowiązywały od 1 kwietnia 2021 r.



2	XXX/219/21	zmieniająca uchwałę w sprawie określenia szczegółowych zasad, sposobu i trybu udzielania ulg w spłacie należności pieniężnych mających charakter cywilnoprawny, warunków dopuszczalności pomocy publicznej w przypadkach, w których ulga będzie stanowić pomoc publiczną oraz wskazania organu uprawnionego do udzielania tych ulg	<p>Wprowadzono możliwość udzielenia pomocy na wniosek przedsiębiorcy, którego płynność finansowa uległa pogorszeniu w związku z ponoszeniem negatywnych konsekwencji ekonomicznych z powodu COVID-19. Pomoc polega na postanowieniu o umorzeniu, o rozłożeniu płatności na raty lub o odroczeniu terminów spłaty należności pieniężnych z tytułu oddania nieruchomości w najem, dzierżawę lub użytkowanie przypadających Gminie Miejskiej Ciechocinek za kwiecień, maj i czerwiec 2020 r., za kwiecień i maj 2021 r.</p> <p>W wyniku obowiązywania zapisów uchwały dokonano: umorzenie zaległości podatkowej w wysokości 34 tys. zł (1 osoba prawna), odroczenia zaległości podatkowej w wysokości 10 tys. zł (1 osoba prawna), odroczenia zaległości podatkowej w wysokości 7 tys. zł (2 osoby fizyczne).</p>
3	XXX/220/21	w sprawie zwolnienia lub zwrotu określonej części opłaty pobranej od przedsiębiorców za korzystanie z zezwoleń na sprzedaż napojów alkoholowych przeznaczonych do spożycia w miejscu sprzedaży	<p>Zwolnienie z II i III raty lub zwrotu 2/3 opłaty rocznej za zezwolenie na sprzedaż napojów alkoholowych w gastronomii. Była to jedna z form pomocy przedsiębiorcom w związku z konsekwencjami panującej epidemii COVID-19.</p> <p>Z pomocy skorzystało 57 podmiotów na łączną kwotę 85 tys. zł.</p>

4	XXXII/232/21	zmieniająca uchwałę w sprawie zasad korzystania z obiektów i urządzeń sportowych stanowiących własność Gminy Miejskiej Ciechocinek, sposobu ustalania opłat za korzystanie z tych obiektów oraz powierzenia Burmistrzowi Ciechocinka uprawnienia do stanowiących ich wysokości	Wprowadzono odpłatności za korzystanie z wodnego placu zabaw: Bilet normalny całodniowy – 10 zł Bilet ulgowy całodniowy – 5 zł.  Bilet ulgowy przysługuje: 1) uczniom szkół i placówek oświatowych oraz studentom do ukończenia 25. roku życia – po okazaniu legitymacji szkolnej lub legitymacji studenckiej, 2) osobom niepełnosprawnym – po okazaniu dokumentu potwierdzającego niepełnosprawność. Dzieci do ukończenia 7. roku życia korzystają z Kompleksu bezpłatnie Dzieci i młodzież do ukończenia 18. roku życia korzystają z Kompleksu bezpłatnie we wtorki – po okazaniu legitymacji szkolnej lub innego dowodu tożsamości. Wypożyczenie leżaka – 10 zł
5	XXXII/233/21	zmieniająca uchwałę w sprawie ustalenia zasad i trybu korzystania z niestrzeżonego parkingu przy ul. Kolejowej w Ciechocinku oraz określenia zasad ustalania opłat za korzystanie z tego parkingu	Wyznaczenie bezpłatnego parkingu przy ul. Kolejowej w związku z wprowadzeniem Strefy Płatnego Parkowania.
6	XXXIII/245/21	zmieniająca uchwałę w sprawie ustalenia zasad i trybu korzystania z niestrzeżonego parkingu przy ul. Kolejowej w Ciechocinku oraz określenia zasad ustalania opłat za korzystanie z tego parkingu	Wprowadzono opłatę parkingową za korzystanie z parkingu przy ul. Kolejowej w Ciechocinku.
7	XXXIX/266/21	w sprawie określenia wysokości stawek podatku od nieruchomości na terenie miasta Ciechocinek	Rada Miejska określiła wysokości stawek podatku od nieruchomości na terenie Gminy Miejskiej Ciechocinek, które obowiązują od 1 stycznia 2022 r.
8	XXXIX/267/21	w sprawie wprowadzenia opłaty uzdrowskiej na terenie Ciechocinka, określenia wysokości stawki opłaty, zarządzenia poboru tej opłaty w drodze inkasa oraz	Rada Miejska ustaliła dzienną stawkę opłaty uzdrowskiej pobieraną od osób fizycznych przebywających dłużej niż dobę na terenie Ciechocinka, w celach zdrowotnych, turystycznych, wypoczynkowych lub szkoleniowych, za

		określenia inkasenta i wynagrodzenia za inkaso	każdą rozpoczętą dobę pobytu w wysokości 4,50 zł.
9	XL/283/21	w sprawie wyboru metody ustalenia opłaty za gospodarowanie odpadami komunalnymi i ustalenia stawki tej opłaty oraz zwolnienia w części z opłaty za gospodarowanie odpadami komunalnymi właścicieli nieruchomości zabudowanych budynkami mieszkalnymi jednorodzinnymi kompostujących bioodpady stanowiące odpady komunalne w kompostowniku przydomowym	Ustalono nowe stawki za gospodarowanie odpadami komunalnymi: 27,00 zł/miesięcznie za odpady komunalne zbierane w sposób selektywny, 81,00 zł/miesięcznie za odpady komunalne zbierane w sposób nieselektywny. Ustalono zwolnienie w części z opłaty za gospodarowanie odpadami dla właścicieli kompostujących bioodpady, stanowiące odpady komunalne w kompostowniku przydomowym w wysokości 1,00 zł miesięcznie za mieszkańca. Nowe stawki obowiązują od 1 stycznia 2022 r.

Tabela 8 Uchwały dotyczące opłat i podatków

#### Uchwały dotyczące przyjętych lub zaktualizowanych programów i strategii

Udział uchwał z przedmiotowej kategorii we wszystkich uchwałach podjętych w 2021 r. wyniósł 9%. Większość podjętych uchwał dotyczyła programów rocznych regulujących politykę Gminy w wybranych obszarach jej funkcjonowania takich, jak opieka nad zwierzętami bezdomnymi, profilaktyka i rozwiązywanie problemów alkoholowych, przeciwdziałanie narkomanii oraz współpraca z organizacjami pozarządowymi. W przypadku programów wieloletnich dotyczyły one wspierania rodzin zamieszkujących Gminę Miejską Ciechocinek oraz zaopatrzenia w ciepło, energię elektryczną i paliwa gazowe dla Miasta Ciechocinka.

W związku z niedużą liczbą uchwał w kategorii uchwał dotyczących przyjęcia lub zaktualizowania obowiązujących programów i strategii wszystkie zostały przedstawione w tabeli.

LP	Numer	Tytuł	Realizacja
1	XXIX/215/21	w sprawie przyjęcia <i>Programu opieki nad zwierzętami bezdomnymi oraz zapobiegania bezdomności zwierząt na terenie miasta Ciechocinka</i>	Wojewoda stwierdził nieważność przedmiotowej uchwały. Rada Miejska w dniu 16 kwietnia 2021 r. dokonała zmiany uchwały, zgodnie ze wskazanymi dwoma uchybieniami, zawartymi w zawiadomieniu Wojewody i przyjęła <i>Program</i> .
2	XXIX/217/21	w sprawie uchwalenia <i>Gminnego Programu Wspierania Rodzin na lata 2021-2023</i>	Zrealizowana
3	XXXI/224/21	w sprawie zmiany <i>Programu opieki nad zwierzętami bezdomnymi oraz zapobieganiu bezdomności zwierząt na terenie miasta Ciechocinka</i>	Po doprecyzowaniu zapisów wskazanych w zawiadomieniu Wojewody przyjęto przedmiotowy <i>Program</i> .
4	XXXIX/264/21	w sprawie przyjęcia <i>Aktualizacji założeń do planu zaopatrzenia w ciepło, energię elektryczną i paliwa gazowe dla Miasta Ciechocinka na lata 2018-2032</i>	Przyjęto aktualizację <i>Programu</i>
5	XXXIX/268/21	zmieniająca uchwałę o przyjęciu <i>Miejskiego Programu Profilaktyki i Rozwiązywania Problemów Alkoholowych na rok 2021</i>	Zrealizowana
6	XXXIX/269/21	w sprawie przyjęcia <i>Programu Współpracy Gminy Miejskiej Ciechocinek z organizacjami pozarządowymi oraz podmiotami wymienionymi w art. 3 ust. 3 ustawy z dnia 24 kwietnia 2003 r. o działalności pożytku publicznego i wolontariacie na rok 2022</i>	Zrealizowana
7	XLII/294/21	o przyjęciu <i>Miejskiego Programu Profilaktyki i Rozwiązywania Problemów Alkoholowych na rok 2022</i>	Podjęto Uchwałę XLIV/311/22 Rady Miejskiej Ciechocinka z dnia 21 marca 2022 r. o przyjęciu <i>Gminnego Programu Profilaktyki i Rozwiązywania Problemów Alkoholowych oraz Przeciwdziałania Narkomanii na lata 2022-2025</i> .
8	XLII/295/21	w sprawie przyjęcia <i>Miejskiego Programu Przeciwdziałania Narkomanii na rok 2022</i>	Przyjęto <i>Program</i>

Tabela 9 Uchwały dotyczące przyjętych lub zaktualizowanych programów i strategii

## Uchwały dotyczące współpracy Gminy

Udział uchwał z przedmiotowej kategorii we wszystkich uchwałach podjętych w 2021 r. wyniósł 3%. Pomimo małej liczby podjętych uchwał z perspektywy Gminy Miejskiej Ciechocinek były to istotne kwestie. Przede wszystkim Gmina Miejska Ciechocinek wyraziła wolę współpracy w ramach Miejskiego Obszaru Funkcjonalnego Torunia. Ponadto władze Gminy przystąpiły do realizacji Programu *Asystent osoby niepełnosprawnej*.

W związku z niedużą liczbą uchwał w kategorii uchwał dotyczących podjęcia współpracy z innymi podmiotami lub w ramach realizacji określonych programów zostały wszystkie przedstawione w poniższej tabeli.

LP	Numer	Tytuł	Realizacja
1	XXXI/223/21	w sprawie wyrażenia woli współpracy między Gminą Miejską Ciechocinek, a pozostałymi gminami i powiatami tworzącymi Miejski Obszar Funkcjonalny Torunia	Rada Miejska Ciechocinka wyraziła wolę współpracy z 35 gminami i powiatami tworzącymi Miejski Obszar Funkcjonalny Torunia. Burmistrz Ciechocinka otrzymał upoważnienie do zawarcia porozumienia w sprawie współpracy na rzecz integracji społeczno-gospodarczej i zrównoważonego rozwoju gmin i powiatów w ramach MOF Toruń.  Porozumienie zostało podpisane w dniu 18 czerwca 2021 r.
2	XXXII/230/21	w sprawie przystąpienia Gminy Miejskiej Ciechocinek do stowarzyszenia Włocławskie Centrum Edukacji Ekologicznej we Włocławku	Stowarzyszenie prowadzi szeroką działalność na rzecz edukacji ekologicznej głównie wśród dzieci i młodzieży na terenie Włocławka, Kujaw Wschodnich i Ziemi Dobrzyńskiej. Składka członkowska wynosi 500 zł rocznie.  28 maja 2021 r. zarząd Stowarzyszenia przyjął Gminę Ciechocinek na członka zwyczajnego Włocławskiego Centrum Edukacji Ekologicznej.
3	XXXIII/244/21	w sprawie przystąpienia Gminy Miejskiej Ciechocinek do realizacji Programu <i>Asystent osobisty osoby niepełnosprawnej</i> - edycja 2021	Rada Miejska podjęła decyzję o przystąpieniu Gminy Miejskiej Ciechocinek dla realizacji przedmiotowego <i>Programu</i> .  <i>Program</i> pozwolił na zatrudnienie asystenta jako formę wsparcia dla pełnoletnich osób niepełnosprawnych, które posiadają orzeczenie



		realizowanego ze środków Funduszu Solidarnościowego	o znacznym lub umiarkowanym stopniu niepełnosprawności.  Miejski Ośrodek Pomocy Społecznej w Ciechocinku przystąpił do realizacji Programu <i>Asystent Osobisty osoby niepełnosprawnej</i> – edycja 2021, zatrudniony był 1 asystent w ramach umowy zlecenie, który wykonał 400 godzin – razem koszt Programu w 2021 roku wyniósł 16 tys. zł. Programem objęte były 4 osoby niepełnosprawne ze znacznym stopniem niepełnosprawności. Całkowity koszt dofinansowania na 2021 rok wynosił – 37 tys. zł. Usługi asystenckie, które realizował asystent obejmowały pomoc w co najmniej jednej z dziedzin: w poruszaniu się, komunikowaniu, w czynnościach codziennych, w pełnieniu ról społecznych, polegały na pomocy w: a) wyjściu, powrocie oraz/lub dojazdach w wybrane przez uczestnika Programu miejsce oraz powrocie (np. dom, praca, placówki oświatowe, i szkoleniowe, świątynie, placówki służby zdrowia i rehabilitacyjne, gabinety lekarskie, urzędy znajomi rodzina, instytucje finansowe, wydarzenia kulturalne /rozrywkowe/ społeczne/ sportowe itp.); b) wyjściu i powrocie oraz/lub dojazdach na rehabilitację i zajęcia terapeutyczne; c) zakupach, z zastrzeżeniem aktywnego udziału uczestnika Programu przy ich realizacji; d) załatwieniu spraw urzędowych; e) nawiązaniu kontaktu/współpracy z różnego rodzaju organizacjami; f) korzystaniu z dóbr kultury (np. wyjście do kina czy muzeum, galeria sztuki, wystawy itp.).
--	--	---	--

Tabela 10 Uchwały dotyczące współpracy Gminy

### Uchwały dotyczące zagospodarowania przestrzennego

Ostatnią kategorią uchwał są uchwały związane z prowadzoną na terenie Gminy polityką zagospodarowania przestrzennego. Grupa ta stanowi 3% wszystkich uchwał podjętych w 2021 r.

W związku z niedużą liczbą uchwał w tej kategorii, wszystkie zostały przedstawione w tabeli.

LP	Numer	Tytuł	Realizacja
1	XXXII/229/21	w sprawie przystąpienia do zmiany miejscowego planu zagospodarowania przestrzennego dla obszarów znajdujących się przy ul. Bema i ul. Zdrojowej	Opracowanie zmiany miejscowego planu zagospodarowania przestrzennego przyjętego uchwałą Rady Miejskiej Ciechocinka nr XXXIX/487/02 z dnia 10 października 2002 r. w sprawie uchwalenia miejscowego planu zagospodarowania przestrzennego terenów położonych w granicach administracyjnych miasta Ciechocinka wynika z nowych potrzeb związanych z rozwojem miasta Ciechocinka. Zmiana planu dotyczyła zmiany przeznaczenia terenu na budownictwo wielorodzinne.
2	XXXVIII/261/21	w sprawie uzgodnienia uchwały Sejmiku Województwa Kujawsko-Pomorskiego zmieniającej uchwałę w sprawie Obszaru Chronionego Krajobrazu Niziny Ciechocińskiej	Rada Miejska uzgodniła projekt uchwały Sejmiku Województwa Kujawsko-Pomorskiego w sprawie Obszaru Chronionego Krajobrazu Niziny Ciechocińskiej.  Zmiany wprowadzone w uchwale Sejmiku Województwa Kujawsko-Pomorskiego nie dotyczyły obszaru Gminy Miejskiej Ciechocinek, a odstępstwa od zakazów budowy w odległości 100 metrów od naturalnych cieków wodnych zostały utrzymane.
3	XL/281/21	w sprawie zmiany miejscowego planu zagospodarowania przestrzennego dla obszarów znajdujących się przy ul. Kolejowej	Zmiana miejscowego planu zagospodarowania przestrzennego dotyczyła opracowania koncepcji dworca autobusowego wraz z rozwiązaniem komunikacyjnym.

Tabela 11 Uchwały dotyczące zagospodarowania przestrzennego

## Funkcjonowanie Gminy

### Administracja samorządowa

#### Kierownictwo Urzędu Miejskiego w Ciechocinku

<b>Burmistrz:</b>	<b>Leszek Dzierżewicz</b>
Nadzoruje prace:	<ul style="list-style-type: none"><li>• Zastępcy Burmistrza,</li><li>• Sekretarza Miasta,</li><li>• Skarbnika Miasta,</li><li>• Referatu Gospodarki Miejskiej,</li><li>• Pełnomocnika ds. informacji niejawnych i obrony cywilnej,</li><li>• Rady Prawnego,</li><li>• Samodzielnego stanowiska ds. oświaty i wychowania,</li><li>• Samodzielnego stanowiska ds. kontroli,</li><li>• Inspektora Ochrony Danych,</li><li>• Audytora Wewnętrznego,</li><li>• Urzędu Stanu Cywilnego.</li></ul>

<b>Zastępca Burmistrza:</b>	<b>Marian Ogrodowski</b>
Nadzoruje prace:	<ul style="list-style-type: none"><li>• Referatu Gospodarki Terenami i Ochrony Środowiska,</li><li>• Biura Kultury Sportu i Promocji Miasta,</li><li>• Samodzielnego stanowiska ds. funduszy strukturalnych.</li></ul>

<b>Skarbnik Miasta:</b>	<b>Małgorzata Sz wajkowska (do sierpnia 2021 r.)</b> <b>Agnieszka Lewandowska (od września 2021 r.)</b>
Nadzoruje prace:	Referatu Finansowego.

<b>Sekretarz Miasta:</b>	<b>Barbara Cichowska</b>
Nadzoruje prace:	<ul style="list-style-type: none"><li>• Referatu Społeczno-Administracyjnego,</li><li>• Biura Organizacyjnego i Archiwum,</li><li>• Biura Organów Samorządowych.</li></ul>

#### Urząd Miejski w Ciechocinku

Funkcjonowanie Urzędu Miejskiego w 2021 r. łącznie kosztowało budżet blisko 4,4 mln zł, ponad połowę tej kwoty wydatkowano na zadania związane z wynagrodzeniami osobowymi pracowników.

Na dzień 31 grudnia 2021 r. w Urzędzie Miejskim zatrudnionych było łącznie 52 pracowników, w tym:

- 48 osób w pełnym wymiarze czasu pracy, w tym 4 osoby niepełnosprawne,
- 4 osoby w niepełnym wymiarze czasu pracy, w tym 1 osoba niepełnosprawna.

W przeliczeniu na pełne etaty na koniec okresu sprawozdawczego w Urzędzie obsadzonych było 50,50 etatu. Wśród pracowników 5 osób posiadało orzeczenie o niepełnosprawności. Struktura zatrudnienia w Urzędzie Miejskim na ostatni dzień roku przedstawiała się następująco:

- 43 osoby na stanowiskach administracyjnych (w tym jedna przebywająca na urlopie wychowawczym),
- 9 osób na stanowiskach obsługi, w tym:
  - 2 kierowców,
  - 2 osoby sprzątające,
  - 2 pracowników gospodarczych,
  - 3 opiekunki dzieci dowożonych do szkół specjalnych.

Ponadto od dnia 1 stycznia 2021 r. w Urzędzie Miejskim w ramach umowy zlecenie zatrudniony był audytor wewnętrzny.

W ramach realizacji wydatków inwestycyjnych w Urzędzie Miasta przeznaczono kwotę w wysokości blisko 17 tys. zł na realizację zadania pn. *System monitoringu terenu wokół Urzędu Miejskiego w Ciechocinku* oraz blisko 15 tys. zł na inwestycję pn. *Serwer do obsługi dokumentów wspólnych, obiegu dokumentów i systemu kopii zapasowych*.

### Działalność Urzędu Stanu Cywilnego

W raportowanym roku w ramach działalności Urzędu Stanu Cywilnego dokonano następujących czynności:

- sporządzono 17 aktów urodzenia, w tym:
  - transkrypcji zagranicznego aktu stanu cywilnego – 16 aktów,
  - w trybie zwykłym – 1 akt,
- sporządzono 53 akty małżeństwa, w tym:

- transkrypcji aktu zagranicznego – 8 aktów,
- w trybie zwykłym – 45 aktów,
- sporządzono 94 akty zgonu, w tym:
  - transkrypcji aktu zagranicznego – 7 aktów,
  - w trybie zwykłym – 87 aktów,
- dokonano migracji 366 aktów stanu cywilnego (urodzeń, małżeństw, zgonów),
- wydano 21 zaświadczeń z zakresu stanu cywilnego, w tym: zaświadczenia stwierdzające brak okoliczności wyłączających zawarcie małżeństwa, zaświadczenia stwierdzające, że zgodnie z prawem polskim można zawrzeć małżeństwo, zaświadczenia o stanie cywilnym oraz zaświadczenia potwierdzające uznanie ojcostwa,
- wydano 1 291 odpisów aktów stanu cywilnego, w tym odpisy skrócone, zupełne i wielojęzyczne,
- wydano 6 decyzji w sprawie zmiany imion i nazwisk,
- zamieszczono 279 przypisków przy aktach stanu cywilnego,
- dołączono 179 wzmianek do aktów stanu cywilnego,
- sporządzono 8 protokołów uznania ojcostwa,
- dokonano 637 czynności związanych z zameldowaniem\wymeldowaniem osób z meldunków stałych lub czasowych,
- wydano 586 poświadczeń o zameldowaniu i wymeldowaniu,
- potwierdzono 94 wnioski o udostępnienie danych osobowych,
- wydano 21 decyzji administracyjnych w sprawach meldunkowych (4 postępowania w toku),
- wydano 703 dowody osobiste,
- przyjęto 116 zgłoszeń o unieważnieniu dowodu osobistego,
- unieważniono 116 dowodów osobistych,
- potwierdzono 174 profile zaufane.

## Kontrole

W raportowanym roku w Urzędzie Miejskim w Ciechocinku przeprowadzono pięć niżej wymienionych kontroli:



- kontrolę w zakresie ochrony roślin agrofagami – Wojewódzki Inspektorat Ochrony Roślin i Nasiennictwa w Bydgoszcy (17 maja 2021 r.),
- kontrolę w zakresie prawidłowości realizacji zadania publicznego w ramach Programu *Senior+ na lata 2015-2020. Edycja 2021* – Wojewoda Kujawsko-Pomorski (14 września 2021 r.),
- kontrolę w zakresie planowania i realizacji przez wybrane gminy w województwie Kujawsko-Pomorskim zadań w zakresie oświetlenia przestrzeni publicznej – NIK Delegatura w Bydgoszcy (1 i 10 października 2021 r.),
- kontrolę w zakresie stosowania środków ochrony roślin na terenach zielonych – Wojewódzki Inspektorat Ochrony Roślin i Nasiennictwa w Bydgoszcy (28 października 2021 r.),
- kontrolę Urzędu Stanu Cywilnego i ogólną kontrolę archiwum zakładowego – Archiwum Państwowe w Toruniu, Oddział we Włocławku (2 listopada 2021 r.).

## System oświaty

W raportowanym roku przeznaczono na oświatę i wychowanie kwotę w wysokości blisko 19 mln zł, która stanowiła blisko 28% wydatków ogółem zrealizowanych w 2021 r.

W ramach zapewnienia opieki dzieciom w wieku przedszkolnym, które nie uczęszczały do przedszkola samorządowego, Gmina Miejska Ciechocinek udzieliła dotacji dwóm przedszkolom niepublicznym:

- Niepubliczne Przedszkole *Jaś i Małgosia* – dotacja w wysokości 988 tys. zł. Średnia liczba dzieci w placówce wyniosła 87;
- Niepubliczne Przedszkole *Akademia Malucha* – dotacja w wysokości 613 tys. zł. Średnia liczba dzieci w placówce wyniosła 54.

Dodatkowo Gmina Miejska Ciechocinka poniosła wydatki pokrywające koszt pobytu dzieci mieszkających w Ciechocinku w przedszkolach w innych Gminach w wysokości 62 tys. zł. Dzieci uczęszczały do przedszkoli w Gminach:

- Aleksandrów Kujawski – gmina,
- Aleksandrów Kujawski – miasto,
- Raciążek.

W 2021 r. dotację otrzymał również Niepubliczny Punkt Przedszkolny Niebieski Balonik, który jest placówką integracyjną obejmującą swoją działalnością pracę z dziećmi z niepełnosprawnościami – zdiagnozowanym autyzmem, jak również z dziećmi pełnosprawnymi. Kwota dotacji wyniosła blisko 383 tys. zł. Średnia liczba dzieci w placówce wynosiła około 14 dzieci.

### Szkoła Podstawowa nr 1 im. Marszałka Józefa Piłsudskiego

Łączna kwota wydatków związanych z funkcjonowaniem Szkoły Podstawowej Nr 1 w raportowanym roku wyniosła 3,8 mln zł.

W okresie sprawozdawczym dokonano zakupy środków dydaktycznych i książek na kwotę 176 tys. zł. Na przedmiotowe wydatki składają się, m.in. zakupy:

- lektur dla klasy II i III,
- książek do biblioteki,
- pomocy dydaktycznych do nauki wychowania do życia w rodzinie,
- pomoce dydaktyczne z przedmiotów: biologia, geografia, fizyka w ramach wsparcia finansowanego MEiN,
- pomoce dydaktyczne w ramach programu *Laboratoria przyszłości*.

W 2021 r. w Szkole Podstawowej nr 1 działało razem 16 oddziałów, do których uczęszczało 335 uczniów. Łączna liczba godzin lekcyjnych kształtowała się na poziomie 675,39 godzin, w tym 96,71 godzin ponadwymiarowych

Ważnym elementem funkcjonowania Szkoły Podstawowej w raportowanym roku była realizacja programu *Laboratoria Przyszłości* z dotacją z Funduszu Przeciwdziałania COVID-19. Na ten cel wydatkowano ponad 100 tys. zł. W ramach programu zakupiono m.in.: aktywne studyjne monitory odsłuchowe, aparat cyfrowy, komputer przenośny, mikrofony, teleskop astronomiczny oraz zestaw *Elektroniczna Burza Mózgów*.

W raportowanym roku Szkoła Podstawowa wzbogaciła się o:

- 10 lektur szkolnych,

- 27 pozycji książkowych do biblioteki szkolnej,
- program E-Biblio,
- urządzenie wielofunkcyjne, czytnik przewodowy, laminator, laptop – 4 szt., szatkownicę do warzyw, niszczarki - 2 szt., podstawę pod garnki, komody – 7 szt.,
- pomoce: ukształtowanie terenu, rodzaj gleb, preparaty roślinne, maszyna elektrostatyczna, przyrząd do badania ruchu jednostajnego, równia pochyła, zestaw do demonstracji pola magnetycznego, zestaw czujników (chemia, biologia), Klocki Gigo-Mały inżynier, Mały mechanik, globus polityczny, walizka eko-badacza do obserwacji, model jaskini, preparaty tkankowe, zestaw do ćwiczeń chemia, preparaty zoologiczne, laboratorium mobilne.

W celu podnoszenia jakości funkcjonowania Szkoły Podstawowej oraz poziomu świadczonych usług pracownicy niebędący członkami korpusu służby cywilnej odbyli niżej wymienione szkolenia:

- Polityka rachunkowości i jej wpływ na sprawozdawczość finansową jednostki,
- Prawo pracy,
- Szkolenie BHP,
- Jak prawidłowo obliczyć odpis w placówkach oświatowych i przeciętne zatrudnienie na Zakładowy Fundusz Świadczeń Socjalnych w 2021 r.,
- Przygotowanie szkoły do nowego roku szkolnego 2021/22 zadania dyrektora i rady pedagogicznej. Aktualny stan prawny oraz planowane zmiany,
- Przygotowanie do objęcia stanowiska sekretarza szkoły,
- Zasady gromadzenia danych w systemie informacji oświatowej (SIO). Ochrona danych osobowych w zbiorach zgromadzonych w szkole,
- Sekretariat szkoły – relacje interpersonalne, dokumentacja szkoły, różne środki komunikacji elektronicznej, zarządzanie informacją. Kompleksowa organizacja pracy,
- Nadzór pedagogiczny dyrektora szkoły i placówki 2021/2022,
- Pierwsza pomoc,
- Opłaty za posiłki w placówkach oświatowych,
- Rozliczanie dotacji podręcznikowych udzielonych w 2021 r.,

- Podsumowanie pracy szkoły za I półrocze roku szkolnego 2021/2022 klasyfikacja śródroczna,
- Lista płac 2021/2022 a nadchodzące zmiany Polski Ład.

W kwestii doszkalania i doskonalenia nauczycieli, pracownicy Szkoły Podstawowej wzięli udział m.in. w niżej wymienionych szkoleniach:

- Postaw kropkę nad „i”. Jak wykorzystać ostatnie tygodnie przez egzaminem ósmoklasisty,
- Edukacyjne wyprawa z uczniami, czyli jak zrobić z lekcji przygodę z puentą,
- Organizacja pracy świetlicy w nowym roku po doświadczeniach pandemii,
- Kreatywnie na lekcjach języka angielskiego w klasach IV-VIII,
- Kurs umiejętności społecznych TUS SST,
- Jak obudzić...? Sposoby na motywowanie ucznia do pracy.

W raportowanym roku uczniom Szkoły Podstawowej przyznano nagrody Burmistrza:

- 3 absolwentom klas VIII ze średnią ocen 5,86, 5,78, 5,33, wzorowe zachowanie oraz udział w konkursach i olimpiadach,
- 1 uczniowi klasy VII ze średnią ocen 5,43, wzorowe zachowanie oraz udział w Wojewódzkim Kuratorskim Konkursie z języka niemieckiego.

W 2021 r. wykonywano we własnym zakresie następujące prace remontowo-budowlane i porządkowe:

- prace remontowo-budowlane:
  - naprawa drzwi łazienkowych na parterze i na I piętrze w toaletach męskich,
  - naprawa zaworów spustowych oraz zaworów czerpiących wodę w kompaktach wc na parterze i na I piętrze w toaletach dla nauczycieli i w toaletach męskich,
  - wymiana i naprawa główek przy bateriach umywalkowych na parterze i na I piętrze w toaletach męskich,
  - mocowanie kompaktów oraz zbiorników wody w toalecie męskiej na parterze,
  - naprawa wylewek przy bateriach w toaletach męskich i damskich oraz w umywalni na parterze i na I piętrze,
  - wymiana deski wc w toalecie damskiej na parterze i na I piętrze,
  - naprawa uszkodzonych ławek i krzeseł w sali nr 1, 4, 21,

- montaż stopki przy drzwiach wyjściowych z dużej sali gimnastycznej,
  - naprawa i wymiana zamków w szafkach uczniowskich,
  - wymiana świetlówek i naprawy lamp w salach lekcyjnych, na stołówce i na korytarzach,
  - naprawa domofonu przy wejściu głównym do szkoły,
  - wymiana zamków i wkładek w drzwiach w sali nr 19 oraz w furtce wyjściowej od boiska,
  - naprawa podkaszarki i kosiarki,
  - malowanie korytarza na parterze,
  - naprawa spłuczek, zaworów zasilających w łazienkach uczniowskich na I i na II piętrze,
  - wymiana wylewek i pokręteł przy bateriach w łazienkach uczniowskich na parterze, I i II piętrze,
  - naprawa uszkodzonej instalacji wodno-kanalizacyjnej w łazienkach uczennic na II piętrze,
  - naprawa sufitu i ścian i malowanie pomieszczenia z odczynnikami pracowni chemicznej na I piętrze,
  - szpachlowanie drzwi łazienkowych w toaletach chłopców na II piętrze,
  - naprawa uszkodzonych rolet okiennych w salach lekcyjnych nr 8, 9 i w bibliotece szkolnej,
  - wykonanie stojaka pod choinkę,
  - odnowienie tablic (wykonanie liniału) w salach nr 2 i 21,
  - przygotowanie sali nr 8 do wymiany mebli (przewieszanie obrazów na ścianie, zmiana miejsca na gabloty pamiątkowe),
  - renowacja i naprawa gabloty pod obecny sztandar szkoły,
  - udrażnianie i wymiana częściowa odpływu ściekowego w obieraku w kuchni szkolnej,
  - demontaż i naprawa podgrzewacza wody w gabinecie głównej księgovej
- prace porządkowe:
    - sprzątanie parku szkolnego, grabienie i usuwanie zbędnych liści, podcinanie gałęzi zagrażających bezpieczeństwu dzieci, nasadzanie drzew,
    - dbanie o porządek wokół szkoły (zamiatanie, przycinanie trawy, przycinanie żywopłotu, zbieranie śmieci),



- wykaszanie trawy, podcinanie gałęzi zagrażających bezpieczeństwu uczniów,
- sprzątanie boiska szkolnego,
- odśnieżanie,
- odkażanie Szkoły z uwagi na COVID – 19,
- dbanie o czystość i estetykę w budynku szkolnym.

### Szkoła Podstawowa nr 3 im. Polskich Olimpijczyków

Łączna kwota wydatków związanych z funkcjonowaniem Szkoły Podstawowej Nr 3 w raportowanym roku wyniosła ponad 3,5 mln zł.

Raportowany rok był kolejnym trudnym okresem, w którym trzeba było mierzyć się z efektami pandemii i nową rzeczywistością. W styczniu 2021 r. – po feriach zimowych – do Szkoły w systemie zajęć stacjonarnych wrócili uczniowie klas od I do III. Natomiast uczniowie klas od IV do VIII realizowali nauczanie zdalnie. Wszystkim potrzebującym uczniom wypożyczono laptopy, które zostały przekazane Szkole w ramach dwóch projektów realizowanych przez Gminę Miejską Ciechocinek.

W czasie nauki zdalnej wszystkie klasy realizowały naukę za pomocą platformy Office 365 (M Teams). Od dnia 26 kwietnia do dnia 2 maja 2021 r. Szkoła prowadziła zajęcia hybrydowe. Uczniowie klasy od IV do VIII dopiero od dnia 31 maja 2021 r. wrócili na nauczanie stacjonarne. Co ważne, w czasie trwania nauki zdalnej uczniowie mogli korzystać ze świetlicy szkolnej.

Należy podkreślić, że uczniowie zdali wyróżniająco egzamin nauki na odległość. W tym czasie zainteresowani uczniowie brali udział w wielu konkursach, zawodach, akcjach charytatywnych osiągając wiele sukcesów. Szkoła osiągnęła bardzo wysoki wynik średniej edukacyjnej na poziomie 4,02.

W 2021 r. w Szkole Podstawowej nr 3 działało razem 15 oddziałów, do których uczęszczało 376 uczniów. Łączna liczba godzin lekcyjnych kształtowała się na poziomie 806,08 godzin, w tym 159,60 godzin ponadwymiarowych.

Przeciętna liczba osób zatrudnionych w raportowanym roku wynosiła:

- 33,80 osób na stanowiskach nauczycielskich,
- 2,13 osób w administracji,
- 9 osób w obsłudze.

Ważną kwestią w 2021 r. była realizacja programu *Laboratoria Przyszłości*, która wiązała się z udzieleniem dodatkowego wsparcia ponad 112 tys. zł. Środki zostały przeznaczone na zakup pomocy dydaktycznych – wyposażenia technicznego. Zgodnie z podpisanymi w raportowanym roku dokumentami realizacja zadania ma zostać zakończona do dnia 15 czerwca 2022 r.

Dodatkowo, na podstawie umowy z końcem listopada 2021 r. rozpoczęły się zajęcia z nauki tańca towarzyskiego. Były one bezpłatne dla uczniów klas pierwszych (jedna grupa), klas drugich i trzecich (jedna grupa). Zajęcia prowadziła Katarzyna Grzęska, która jest zawodową tancerką i wraz z mężem prowadzi Taneczny Klub Sportowy w Toruniu *Dance&Dance*.

W ramach zapewnienia uczniom prawa do bezpłatnego dostępu do podręczników, materiałów edukacyjnych lub materiałów ćwiczeniowych w raportowanym roku wykorzystano dotację celową w wysokości ponad 46 tys. zł, w tym zrealizowano:

- zakup materiałów i wyposażenia,
- zakup środków dydaktycznych i książek:
  - zakup podręczników na kwotę 33 tys. zł,
  - zakup materiałów ćwiczeniowych na kwotę prawie 13 tys. zł.

W celu podniesienia jakości kształcenia poprzez podniesienie kompetencji nauczycieli i innych pracowników niebędących członkami korpusu służby cywilnej, w raportowanym roku zrefundowano koszt studiów podyplomowych 5 nauczycieli, którzy uczęszczali na zajęcia w ramach studiów podyplomowych z:

- Socjoterapii,
- Diagnozy i terapii i rewalidacji,
- Diagnozy i terapii pedagogicznej i rewalidacji indywidualnej,
- Diagnozy i terapii pedagogicznej,
- Przyrody.

Natomiast tematami szkoleń były:

- Motywacja uczniów w czasie nauki zdalnej,
- EDUTOR
- Wiem czuję rozumiem. Wychowanie do wartości. Działania wychowawcze szkoły,
- Rozwijanie umiejętności związanych z wykorzystaniem programów, aplikacji, zasobów Internetu w pracy nauczyciela,
- Nauczanie z zastosowaniem metody Webquest,
- Nauczanie zdalne innowacje w oświacie,
- Mobilna pracownia przyrodnicza,
- Kompedium nauczyciela,
- Instruktor jogi dla dzieci,
- Kurs na awans zawodowy,
- Metodyka nauczania i metody udzielania pierwszej pomocy,
- Praktyczne warsztaty dla intendentów,
- Wdrożenie Programu i Opłaty dla intendenta,
- Pierwsza pomoc.

W raportowanym roku uczniom Szkoły Podstawowej przyznano nagrody Burmistrza:

- 3 absolwentom klas VIII ze średnią ocen 5,78 i 5,5, wzorowe zachowanie oraz udział w konkursach i olimpiadach,
- 1 uczniowi klasy VII ze średnią ocen 5,36 oraz wzorowe zachowanie i udział w konkursach.

Istotnym elementem działania Szkoły Podstawowej było zapewnienie opieki dzieciom korzystającym z usług świetlicy szkolnej. Na ten cel w raportowanym roku przeznaczono kwotę ponad 131 tys. zł.

W kwestii zrealizowanych zadań gospodarczych, w 2021 r. jednym z najważniejszych było przeprowadzenie zakupu zasobnika wody CWU. Podjęcie takiej decyzji było uzasadnione nieopłacalnością naprawy poprzedniego urządzenia, które było eksploatowane około 25 lat. Koszt realizacji zadania wraz z montażem i demontażem zamknął się w kwocie blisko 9 tys. zł.

W omawianym okresie sprawozdawczym we własnym zakresie jednostka zrealizowała naprawy bieżące zgodnie z potrzebami Szkoły Podstawowej zgłoszonymi przez pracowników technicznych. Mowa tutaj o niżej wymienionych zadaniach:

- wymiana świetlówek w klasach na II piętrze i korytarzu,
- naprawa baterii umywalkowych w łazienkach,
- naprawa zamków w drzwiach klas,
- sprzątanie terenu wokół szkoły, odśnieżanie, koszenie trawy, podcinanie gałęzi usuwanie liści,
- przygotowanie wystroju świątecznego na budynku Szkoły i w holu,
- profesjonalna dezynfekcja szkoły przez pracowników OSP w Ciechocinku,
- gruntowne sprzątanie wszystkich pomieszczeń na powrót uczniów,
- demontaż starych zniszczonych mebli, ławek i krzeseł,
- malowanie klas oraz szatni,
- modernizacja instalacji monitoringu,
- naprawa rury wodociągowej w kotłowni i pomieszczeniu socjalnym,
- malowanie sufitu w kuchni,
- wymiana złączek hydrantów na korytarzach szkolnych,
- udostępniono kolejną szatnię celem zmniejszenia kontaktu między uczniami.

Ponadto do Szkoły w 2021 r. zakupiono:

- czujnik wody (kotłownia),
- telefon stacjonarny (sekretariat),
- wentylator (gabinet),
- zakup UPS (sekretariat),
- piłę elektryczną (warsztat konserwatorów),
- 4 drukarki,
- niszczarkę (gabinet),
- 2 segmenty do szatni,
- podstawę pod garnki (kuchnia),
- szafkę wiszącą (kuchnia),
- 13 monitorów – Panel LCD24.

## Przedszkole Samorządowe nr 1 Bajka

Łączna kwota przeznaczona w raportowanym roku na funkcjonowanie Przedszkola Samorządowego nr 1 *Bajka* wyniosła blisko 1,8 mln zł.

W raportowanym roku w Przedszkolu Samorządowym nr 1 funkcjonowały 4 oddziały, to których łącznie uczęszczało 97 dzieci.

Stan zatrudnienia na dzień 31 grudnia 2021 r. w Przedszkolu łącznie wynosił 11,25 etatu, z czego:

- 9 etatów – nauczyciele,
- 2,5 etatu – pomoc nauczyciela
- 1/22 etatu – katecheta,
- 2,20/22 etatu – psycholog,
- 1 etat – główny księgowy,
- 1 etat – intendent,
- 4 etaty – woźna oddziałowa,
- 1 etat – kucharka,
- 1 etat – pomoc kucharki,
- ¾ etatu – konserwator.

W ramach organizowanych zajęć dla dzieci znalazły się m.in. takie aktywności, jak: zajęcia rytmiczno-muzyczne i zajęcia z języka angielskiego.

Ważnym elementem funkcjonowania Przedszkola, a w szczególności podnoszenia jakości opieki nad dziećmi, były szkolenia, w których udział wzięli pracownicy Przedszkola. W 2021 r. osoby związane z placówką i niebędące członkami korpusu służby cywilnej wzięły udział w niżej wymienionych szkoleniach, kursach, bądź byli uczestnikami studiów podyplomowych:

- Vat w jednostkach budżetowych,
- Zasady i sposoby prowadzenia wyodrębnionej ewidencji księgowej dla projektów finansowych ze środków UE w podmiotach sektora finansów publicznych;

- Szkolenie społecznego inspektora pracy;
- HACCP i Dobra Praktyka dla pracowników szkół i przedszkoli;
- Księgowo-kadrowy i podatkowo-finansowy Nowy Ład w jednostkach sektora finansów publicznych;
- Zimowa Akademia Dyrektora – Monitorowanie i analiza procesów wspomaganie rozwoju i edukacji;
- Zajęcia dydaktyczne jako forma pracy – obserwacja zajęć;
- Jak wychować grzeczne dziecko? – metody i techniki
- Alfabetyzacja w przedszkolu – zabawy wprowadzające dziecko w świat pisma;
- Kierunki polityki oświatowej państwa i inne przesłanki jako podstawa planowania i nadzoru procesów zachodzących w przedszkolu;
- Rodzice nauczycielami w domu. Jak wspierać rodziców w pracy z dziećmi;
- Poczuj z nami rytm;
- Studia podyplomowe – język angielski w edukacji wczesnoszkolnej i przedszkolnej;
- Analiza jadłospisów placówek żywienia zbiorowego;
- Szkolenie w zakresie obsługi programu Magazyn + stołówka.

W pierwszej połowie raportowanego roku w placówce przeprowadzono niżej wymienione prace porządkowe oraz remontowe:

- prace porządkowe:
  - sprzątnięcie terenu przedszkolnego,
  - wykaszanie trawy, przycinanie żywopłotu,
  - dbanie o porządek wokół budynku,
  - odkażanie pomieszczeń przedszkolnych z uwagi na COVID-19,
- prace remontowe:
  - wymiana opraw oświetleniowych w pomieszczeniach kuchennych oraz na korytarzach,
  - wymiana naczynia przeponowego w kotłowni gazowej.

Przedszkole Samorządowe nr 2 im. Kubusia Puchatka



Łączne wydatki poniesione na funkcjonowanie Przedszkola Samorządowego nr 2 w Ciechocinku na koniec 2021 r. wyniosły blisko 2 mln zł.

W Przedszkolu Samorządowym Nr 2 im. Kubusia Puchatka w raportowanym roku funkcjonowało pięć oddziałów, do których łącznie uczęszczało 121 dzieci. Ilość godzin z organizacji pracy w tygodniu wynosi: 221 godzin, w tym 9 godzin ponadwymiarowych:

- terapia logopedyczna – ½ etatu,
- psycholog – 0,22 etatu (5 godzin w tygodniu),
- religia – 0,09 etatu (2 godziny tygodniowo),
- język angielski – umowa zlecenie,
- rytmika – umowa zlecenie.

W 2021 r. w Przedszkolu było zatrudnionych 14 nauczycieli, w tym logopeda, psycholog i katecheta.

Wśród pracowników pedagogicznych:

- 4 nauczycieli, łącznie z dyrektorem placówki, ma wykształcenie wyższe magisterskie i awans zawodowy nauczyciela dyplomowanego,
- psycholog posiada wykształcenie wyższe magisterskie i awans zawodowy nauczyciela mianowanego,
- 4 nauczycielki mają ukończone studia magisterskie na kierunku pedagogika wychowania przedszkolnego i awans nauczyciela mianowanego,
- 3 nauczycieli posiada wykształcenie wyższe magisterskie i awans zawodowy nauczyciela kontraktowego,
- 1 nauczycielka posiada wykształcenie średnie (SWP) i awans zawodowy nauczyciela mianowanego.

W raportowanym roku wśród pracowników niepedagogicznych zatrudnionych było:

- 8 pracowników w pełnym wymiarze czasu pracy,
- 1 pracownik w wymiarze 3/4 etatu – pracownik gospodarczy-konserwator,
- 1 osoba na ½ etatu – pracownik kuchni.

Pracownicy jednostki niebędący członkami korpusu służby cywilnej w raportowanym roku brali udział w niżej wymienionych szkoleniach:

- Zimowa akademia Dyrektora-Monitorowanie i analiza procesów wspomagania rozwoju i edukacji,
- Szkolenie SIP,
- Podsumowanie II półrocza w przedszkolu. Postępowanie kwalifikacyjne, obserwacje, diagnoza,
- Akademia Dyrektora: statut placówki i jego nowelizacja zgodnie z procedurami,
- Kontrola warunków pracy i przestrzegania zasad BHP przez pracowników,
- Warsztaty dla nauczycieli: obsługa i praktyczne wykorzystanie aplikacji Microsoft Teams,
- Akademia Dyrektora: kierunki polityki oświatowej państwa i inne przesłanki jako podstawa planowania i nadzoru procesów zachodzących w przedszkolu,
- Niekonwencjonalne metody sprzyjające alfabetyzacji w przedszkolu,
- Tańce kujawskie w rozwijaniu podstawy patriotycznej dziecka,
- Od sztuki regionalnej do patriotyzmu,
- Warsztaty: Zgrany umysł i ciało,
- Nowoczesne metody wykorzystania pomocy do nauki czytania i liczenia.

W 2021 roku w Przedszkolu Samorządowym nr 2 im. Kubusia wykonano przeglądy:

- sieci gazowej,
- przegląd kominiarski,
- okresowe pomiary elektryczne,
- przegląd placu zabaw,
- kontrolę okresową obiektu budowlanego.

W roku bieżącym wykonano naprawę zmywarki i konserwację na kwotę ponad 4 tys. zł. W kuchni naprawiono również piekarniki elektryczne.

W związku z częstymi awariami opraw oświetleniowych w salach zlecono wykonanie firmie *Energomix* z Raciążka wymiany 41 opraw oświetleniowych we wszystkich salach na oprawy LED. Modernizacja, wymiana opraw przyczyniła się do bezpieczeństwa dzieci, pracowników przebywających w salach przedszkolnych oraz wpłynęły na lepsze wyniki w zakresie oszczędności zużywanej energii przez placówkę.

Ponadto w raportowanym roku zakupiono wykładziny PCV do dwóch sal.

Do pracy z dziećmi w 2021 r. zakupiono układanki, gry i inne pomoce dydaktyczne, co bardzo usprawniło pracę nauczycielek nad rozwijaniem i doskonaleniem funkcji sprawnych u dzieci w zakresie małej i dużej motoryki, sprawności ruchowych, manualnych, spostrzegawczości i pamięci oraz koordynacji wzrokowo-ruchowej, co miało pozytywny wpływ na przygotowanie dzieci do nauki pisania i czytania na kolejnym szczeblu ich edukacji.

### Żłobek Bajeczka

W raportowanym roku w Żłobku *Bajeczka* funkcjonował jeden oddział, do którego uczęszczało 10 dzieci w wieku do 1 roku do 3 lat.

W Żłobku Bajeczka stan zatrudnienia na dzień 31 grudnia 2021 r. wynosił razem 3,25 etatu, w tym:

- ¼ etatu – dyrektor
- 2 etaty – opiekunki
- 1 etat – woźna.

W raportowanym roku kontynuowano realizację projektu pn. *Nowe miejsca żłobkowe w Gminie Miejskiej Ciechocinek – Rodzicu czas do pracy!*, który zakładał funkcjonowanie 20 miejsc żłobkowych w okresie od 1 października 2020 r. do 30 czerwca 2022 r. Termin realizacji projektu przesunięto na okres od 1 października 2021 r. do 30 czerwca 2023 r.

W ramach Programu *MALUCH+* rozbudowano Przedszkole Samorządowe nr 1 na potrzeby utworzenia nowych miejsc żłobkowych.

### Działalność z zakresu polityki społecznej i ochrony zdrowia

Jednostką odpowiedzialną za realizację polityki społecznej w Gminie Miejskiej Ciechocinek w raportowanym roku był Miejski Ośrodek Pomocy Społecznej w Ciechocinku (dalej: MOPS).

Przedmiotem działalności MOPS jest głównie wykonywanie zadań własnych i zleconych z zakresu pomocy społecznej określonych w ustawie o pomocy społecznej oraz innych ustaw.

W raportowanym roku, podobnie jak w poprzednim, na sposób i skalę realizacji ustawowych zadań przez MOPS wpływ miała pandemia wirusa SARS-CoV-2, zarówno w kontekście udzielanego wsparcia, sposobów docierania do osób potrzebujących, rozwiązań technicznych, jak i organizacji pracy w dobie zagrożeń pandemicznych. W obszarze diagnozowania i zaspokajania potrzeb mieszkańców Gminy, ze szczególnym uwzględnieniem osób w szczególnie trudnej sytuacji np. seniorów, wzmocniono katalog form wsparcia (np. usługa robienia zakupów dla osób niesamodzielnych, starszych i tych, którzy zdecydowali się pozostać w domach). Pomimo zagrożeń epidemiologicznych i wynikających z nich ograniczeń, pracownicy MOPS realizowali swoje zadania prowadząc pracę z osobami i rodzinami potrzebującymi owego wsparcia.

Jedną z podstawowych form wsparcia mieszkańców Gminy była realizacja świadczeń na rzecz osób potrzebujących. Najczęstszymi powodami przyznania pomocy w 2021 r. były:

- ubóstwo (327 rodzin),
- bezrobocie (273 rodziny),
- długotrwała lub ciężka choroba (20 rodziny),
- niepełnosprawność (114 rodzin),
- bezradność w sprawach opiekuńczo-wychowawczych i w prowadzeniu gospodarstwa domowego (13 rodzin),
- alkoholizm (27 rodzin),
- trudności w przystosowaniu do życia po opuszczeniu zakładu karnego (16 osób).

W 2021 r. MOPS wydał 1 832 decyzje administracyjne z zakresu pomocy społecznej, z czego m.in.:

- 1 686 decyzji przyznających świadczenia,
- 86 decyzji zmieniających,
- 6 decyzji uchylających,

- 28 decyzji przyznających prawo do świadczeń opieki zdrowotnej finansowanych ze środków publicznych.

W kwestii przyznanych zasiłków stałych finansowanych z budżetu państwa – 68 osobom wypłacano przedmiotowe świadczenie na kwotę blisko 400 tys. zł oraz opłacono składki zdrowotne na kwotę 34 tys. zł.

Z zasiłków okresowych skorzystało 250 rodzin (482 osoby w rodzinach) na kwotę 680 tys. zł. Zasiłki okresowe otrzymały głównie osoby i rodziny, w których występowało bezrobocie (216 rodzin), niepełnosprawność (25 rodzin) lub długotrwała choroba (9 rodzin).

Zasiłki celowe przeznaczone głównie na: zakup opału, wykupienie leków, zakupienie sprzętu rehabilitacyjnego oraz zakup odzieży wypłacono 242 osobom na łączną kwotę 88 tys. zł.

Specjalistycznymi usługami opiekuńczymi przeznaczonymi dla osób z zaburzeniami psychicznymi objęto 6 osób zamieszkujących Gminę Miejską Ciechocinek.

W przypadku zapewnienia mieszkańcom opieki oferowanej przez domy pomocy społecznej w raportowanym roku Gmina Miejska Ciechocinek pokryła koszty pobytu 22 osób w łącznej wysokości 810 tys. zł.

W kwestii zapewnienia schronienia osobom bezdomnym MOPS poniósł koszty związane ze schronieniem dla 6 osób w wysokości 32 tys. zł. Osoby potrzebujące schronienia przebywały w schroniskach we Włocławku, Toruniu oraz Nowym Jasieńcu.

W przypadku konieczności sprawienia pogrzebu osoby, której rodzina nie jest w stanie wywiązać się z tego obowiązku, Gmina Miejska Ciechocinek pokryła koszty związane z pochówkiem 3 osób w kwocie powyżej 10 tys. zł.

W raportowanym roku wypłacono jeden zasiłek celowy w wysokości 2 tys. zł na pokrycie kosztów powstałych w wyniku zdarzenia losowego.

Z usług opiekuńczych na rzecz osób starszych i niepełnosprawnych łącznie w 2021 r. skorzystały 73 osoby w różnych wymiarze czasowych – od 1 do 10 godzin tygodniowo. Koszt jednej godziny usług opiekuńczych wynosił 13 zł, a łączna kwota przeznaczona na ten cel zamknęła się w 314 tys. zł.

Ważnym elementem wsparcia mieszkańców Gminy Miejskiej Ciechocinek była realizacja programu Posiłki w domu i w szkole. Całość kosztów związana z realizacją przedmiotowego Programu w 2021 r. wyniosła 115 tys. zł, z czego 34 tys. zł stanowiły środki własne Gminy a 81 tys. zł dotacja z budżetu państwa. Rzeczywista liczba osób korzystających z Programu wyniosła 256 osoby, z czego:

- 87 dzieci,
- 169 osób dorosłych, szczególnie bezrobotnych, samotnych lub niepełnosprawnych.

W 2021 r. wsparcie w formie pracy socjalnej udzielono 519 rodzinom (756 osób). Wsparcie to realizowane było poprzez różnorodne działania, m.in.: doradztwo, rozmowy motywacyjne, skierowania na leczenie, udzielanie porad prawnych lub administracyjnych oraz wyszukania oferty pracy.

W kwestii szeroko pojętej pomocy rodzinom z obszaru Gminy Miejskiej Ciechocinek w raportowanym roku konsekwentnie realizowano zapisy *Gminnego Programu Wspierania Rodziny na lata 2021-2023*. W zakresie realizowania działań związanych ze wzmacnianiem funkcji i roli rodziny poprzez rozwijanie umiejętności opiekuńczo-wychowawczych przez cały 2021 r. swoje zadania realizował asystent rodziny. Dla każdej rodziny potrzebującej dodatkowego wsparcia, po wcześniejszej ocenie sytuacji, został stworzony indywidualny plan pracy, który był realizowany w oparciu o odpowiednio dobrane działania. W okresie od stycznia do grudnia 2021 r. asystenturą rodzinną objętych było 13 rodzin, w tym 5 rodzin zobowiązane było do współpracy przez Sąd. Ponadto w raportowanym roku Gmina zapewniała rodzinom przeżywającym trudności dostęp do specjalistycznego poradnictwa (prawnego, psychologicznego, socjalnego, rodzinnego) poprzez różne instytucje działające na terenie Ciechocinka. Były to m.in.:

- Punkt Pomocy Psychologicznej,
- Świetlica Socjoterapeutyczna,



- Urząd Miasta – porady prawne,
- Punkt Konsultacyjny dla Osób z Problemem Alkoholowym,
- Zespół Interdyscyplinarny do spraw Przeciwdziałania Przemocy w Rodzinie – grupa 10 specjalistów z różnych instytucji, podejmująca współpracę i skoordynowane działania mające na celu niesienie pomocy osobom krzywdzonym oraz przeciwdziałaniu zjawisku przemocy na terenie Gminy. W raportowanym roku odbyło się 5 posiedzeń Zespołu. Przedmiotowy Zespół zajmuje się m.in. procedurami związanymi z *Niebieską Kartą*. W 2021 roku powołano 4 grupy robocze w ramach procedury *Niebieskie Karty*, które spotkały się na posiedzeniach 7 razy.

W 2021 r. Gmina współfinansowała koszty związane z utrzymaniem wychowanków przebywających w pieczy zastępczej w wysokości 122 tys. zł. W omawianym okresie Gmina ponosiła wydatki za 19 dzieci, w tym:

- 1 dziecko umieszczone w Placówce Socjalizacyjnej,
- 18 dzieci umieszczonych w rodzinnej pieczy zastępczej.

Realizacja zadań związanych z wdrażaniem zapisów ustawy o świadczeniach rodzinnych, ustawy o ustaleniu i wypłacie zasiłków dla opiekunów, ustawy o pomocy osobom uprawnionym do alimentów oraz ustawy o wsparciu kobiet w ciąży i rodzin *Za życiem* polegała na wypłacie świadczeń rodzinnych zestawionych w poniższej tabeli.

Rodzaj świadczenia	Liczba beneficjentów	Łączna kwota świadczenia
Zasiłek rodzinny	377 rodzin (4 901 świadczeń)	554 899,85 zł
Urodzenie dziecka	23 osoby	17 331,86 zł
Opieka nad dzieckiem w okresie korzystania z urlopu wychowawczego	8 osób (85 świadczeń)	24 344,70 zł
Samotne wychowywanie dziecka	28 osób (333 świadczenia)	61 080,31 zł
Kształcenie i rehabilitacja dziecka niepełnosprawnego	41 osób (490 świadczeń)	51 341,79 zł
Rozpoczęcie roku szkolnego	271 dzieci (271 świadczeń)	27 904,43 zł
Podjęcie przez dziecko nauki w szkole poza miejscem zamieszkania	62 osoby (618 świadczeń)	42 207,56 zł

Wychowywanie dziecka w rodzinie wielodzietnej	62 rodziny (748 świadczeń)	68 840,16 zł
Zasiłek pielęgnacyjny	253 osoby (3 035 świadczeń)	65 504,30 zł
Świadczenia pielęgnacyjne	48 osób (573 świadczenia)	1 122 685,00 zł
Specjalne zasiłki opiekuńcze	9 osób (98 świadczeń)	60 035,00 zł
Jednorazowa zapomoga z tytułu urodzenia dziecka	42 osoby (42 świadczenia)	42 000,00 zł
Świadczenia rodzicielskie	18 osób (216 świadczenia)	199 241,00 zł

Tabela 12 Świadczenia wypłacone w 2021 r.

W raportowanym roku w ramach realizacji zadań zleconych nałożonych ustawą o pomocy osobom uprawnionym do alimentów ze świadczeń z funduszu alimentacyjnego skorzystało łącznie 86 rodzin (968 świadczeń na kwotę 411 tys. zł).

W 2021 r. w ramach realizacji świadczenia wychowawczego 500+ przyjęto 1 056 wniosków o ustalenie prawa do świadczenia wychowawczego. W odpowiedzi na złożone wniosku wydano łącznie 1 025 informacji i decyzji administracyjnych z zakresu świadczeń wychowawczych. W raportowanym roku ze świadczeń skorzystało 1024 rodzin (17 389 świadczeń na kwotę blisko 8,5 mln zł).

MOPS w 2021 r. prowadził postępowanie wobec 55 uczniów o przyznanie stypendium szkolnego za okres styczeń – czerwiec w roku szkolnym 2020/2021 oraz 53 osób za okres wrzesień – grudzień w roku szkolnym 2021/2022. W roku szkolnym 2020/2021 przyznano stypendia dla 66 uczniów oraz zasiłek szkolny dla 1 ucznia. Natomiast w roku szkolnym 2021/2022 przyznano stypendia 53 uczniom.

Na terenie Gminy Miejskiej Ciechocinek w 2021 r. złożono 25 wniosków o przyznanie *Karty Dużej Rodziny*.

W ramach zewnętrznej współpracy 2021 r. MOPS współpracował z Caritas Polska w zakresie dystrybucji produktów żywnościowych dla osób najbardziej potrzebujących. Wsparciem w ramach działania objęto 300 rodzin (759 osób).

W związku z epidemią wirusa SARS-CoV-2 Gmina Miejska Ciechocinek przystąpiła do realizacji programu *Wspieraj Seniora*. Kwota dotacji na realizację zadania w 2021 r. wyniosła 37 tys. zł. sW raportowanym roku MOPS objął swą pomocą 30 osób powyżej 70 roku życia oraz 22 osoby do 70 roku życia, które ze względu na stan zdrowia, choroby współistniejące oraz niepełnosprawność zdecydowały się pozostać w domu i wymagały wsparcia. Ponadto wpłynęło 215 zgłoszeń telefonicznych lub mailowych. Usługę wykonywało 6 pracowników MOPS.

W odpowiedzi na konkurs nr RPKP.09.03.02-IŻ.00-04-321/19, Osi Priorytetowej 9, Solidarne Społeczeństwo, Działanie 9.3 Rozwój Usług Zdrowotnych i Społecznych, Poddziałanie 9.3.2. Rozwój usług społecznych Województwo Kujawsko-Pomorskie, MOPS złożył wniosek o dofinansowanie projektu *Kujawsko-Pomorska Teleopieka*. Celem głównym projektu było zwiększenie dostępu do usług społecznych świadczonych w środowisku lokalnym w postaci pomocy sąsiedzkiej, wolontariatu opiekuńczego przy wykorzystaniu nowoczesnych technologii, takich jak teleopieka.

W 2021 r. MOPS rozpoczął realizację projektu pn. *Aktywne włączenie społeczne*. W dniu 21 grudnia 2021 r. został złożony wniosek o dofinansowanie, który uzyskał pozytywną ocenę formalną i merytoryczną. Gmina Miejska Ciechocinek pozyskała na realizację Projektu kwotę 540 tys. zł. Celem głównym projektu jest aktywizacja społeczno-zawodowa 55 osób zagrożonych ubóstwem i wykluczeniem społecznym. Realizację projektu zaplanowano na 3 lata (do 2023 roku). W raportowanym roku zrekrutowano 55 uczestników projektu, którzy w oparciu o kontrakt socjalny rozpoczną realizację indywidualnych ścieżek reintegracji społecznej i zawodowej.

W ramach realizacji Programu *Asystent osobisty osoby niepełnosprawnej* zrealizowano łącznie 400 godzin usług asystenta dla 4 uczestników. Koszt Programu w 2021 r. wyniósł 16 tys. zł, natomiast całkowity koszt dofinansowania wyniósł 37 tys. zł.

W raportowanym roku wydano 191 decyzji przyznających dodatki mieszkaniowe na łączną kwotę 211 tys. zł. Decyzje wydano następującym użytkownikom:

- 97 decyzji użytkownikom lokali komunalnych,
- 19 decyzji użytkownikom lokali spółdzielczych,
- 72 decyzje użytkownikom lokali pozostałych,
- 3 decyzje użytkownikom lokali zakładowych.

W strukturach MOPS funkcjonuje Klub Senior+ *Niezapominajka*, którego działalność jest skierowana do mieszkańców Ciechocinka, którzy ukończyli 60 lat. W raportowanym roku był otwarty przez pięć dni w tygodniu, od poniedziałku do piątku w godzinach 10.00-18.00. W tym czasie można było skorzystać z niżej wymienionych zajęć:

- DKF (Dyskusyjny Klub Filmowy),
- gry stolikowe (brydż, karty, warcaby, szachy, domino),
- gry edukacyjne (biznes, remik, bingo, scrabble),
- treningi pamięci,
- zajęcia informatyczne,
- warsztaty kulinarne,
- krawiectwo,
- masaż dłoni,
- muzykoterapia,
- biblioterapia,
- filmoterapia,
- zajęcia plastyczne i manualne,
- uczestnictwo w grupie artystyczno-teatralnej,
- taniec towarzyski,
- malowanie na płótnie farbami akrylowymi,
- gimnastyka ogólnousprawniająca,
- zajęcia na sprzęcie rehabilitacyjnym,
- relaksacja metodą Jacobsona,
- ćwiczenia na sprzęcie rehabilitacyjnym,
- popołudnia z poezją,
- ćwiczenia na zmysły *Zabawa w smaki*.

Ponadto Klub oferował uczestnikom imprezy okazjonalne.

Na prośbę uczestników Klubu wprowadzono również niżej wymienione zajęcia:

- zajęcia ergoterapii: elementy ogrodnictwa,
- wędkarstwo: uczestnicy wyjeżdżali nad pobliskie zbiorniki wodne, gdzie łowili ryby,
- zajęcia śmiechoterapii pomagające w osiągnięciu lepszego zdrowia psychicznego.

W 2021 r. pozyskano środki finansowe na prowadzenie Klubu *Senior+* w ramach Programu Wieloletniego *Senior+ na lata 202-2025* w kwocie 105 tys. zł.

Przy MOPS w raportowanym roku, podobnie jak w latach poprzednich, funkcjonowała placówka dziennego wsparcia – Świetlica Socjoterapeutyczna im. *Kubusia Puchatka*. Świetlica funkcjonowała od poniedziałku do piątku w godzinach 8.00-16.00. Podopiecznym zapewniono każdego dnia obiad. Podczas ferii zimowych dzieci otrzymywały śniadania i obiady. Z początkiem roku opieką objętych zostało 12 podopiecznych, w wieku od 3 do 13 roku życia, obecnie na zajęcia uczęszcza 16 dzieci.

Nadrzędnymi celami funkcjonowania Świetlicy są:

- pomoc dzieciom w nauce i odrabianiu lekcji,
- organizowanie dzieciom czasu poprzez prowadzenie różnego rodzaju zajęć,
- niwelowanie zaburzeń zachowania oraz zaburzeń emocjonalnych,
- stwarzanie warunków do optymalnego i wszechstronnego rozwoju,
- kształtowanie zainteresowań i zdolności,
- zapewnienie poczucia bezpieczeństwa oraz akceptacji,
- przezwyciężanie problemów i trudności życia codziennego,
- wskazywanie odpowiednich norm i wzorów postępowania,
- kształtowanie prawidłowych zachowań społecznych,
- poradnictwo wychowawcze,
- współpraca z rodzicami,
- współpraca z nauczycielami i pedagogami szkolnymi,
- współpraca z pracownikami socjalnymi, asystentem rodziny oraz kuratorami.

W świetlicy prowadzone były zajęcia indywidualne oraz grupowe, przy odpowiednim doborze metod i form pracy. Realizowano również program socjoterapeutyczny.

W raportowanym roku prowadzono następujące zajęcia:

- zajęcia socjoterapeutyczne,

- pogadanki tematyczne,
- dyskusje tematyczne,
- zajęcia stolikowe,
- pomoc przy odrabianiu lekcji, opanowywaniu materiału szkolnego,
- zajęcia komputerowe,
- zajęcia muzyczne,
- zajęcia rytmiczno-taneczne,
- zajęcia kulinarne,
- zajęcia sportowe,
- projekcje bajek, filmów fabularnych oraz filmów o charakterze edukacyjnym,
- nauka piosenek, wierszy,
- zajęcia plastyczne i manualne,
- gazetki tematyczne,
- organizacja zabaw oraz imprez okolicznościowych,
- wycieczki.

Wychowawcy świetlicy regularnie współpracują z pracownikami socjalnymi, kuratorami, wychowawcami oraz pedagogami szkolnymi, w celu lepszego poznania sytuacji dziecka oraz zapewnienia mu odpowiedniego funkcjonowania w środowisku społecznym.

W ramach wykonywania swoich zadań w strukturze MOPS w 2021 r. działały następujące komórki organizacyjne:

- Dział Finansowo-Księgowy (2 osoby),
- Dział Świadczeń Rodzinnych i Alimentacyjnych (3 osoby),
- Dział Pomocy Społecznej (5 osób),
- Dział Administracyjno-Gospodarczy (5 osób),
- Dział Usług Opiekuńczych (7 osób),
- Świetlica Socjoterapeutyczna (2 osoby)
- Klub Senior+ *Niezapominajka*,
- Dyrektor.



W ramach realizacji zadań związanych z ochroną zdrowia poniesiono niżej wymienione wydatki:

- 18 tys. zł – *Program Polityki Zdrowotnej*. Gmina przystąpiła do realizacji *Programu profilaktyki zakażeń pneumokokowych wśród osób dorosłych w oparciu o szczepienia przeciwko pneumokokom w Województwie Kujawsko-Pomorskim*;
- 4,7 tys. zł – zwalczanie Narkomanii. W dniu 22 czerwca 2021 r. zrealizowano program profilaktycznego *Złodzieje życia* w Szkole Podstawowej nr 3, w klasach VI-VIII. W dniu 30 września 2021 r. zrealizowano warsztaty o tematyce profilaktyki uzależnień w formie słowno-muzycznej pn. *Zło dobrem zwyciężaj* w wykonaniu wirtuoza perkusji – Wiesława „BLACHY” Błaszkiewicz w Szkole Podstawowej nr 1 i Szkole Podstawowej nr 3;
- 187 tys. zł – *Miejski Program Profilaktyki i Rozwiązywania Problemów Alkoholowych oraz innych uzależnień*. W ramach realizacji przedmiotowego Programu poniesiono wydatki związane m.in. z:
  - funkcjonowaniem Świetlicy *Kubuś Puchatek*,
  - Punktu Profilaktyki Uzależnień – zajęcia w Punkcie Konsultacyjnym znajdującym się w budynku *Pilawa* przy ul. Tężniowej 6 odbywały się w każdą środę i czwartek w godzinach 17.00 – 20.00. Liczba uczestników wynosiła od 10 do 15 osób,
  - Punktu Poradnictwa Prawnego – w Miejskim Ośrodku Pomocy Społecznej działał punkt poradnictwa prawnego, czynny w środy w godz. 9.40 – 12.40. Pomocy prawnej w zakresie prawa rodzinnego, przemocy w rodzinie i problematyki uzależnień udzielała Pani Mirosława Westphal,
  - zajęcia organizowane przez Ośrodek Sportu i Rekreacji,
- 27 tys. zł – inne zadania z zakresu ochrony zdrowia.

W 2021 r. odbyło się 7 posiedzeń Miejskiej Komisji Rozwiązywania Problemów Alkoholowych, na których rozpatrywano i opiniowano wnioski o wydanie zezwoleń na sprzedaż i podawanie napojów alkoholowych, rozpatrywano wnioski w sprawach dotyczących poddania się przymusowemu leczeniu odwykowemu oraz konsultowano nowelizację projektów uchwał.

Inne zadania z zakresu wspierania mieszkańców Gminy Miejskiej Ciechocinek, które miały miejsce w raportowanym roku to m.in.:

- dotacja Izby Wytrzeźwień w Toruniu (koszt 6 tys. zł) – łącznie w 2021 r. do Izby odstawiono 57 osób przebywających na terenie Gminy Miejskiej Ciechocinek,
- Punkt konsultacyjny dla osób dotkniętych przemocą w rodzinie (koszt 20 tys. zł) – Punkt działał w Miejskim Ośrodku Pomocy Społecznej. Czynny był w poniedziałki w godzinach od 8.30 do 10.30 oraz we wtorki w godzinach od 14.00 do 17.00, a pomocy psychologicznej udzielała Pani Karolina Matyjasik,
- Organizacja imprezy MOTOSERCE (koszt 1,2 zł) – XIII edycja finału MOTOSERCA w Ciechocinku. W tej edycji udało się zebrać 25 litrów krwi, od 52 dawców,
- Promocja i koszty organizacji szczepień przeciwko COVID-19 (koszt 32 tys. zł).

### Działalność w zakresie gospodarki mieszkaniowej

Administrowaniem zasobami gminnymi obejmującymi budynki mieszkalne zajmuje się Ciechocińskie Towarzystwo Budownictwa Społecznego Sp. z o.o. Ponadto zlecono Spółce administrowanie lokalami stanowiącymi własność Gminy w budynkach, w których powstały wspólnoty mieszkaniowe.

Na dzień 31 grudnia 2021 r. na zasoby mieszkaniowe Gminy Miejskiej Ciechocinek składają się:

- 7 budynków prywatno-czynszowych z 69 lokalami mieszkalnymi o powierzchni użytkowej 2 933,87 m<sup>2</sup>,
- 16 budynków Gminy, w których nie powstały wspólnoty mieszkaniowe ze 154 lokalami mieszkalnymi o łącznej powierzchni użytkowej 5 131,80 m<sup>2</sup>,
- 24 budynków, w których powstały wspólnoty mieszkaniowe, które obejmują 428 lokali mieszkalnych o łącznej powierzchni użytkowej 17 989,45 m<sup>2</sup>, z tego:
  - 63 lokale mieszkalne należące do Gminy o łącznej powierzchni użytkowej 2 350,03 m<sup>2</sup>,
  - 21 lokali socjalnych o powierzchni użytkowej 772,39 m<sup>2</sup>,
  - 1 pomieszczenie tymczasowe o powierzchni 9,70 m<sup>2</sup>,
  - 343 lokale należące do osób fizycznych o powierzchni 14 857,33 m<sup>2</sup>,

- 1 lokal mieszkalny położony w budynku przy ul. Tężniowej 6/1 przy stadionie miejskim o powierzchni 41,44 m<sup>2</sup>,
- budynek mieszkalny położony przy ul. Wojska Polskiego 37 o powierzchni użytkowej 28,04 m<sup>2</sup>,
- lokale mieszkalne wynajęte w budynkach CTBS, budynkach stanowiących własność prywatną i we wspólnocie mieszkaniowej:
  - 24 lokale o powierzchni użytkowej 1 005,62 m<sup>2</sup> przy ul. Nieszawskiej 149,
  - 1 lokal socjalny o powierzchni użytkowej 46,00 m<sup>2</sup> przy ul. Kopernika 17,
  - 1 lokal socjalny o powierzchni użytkowej 22,39 m<sup>2</sup> przy ul. Mickiewicza 14,
  - 1 lokal socjalny o powierzchni użytkowej 12,84 m<sup>2</sup> przy ul. Wojska Polskiego 14,
- lokale użytkowe:
  - w budynkach gminy – 16 lokali o powierzchni 834,07 m<sup>2</sup>,
  - w budynkach prywatno-czynszowych – 2 lokale o powierzchni 99,91 m<sup>2</sup>,
  - w budynkach ze wspólnotami – 3 lokale o powierzchni 210,20 m<sup>2</sup>,
  - pawilony handlowe ul. Piekarska – 11 sztuk o powierzchni 259,19 m<sup>2</sup>,
  - w budynku przy ul. Zdrojowej 2b – 2 lokale o powierzchni 56,60 m<sup>2</sup>.

W zakresie utrzymania komunalnych zasobów mieszkaniowych w raportowanym roku Gmina poniosła koszty w wysokości 800 tys. zł.

W 2021 r. Gmina Miejska Ciechocinek poniosła wydatki w wysokości blisko 140 tys. zł na remont lokali zarówno mieszkalnych, jak i użytkowych. Prace remontowe dotyczyły:

- montażu obróbek, rynien i rur spustowych przy ul. Wojska Polskiego 37,
- uzupełnienia obróbek blacharskich ul. Tężniowa 6,
- wymiany drzwi wejściowych w lokalach mieszkalnych przy ul. Mickiewicza 20a, ul. Nieszawskiej 18 i ul. Wojska Polskiego 37,
- wykonania pieca kaflowego w ramie stalowej w lokalach przy ul. Mickiewicza 20a i przestawienia pieca w lokalu przy ul. Nieszawskiej 18,
- przeprowadzenia remontu lokali przy ul. Nieszawskiej 149a i ul. Mickiewicza 20a.

W 2021 r. przeprowadzono 1 postępowanie uproszczone dotyczące zlecenia remontów. Postępowanie dotyczyło wykonania docieplenia z wełny mineralnej grubości 20 cm stropu

na konstrukcji drewnianej podbitej płytami pilśniowymi twardymi w budynku mieszkalnym przy ul. Mickiewicza 20a.

W zakresie remontów lokali użytkowych dokonano zakupu kotłów gazowych w lokalach przy ul. Broniewskiego 13.

Na dzień 31 grudnia 2021 r. do zrealizowania oczekuje 6 wyroków eksmisyjnych.

### **Działalność w zakresie ochrony powietrza i atmosferycznego i klimatu**

W raportowanym roku poniesiono wydatki związane z:

- realizacją projektu OZE – domowe mikroinstalacje w Gminie Miejskiej Ciechocinek – II etap (659 tys. zł),
- wymianą źródeł ciepła z węglowych na źródła opalane paliwem ekologicznym (72 tys. zł) – do dnia 15 marca 2021 r. wpłynęło 25 wniosków, w tym jedna osoba wniosła rezygnację z udziału w przedmiotowym projekcie. W raportowanym roku nastąpiła wymiana w 18 budynkach jednorodzinnych kotłów z paliwa węglowego na paliwo ekologiczne,
- monitoringiem *Planu Gospodarki Niskoemisyjnej* (4 tys. zł) – podjęto działania zmierzające do aktualizacji przedmiotowego *Planu* do 2024 r.

Ponadto w ramach realizacji Programu usuwania wyrobów zawierających azbest w 2021 r. wykonano przedsięwzięcia zgodnie z zakładanym efektem ekologicznym i rzeczowym. Łącznie unieszkodliwiono 15,15 ton pokrycia dachowego zawierającego azbest z 8 nieruchomości znajdujących się na terenie Gminy Miejskiej Ciechocinek. Dodatkowo zaktualizowano inwentaryzację wyrobów zawierających azbest na terenie Ciechocinka.

### **Działalność miejskich jednostek organizacyjnych i spółek**

Komunalne Przedsiębiorstwo Użyteczności Publicznej EKOCIECH Sp. z o.o.

Komunalne Przedsiębiorstwo Użyteczności Publicznej EKOCIECH (dalej: Przedsiębiorstwo) działające od 1992 r. prowadzi działalności w zakresie:

- zbierania odpadów innych niż niebezpieczne,

- odprowadzania i oczyszczania ścieków,
- wytwarzania oraz zaopatrywania w parę wodną i gorącą wodę,
- działalności usługowej związanej z zagospodarowaniem terenów zieleni,
- pogrzebów i działalności pokrewnej,
- dystrybucji paliw stałych i gazowych,
- usług remontowo-budowlanych,
- odzysku surowców z materiałów segregowanych,
- transportu drogowego towarów,
- usług porządkowych pozostałych.

W raportowanym roku na rzecz Gminy Miejskiej Ciechocinek, Przedsiębiorstwo wykonywało usługi w zakresie:

- odbioru i zagospodarowanie odpadów komunalnych od mieszkańców,
- konserwacja, sprzątanie i utrzymanie publicznych terenów zielonych,
- zmiatanie ulic,
- zimowe utrzymanie ulic.

W ramach Przedsiębiorstwa funkcjonuje Zakład Oczyszczania Miasta, Transportu i usług warsztatowych obejmujący swoim zakresem następujące zadania:

- wywóz nieczystości stałych i płynnych,
- zmiatanie i oczyszczanie miasta,
- utrzymanie zimowe ulic,
- obsługę klienta
- usługi pogrzebowe i cmentarne,
- transport i usługi warsztatowe.

Dodatkowo w przykładowym warsztacie są prowadzone bieżące naprawy i konserwacja pojazdów wykorzystywanych w Przedsiębiorstwie.

W raportowanym roku w ramach umów zawartych w trybie postępowań przetargowych Przedsiębiorstwo odbierało i zagospodarowywało odpady od niżej wymienionych Gmin:

- Gminy Miejskiej Ciechocinek,

- Gminy Nieszawa,
- Gminy Raciążek.

Dodatkowo realizowano umowy w zakresie obsługi podmiotów gospodarczych na terenie wyżej wymienionych Gmin oraz Gmin:

- Gminy Waganiec,
- Gminy Koneck,
- Gminy Zakrzewo.

W 2021 r. Przedsiębiorstwo łącznie zebrало 4 533,51 Mg odpadów zmieszanych, z czego ponad 3 tys. Mg z gospodarstw domowych. Najwięcej odpadów zebrano z obszaru Gminy Miejskiej Ciechocinek (3,6 tys. Mg, z czego 2,4 tys. Mg z gospodarstw domowych). W kolejnej – Gminie Raciążek – zebrano 651 Mg odpadów, natomiast najmniej zebrano w Gminie Zakrzewo – 0,58 Mg odpadów. W ramach zebranych odpadów blisko 48% stanowiły odpady segregowane – 2 157,15 Mg.

W raportowanym roku Przedsiębiorstwo prowadziło Punkt Selektywnej Zbiórki Odpadów Komunalnych dla mieszkańców Gminy Miejskiej Ciechocinek, którego zadaniem było przyjmowanie odpadów komunalnych z gospodarstw domowych oraz dalsze poddawanie odzyskowi i unieszkodliwianiu.

Kolejnym obszarem działalności Przedsiębiorstwa w raportowanym roku była sprzedaż opału, worków typu big-bag, pojemników oraz gazu propan-butan, którego łącznie sprzedano 48 butli, czyli 0,528 ton gazu. Dział Obsługi Klienta zajmujący się przedmiotowymi zadaniami w 2021 r. łącznie obsłużył 3 264 odbiorców, z czego:

- 351 przedsiębiorstw,
- 2 848 indywidualnych gospodarstw domowych, w tym blisko 2 tys. zleconych przez Gminę Miejską Ciechocinek, blisko 1 tys. zleconych przez Gminę Raciążek i 65 Wspólnot Mieszkaniowych.

Prowadzeniem działalności związanej z kształtowaniem i pielęgnacją zasobów zieleni miejskiej zajmuje się Zakład Zieleni Miejskiej. W ramach wykonanych zadań w raportowanym roku



przedmiotowy zakład w szczególności zajmował się:

- konserwacją i zagospodarowaniem terenów zieleni na rzecz Gminy Miejskiej Ciechocinek,
- utrzymaniem zimowym posesji Ciechocińskiego Towarzystwa Budownictwa Społecznego,
- utrzymaniem zimowym posesji Wspólnot Mieszkaniowych,
- utrzymaniem zimowym posesji prywatnych,
- wycinką i nasadzeniem drzew oraz koszeniem trawników na rzecz firm i osób prywatnych.

W kwestii energetyki ciepłej w 2021 r. eksploatowano 9 kotłowni opalanych gazem ziemnym oraz 2 źródła opalane paliwem stałym. łącznie w raportowanym roku:

- wyprodukowano 23 663,20 GJ energii ciepłej,
- zużyto 7446,7 tys. kWh gazu
- zużyto 70,89 Mg wyrobów węglowych.

Dodatkowo przeprowadzono modernizację instalacji technologicznej kotłowni przy ul. Kopernika 18 oraz ul. Strażackiej 5.

W Przedsiębiorstwie w raportowanym roku przeciętne zatrudnienie kształtowała się na poziomie 57,97 etatów, w tym:

- 9 etatów na stanowiskach nierobotniczych,
- 48 etatów na stanowiskach roboczych,
- 1 osoba przebywająca na urlopie wychowawczym.

Ciechocińskie Towarzystwo Budownictwa Społecznego Sp. z o.o.

Działalność Ciechocińskiego Towarzystwa Budownictwa Społecznego została przybliżona w poprzednim podrozdziale przedmiotowego Raportu. W tym miejscu zostaną przedstawione najważniejsze informacje dotyczące funkcjonowania CTBS w 2021 r.

Do podstawowych zadań statutowych CTBS należy:

- budowanie budynków mieszkalnych na wynajem,
- sprawowanie zarządu lub administrowanie budynkami mieszkalnymi i nieruchomościami,

- sprawowanie zarządu budynkami mieszkalnymi i budynkami użytkowymi niestanowiącymi własności CTBS,
- świadczenie usług inwestycyjnych w zakresie budownictwa mieszkaniowego,
- windykacja należności czynszowych.

W zakresie zarządzania zasobem mieszkaniowym niestanowiącym własności Gminy Miejskiej Ciechocinek, w raportowanym roku CTBS zarządzały:

- 10 budynkami będącymi własnym zasobem mieszkaniowym – 241 lokali mieszkalnych o powierzchni użytkowej 9 804,27 m<sup>2</sup>,
- 40 nieruchomościami Wspólnot Mieszkaniowych.

Stan kapitału podstawowego Spółki wynosił ponad 15 tys. udziałów o wartości nominalnej 649,00 zł (1 udział), które należą do Gminy Miejskiej Ciechocinek. Na dzień 31 grudnia 2021 r. ogólna wartość kapitału podstawowego wynosiła 9,7 mln zł, a wartość kapitału zapasowego 2,2 mln zł.

Na dzień 31 grudnia 2021 r. w CTBS na podstawie umowy o pracę było zatrudnionych 11 osób, w tym:

- 6 osób na stanowiskach nierobotniczych – jedna osoba pracowała na 7/8 etatu na zastępstwo oraz jedna osoba na ½ etatu,
- 5 osób na stanowiskach robotniczych.

Dodatkowo, dwie osoby na podstawie umowy zlecenie – radca prawny i osoba do pomocy przy pracach różnych – oraz z dwoma osobami zawarto umowę o świadczenie usług – prezes zarządu i członek zarządu.

W raportowanym roku Zarząd Spółki odbył 12 comiesięcznych posiedzeń, na które wg potrzeb zapraszano Głównego Księgowego.

Miejskie Przedsiębiorstwo Wodociągów i Kanalizacji Sp. z o.o.

Miejskie Przedsiębiorstwo Wodociągów i Kanalizacji Sp. z o.o., jako jednoosobowa spółka Gminy Miejskiej Ciechocinek zajmuje się branżą wodociągowo-kanalizacyjną. W 2021 r. Spółka wywiązywała się z obowiązku zapewnienia ciągłości dostaw odpowiedniej jakości wody oraz odprowadzania ścieków sanitarnych i solankowych, a także wód opadowych i roztopowych na terenie Gminy Miejskiej Ciechocinek, za pomocą urządzeń stanowiących własność Spółki. Spółka swoje zadania wykonywała mając na uwadze ochronę interesów odbiorców usług, obowiązujące przepisy ochrony środowiska, a także gospodarność i optymalizację kosztów.

Od początku istnienia siedziba Spółki mieści się w Ciechocinku przy ul. Nieszawskiej 21.

Raportowany rok był dwudziestym dziewiątym rokiem działalności Miejskiego Przedsiębiorstwa Wodociągów i Kanalizacji. Spółka realizuje zadania w zakresie:

- nakreślonym w umowie Spółki
- zezwolenia na prowadzenie zbiorowego zaopatrzenia w wodę i zbiorowego odprowadzania ścieków,
- regulaminu zbiorowego zaopatrzenia w wodę i zbiorowego odprowadzania ścieków,
- pozwolenia wodnoprawnego na szczególne korzystanie z wód dot. poboru wód, podziemnych z ujęcia Siarzewo w Podolu Gm. Raciążek,
- pozwolenia wodnoprawnego na odprowadzanie do rzeki Wisły oczyszczonych ścieków.

W raportowanym roku Spółka sprzedała 811 605 m<sup>3</sup> wody, w tym:

- dla gospodarstw domowych – 400.589 m<sup>3</sup>,
- dla pozostałych odbiorców – 410.746 m<sup>3</sup>.

W 2021 r. Spółka odebrała 780 543 m<sup>3</sup> ścieków, w tym:

- z gospodarstw domowych 313 149 m<sup>3</sup>,
- od pozostałych odbiorców 448 433 m<sup>3</sup>,
- ścieków solankowych 18 961 m<sup>3</sup>.

Spółka eksploatuje jedno ujęcie wody o zasobach eksploatacyjnych zgodnie z pozwoleniem wodno-prawnym na poziomie 111 m<sup>3</sup>/h. Zmodernizowane ujęcie jest przystosowane do uzdatnienia takich zasobów wodnych. Wtłoczenie w 2021 r. z ujęcia kształtowało się na poziomie około 32,20% potrzeb sprzedażowych.

Spółka dokonuje hurtowego zakupu wody od GPU *Algawa* Sp. z o.o. Gminy Aleksandrów Kujawski, z ujęcia wody w Kuczku na poziomie 200 tys. m<sup>3</sup>/rocznie. Zgodnie z podpisaną umową na dostawę wody z Toruńskimi Wodociągami od lipca 2018 r. rozpoczęte zostały hurtowe dostawy wody. W 2021 r. wyniosły one 48,20% potrzeb sprzedażowych.

W 2021 r. wtłoczenie z ujęcia wody Siarzewo do sieci zostało wykonane na poziomie 327450 m<sup>3</sup>, a zakup hurtowy na poziomie 689554 m<sup>3</sup>. Spółka jest zobowiązana do zapewnienia ciągłości dostaw pod odpowiednim ciśnieniem dla odbiorców usług, wobec czego hurtowy zakup wody musi utrzymywać się na poziomie ok. 60% zapotrzebowania miasta. W 2021 r. został zrealizowany na poziomie 67,80%.

Jako rezerwa uzupełniająca ciśnienie w sieci służą trzy zbiorniki wodne tj. wieża ciśnień – 400m<sup>3</sup> i ujęcie wody – 100m<sup>3</sup> i 200m<sup>3</sup>. W obiekcie Toruńskich Wodociągów dla hurtowej dostawy wody dwa dodatkowe po 500m<sup>3</sup> każdy.

Zakup ścieków solankowych kształtował się na poziomie in plus in minus w kolejnych latach. W 2021 r. wyniósł 18 961 m<sup>3</sup> (w 2020 r. – 17 221 m<sup>3</sup>). Świadczy to o braku działalności obiektów sanitarnych. Spółka planowała sprzedaż w Taryfie na poziomie 29 500 m<sup>3</sup>, a realizacja wyniosła ok.64 % w tej grupie taryfowej

Spółka zrealizowała w 2021 r. sprzedaż w odniesieniu do planowanej w Taryfie na poziomie:

- 90,3% – woda,
- 91,3% – ścieki.

Sprzedaż niższa ścieków związana była z opomiarowaniem wody w tzw. podliczniki na podlewanie. Obecnie zamontowanych jest 983 szt. wodomierzy, według których następuje odliczanie od zrzutu do kanalizacji w wysokości 22 020 m<sup>3</sup>. Dobrym zjawiskiem jest zrzut hurtowy ścieków z Gminy Raciążek wynoszący w 2021 r. 68 096 m<sup>3</sup>, jak również na punkt zlewny oczyszczalni w ilości 10 241 .m<sup>3</sup>. Przekłada się to na dodatkowe przychody ze sprzedaży usług.

Spółka w raportowanym roku wykonała remonty infrastruktury: sieci wodociągowej, kanalizacyjnej, na przyłączach i kanalizacji deszczowej, świadczy usługi dla ludności w zakresie

wykonawstwa przyłączy wod.-kan. Dzięki dużemu zaangażowaniu w pełnej realizacji zadań inwestycyjno-modernizacyjnych uzyskano dodatkowe przychody z wykonanych robót odpłatnych:

- łączna wartość zafakturowanych usług – 190 165,64 zł netto (217 822,34 zł brutto),
- czynsze – 25 317,27 zł netto (31 140,25 zł brutto).

Kapitał podstawowy na zakończenie raportowanego roku wynosił 19,4 mln zł.

Wyniki finansowe Spółki w porównaniu do roku 2020 przedstawiono w tabeli.

	Rok 2020	Rok 2021	Zmiana
Przychody netto ze sprzedaży	6 360 844,66	7 078 623,16	+717 778,50
Koszty działalności operacyjnej	7 884 518,75	8 592 799,14	+ 708 280,39
Pozostałe przychody operacyjne	101 740,63	245 710,44	+ 143 969,81
Pozostałe koszty operacyjne	13 095,86	3 699,70	- 9 396,16
Przychody finansowe	5 999,81	1 408,19	- 4 591,62
Koszty finansowe	6 898,50	3 080,16	- 3 818,34
Strata brutto	1 435 928,01	1 273 837,21	- 162 090,80
Podatek dochodowy	0,00	0,00	0,00
Strata netto	1 435 928,01	1 273 837,21	- 162 090,80

Tabela 13 Wyniki finansowe MPWiK

Strata za rok 2021 w porównaniu do poprzedniego roku uległa zmniejszeniu o 162 tys. zł

W ramach pomocy antykrzysowej COVID-19 Spółka otrzymała w 2020 r. subwencję finansową z PFRON w wysokości 320 600,00 zł, która w 2021 r. została umorzona w wysokości 157 577,46 zł oraz spłacona w wysokości 33 963,05 zł (do spłaty pozostało 129 059,49 zł).

Na dzień 31 grudnia 2021 r. zatrudnienie w Spółce kształtowało się poziomie 50 pracowników, w tym 48 pełnych etatów, 1 osoba na ½ etatu oraz 1 osoba na 1/6 etatu. Natomiast specyfikacja zatrudnienia wyglądała następująco:

- 37 osób (37 etatów) – pracownicy produkcyjni:
  - 5 pracowników – ujęcie wody Siarzewo,
  - 9 pracowników – oczyszczalnia ścieków,
  - 3 pracowników – odczytywacze-inkasenci,
  - 1 pracownik – monter wodomierzy,
  - 5 pracowników, w tym 2 operatorów sprzętu – kierowcy-monterzy,
  - 14 pracowników, w tym 1 elektryk, 1 spawacz i 1 tokarz – brygada wod.- kan,
- 13 osób (11,67 etatu) – pracownicy nieprodukcyjni:
  - 1 pracownik – główny księgowy,
  - 3 pracowników – kierownicy,
  - 2 pracowników – księgowość,
  - 1 pracownik – majster,
  - 1 pracownik – kadry/sekretariat,
  - 1 pracownik (½ etatu) – sprzątaczką,
  - 3 pracowników – dozór,
  - 1 pracownik (1/6 etatu) – BHP.



## Działania inwestycyjno-rozwojowe

Istotnymi działaniami inwestycyjnymi jednoznacznie przekładającymi się na podniesienie jakości zamieszkiwania w Gminie Miejskiej Ciechocinek były wszelkie prace związane z infrastrukturą drogową. Na wykonanie nawierzchni chodników łącznie przeznaczono 47 tys. zł, w ramach tego zrealizowano zadania:

- opaska drogowa przy ul. Brzozowej (od krawężnika do granic posesji),
- opaska drogowa przy ul. Klonowej (obie strony od krawężnika do granic posesji),
- rekultywacja pasów zieleni (teren miasta ze szczególnym uwzględnieniem ul. Narutowicza),
- przekładanie uszkodzonych ciągów pieszych w miarę stwierdzonych potrzeb w ramach napraw częściowych (teren całego Miasta ze szczególnym uwzględnieniem ul. Traugutta i Mickiewicza).

Ponadto zrealizowano budowę chodnika ul. Ogrodowej, na co przeznaczono kwotę w wysokości blisko 16 tys. zł.

W ramach realizacji zadań inwestycyjnych w 2021 r., związanych z drogami gminnymi, wydatkowano kwotę 2,6 mln zł (z uwzględnieniem budowy nowego chodnika ul. Ogrodowej), na którą złożyła się realizacja niżej wymienionych zadań:

- budowa nawierzchni ul. Wojska Polskiego od ul. Lipnowskiej do ul. Nieszawskiej wraz z budową oświetlenia, kanalizacji sanitarnej i deszczowej,
- przebudowa nawierzchni ul. Lipnowskiej na odcinku od ul. Wojska Polskiego do wału przeciwpowodziowego,
- przebudowa nawierzchni ul. Polnej – odnoga boczna – dojazd do nieruchomości Polna 14a,
- budowa przyłącza kanalizacji deszczowej z Osiedla Solanka,
- instalacja radarowych wyświetlaczy pomiaru prędkości – opracowanie dokumentacji,
- przebudowa nawierzchni ul. Kolejowej (łącznie pomiędzy ul. Kolejową a Campingiem) – opracowanie dokumentacji,
- przebudowa nawierzchni ul. Sportowej – opracowanie dokumentacji,
- przebudowa nawierzchni ul. Strażackiej – opracowanie dokumentacji,

- przebudowa przejść dla pieszych na skrzyżowaniach ulic: Mickiewicza i Lorentowicza oraz Zdrojowej i Alei Armii Krajowej, w zakresie wykonania sygnalizacji świetlnej,
- wykup gruntów pod urządzenie dróg na łączną kwotę blisko 240 tys. zł.

W zakresie inwestycji komunalnych w raportowanym roku podjęto niżej wymienione zadania, w przypadku których realizacja zaczęła się w 2020 r. oraz zakończenie zostało przewidziane w kolejnych latach kalendarzowych:

- budowa kanalizacji deszczowej w ul. Sportowej – opracowanie projektu,
- budowa nawierzchni ul. Słowackiego z odwodnieniem, od ul. Bema do ul. Żytniej – opracowanie projektu,
- przebudowa nawierzchni ul. Solnej i Wiślanej na odcinku od ul. Warzelnianej do granic Ciechocinka,
- wykonanie dokumentacji projektowej nawierzchni wraz z odwodnieniem i oświetleniem drogi gminnej zlokalizowanej pomiędzy ul. Zdrojową i ul. Słowackiego (równoległą do ul. Bema) wraz z przebudową skrzyżowania ul. Bema z ul. Zdrojową,
- przebudowa nawierzchni ul. Piekarskiej na odcinku od ul. Stolarskiej do ul. Kopernika.

Poza inwestycjami infrastrukturalnymi w raportowanym roku skupiono się na zadaniu związanym z realizacją zadania *Internet dla każdego w Kurorcie Ciechocinek*. W ramach podpisanej umowy w 2021 r. łącznie zostało utworzonych 31 punktów dostępowych, w tym 25 wewnętrznych i 6 zewnętrznych.

W raportowanym roku kontynuowano realizację projektu pn. *Infostrada Kujaw i Pomorza – 2.0* z dofinansowaniem zewnętrznym ze środków Regionalnego Programu Operacyjnego Województwa Kujawsko-Pomorskiego na lata 2014-2020. Zakończenie realizowanego etapu i odbiór prac potwierdzony protokołem odbioru nastąpił w lipcu 2021 r. Realizacja kolejnych etapów została przesunięta na 2022 r.

W 2021 r. realizowano projekt pn. *Rozbudowa Przedszkola Samorządowego Nr 1 na potrzeby utworzenia żłobka i dodatkowych oddziałów przedszkolnych* w ramach Rządowego Funduszu Inwestycji Lokalnych. Podpisanie umowy z wykonawcą nastąpiło w dniu 23 marca 2021 r.

Zadanie zostało wykonane i zgłoszone do odbioru, który nastąpił 30 grudnia 2021 r. Wartość zadania zamknęła się w kwocie 7,2 mln zł. W ramach projektu wykonano:

- 2-kondygnacyjny, częściowo podpiwniczony, budynek,
- utwardzenie terenu,
- plac zabaw.

Wartym podkreślenia jest zakończenie w 2021 r. realizacji projektu polegającego na rewitalizacji Teatru Letniego. Odbiór prac miał miejsce w dniu 15 lipca 2021 r. łączna kwota wydatków poniesionych na realizację tego zadania wyniosła ponad 3 mln zł. W ramach zadania wykonano:

- remont łazienek – (wymiana płytek ceramicznych ściennych oraz podłogowych, ościeżnic, skrzydeł drzwiowych, położenie nowych tynków gipsowych),
- remont podjazdu, posadzek i schodów zewnętrznych (wymiana płytek ceramicznych podłogowych),
- wykonanie kanałów betonowych pod kanały wentylacyjne,
- wymiana belek podwalin,
- remont podłóg drewnianych (cyklinowanie i lakierowanie),
- remont garderób (wymiana wykładzin podłogowych z PCW, płytek ceramicznych ściennych, tynki gipsowe jednowarstwowe na ścianach),
- renowacja części drewnianej elewacji,
- naprawa orynnowania,
- wymiana stolarki okiennej.
- platformy schodowe do transportu osób niepełnosprawnych typu Delta prod. Altech- 3 szt.,
- centralę nawiewno-wywiewną,
- instalację centralnego ogrzewania składającą się z rur stalowych ocynkowanych o średnicach: 16, 18, 22, 28, 35, 42, 54 oraz 64 mm, zbiorników odpowietrzających grzejników stalowych dwupłytkowych o wysokości 600 mm i 900 mm (łączna ilość 54 szt.),
- kotłownię gazową wraz z niezbędnym oprzyrządowaniem.
- instalację gazową składającą się z rur stalowych o średnicy 32 mm, przewodów spalinowych z rur ze stali kwasoodpornej o średnicy 160 mm oraz kotłów gazowych,

wodnych kondensacyjnych o mocy 70 kW, AMC Pro De Dietrich - 2 szt. wraz z niezbędnym oprzyrządowaniem,

- instalację wodno-kanalizacyjną składającą się z rur wodociągowych z polipropylenu o średnicach: 16, 25, 32, 40, 50 mm, rur kanalizacyjnych z PCV o średnicach: 50, 110, 160 mm, umywalek porcelanowych, mis WC wiszących, kabiny natryskowej wraz z niezbędnym oprzyrządowaniem,
- instalację elektryczną składającą się z rozdzielnic, przewodów elektrycznych, opraw ewakuacyjnych, awaryjnych, z systemem przeciwpożarowym wraz z niezbędnym oprzyrządowaniem,
- oświetlenie sceniczne składające się z: reflektorów scenicznych CAMEO TS200 FC – 18 szt., reflektorów scenicznych PAR LED IMG Stage line – 12 szt., przewodów wraz z niezbędnym oprzyrządowaniem.

W raportowanym roku zostały wykonane i zgłoszone do odbioru prace związane z realizacją projektu pn. *Budowa letniego basenu miejskiego w strefie okołotężniowej w Ciechocinku - III etap budowy wodnego placu zabaw*. Wartość zadania zamknęła się w kwocie ponad 3 mln. zł.

Odbioru prac dokonano w dniu 2 września 2021 r. Wykonanie zadania obejmowało:

- baseny letnie (basen pływacki i basen rekreacyjny dla dzieci),
- budynki i kontenery (w tym kontenery sanitarne, kontener ratownika i kontener kasowy),
- ogrodzenie panelowe,
- monitoring,
- utwardzenie terenu,
- oświetlenie zewnętrzne.

W ramach realizacji wydatków inwestycyjnych w 2021 r. wykonano niżej wymienione zadania związane z oświetleniem Gminy Miejskiej Ciechocinek:

LP	Nazwa zadania	Koszt w zł
1	Budowa doświetlenia przejść dla pieszych na ul. Zdrojowej – opracowanie dokumentacji	9 717,00
2	Budowa oświetlenia ul. Jagiełły – opracowanie projektu	5 904,00
3	Budowa oświetlenia ul. Słońsk Górny – opracowanie projektu	11 500,00
4	Budowa oświetlenia ul. Wierzbowej i Osiedlowej – opracowanie projektu	12 500,00

5	Budowa oświetlenia ul. Żytniej (od ul. Granicznej do Alei 700-lecia) – opracowanie projektu	11 562,00
6	Wymiana zasilania oświetlenia Aleja Armii Krajowej na odcinku od ul. Mickiewicza do ul. Słowackiego – opracowanie projektu	7 000,00
7	Wymiana zasilania oświetlenia ul. Kościuszki na odcinku od ul. Kopernika do ul. Mickiewicza – opracowanie projektu	7 500,00
8	Wymiana zasilania oświetlenia ul. Solnej wraz z projektem oświetlenia odcinka ul. Traugutta na odcinku od ul. Solnej do ul. Słońsk Górny – opracowanie projektu	5 500,00
9	Wymiana zasilania oświetlenia ul. Zdrojowej na odcinku od ronda do ul. Kościuszki – opracowanie projektu	6 500,00
10	Budowa oświetlenia na osiedlu <i>Solanka</i>	159 655,45
11	Budowa oświetlenia ul. Modrzewiowej, Kasztanowej i Akacjowej	50 803,20
12	Budowa oświetlenia ul. Stawowej (od rowu w kierunku ul. Bema)	98 935,36

Tabela 14 *Inwestycje związane z oświetleniem*

## Działania w obszarze kultury, sportu i rekreacji

W raportowanym roku wydarzenia - zarówno kulturalne, jak i sportowo-rekreacyjne, były częściowo skoncentrowane wokół obchodzenia Roku jubileuszów. Do najważniejszych z nich należały:

- 185-lecie powstania Uzdrowiska,
- 105-lecie nadania praw miejskich.

Pomimo panujących obostrzeń związanych z epidemią wirusa SARS-Cov-2 udało się nadać wydarzeniom odpowiednią oprawę. W obchodzenie Roku Jubileuszów wpisały się dwie uroczyste sesje Rady Miejskiej Ciechocinka, Piknik Zdrowia, jubileuszowe koncerty i wystawy. Dodatkowo przy Wodnym Placu Zabaw została wkopana kapsuła czasu, a w parku Zdrojowym zasadzono okolicznościowe trzy drzewka.

Z okazji 130-lecia Teatru Letniego przeszedł on kompleksową modernizację, w ramach której odświeżono elewację z drewnianymi elementami i rynnami, wymieniono kotły CO, system wentylacyjny i instalację przeciwpożarową. Ponadto gruntowny remont przeszło zaplecze z garderobami i toaletami, a cały obiekt został przystosowany do potrzeb osób z niepełnosprawnościami.

Swój jubileusz obchodziło również Towarzystwo Przyjaciół Ciechocinka, świętując w 2021 r. 115 lat powstania. Filarami działalności Towarzystwa są: promocja uzdrowiska, kultura, sport i rekreacja oraz upamiętnianie faktów historycznych. Spotkanie jubileuszowe członków i sympatyków Towarzystwa odbyło się w dniu 5 listopada 2021 r. W czasie spotkania uhonorowano zasłużonych lokalnych aktywistów statuetkami, a zakończyło się koncertem młodzieży z Miejskiego Centrum Kultury w Ciechocinku.

Kolejnym powodem do świętowania było 25-lecie współpracy między Ciechocinkiem a niemieckim Bad Dürrenberg. Zarówno w Ciechocinku goszczono reprezentację miasta partnerskiego, jak i przedstawiciele Gminy Miejskiej Ciechocinek odwiedzili Bad Dürrenberg.



Imprezą o charakterze sportowym zorganizowaną w związku z ogłoszeniem Roku Jubileuszów był m.in. bieg *Okolicznościowe 1850 m.* – impreza odbyła się 16 października w parku Zdrojowym i była wydarzeniem o charakterze rodzinno-rekreacyjnym.

Instytucjami mającymi powody do świętowania w 2021 r. były również:

- Ochotnicza Straż Pożarna (135-lecie),
- Liceum Ogólnokształcące im. Stanisława Staszica w Ciechocinku (75-lecie),
- Uniwersytet Dla Aktywnych (10-lecie).

### Miejskie Centrum Kultury w Ciechocinku

Miejskie Centrum Kultury w Ciechocinku (dalej: MCK) jest samorządową instytucją kultury posiadającą osobowość prawną.

Obowiązujące obostrzenia związane z epidemią wirusa SARS-CoV-2 uniemożliwiły organizację wielu imprez kulturalnych, wśród których znalazły się m.in. cykliczne wydarzenia artystyczne, takie jak: Artystyczny Przekładaniec, koncerty majowe, 49. Spotkanie z Folklorem Kujaw i Ziemi Dobrzyńskiej. Z drugiej strony wymusiło to rozwinięcie systemu i pracy w formie online. Powstały stałe cykle upowszechniające zajęcia, takie jak: fotograficzne, wokalne, muzyczne, perkusyjne, rytmika, teatralne, plastyczne, pracownia sztuk pięknych – atelier.

Ważnymi elementami działalności MCK w raportowanym roku były realizacje dwóch niżej wymienionych projektów:

- projekt z Instytutu Teatralnego im. Zbigniewa Raszewskiego: *Lato w teatrze* pod nazwą *Tajemnica Uzdrowiska czyli na tropie przygody*,
- projekt: *Kultura – Interwencje* pod nazwą *Kultura w przestrzeni – przestrzeń w kulturze*.

Ponadto MCK było współorganizatorem, wraz z Fundacją Fabryka UTU, projektu *Ku-Kujawom*.

W ramach działalności kina w 2021 r. łącznie zostało zrealizowanych 115 seansów filmowych z widownią liczącą blisko 7 tys. osób.

Wartym podkreślenia jest fakt zrealizowania w lipcu 2021 r. zadania zleconego przez Województwo Kujawsko-Pomorskie (Departament Promocji), polegającego na organizacji Ciechocińskiego Kabaretonu oraz promocji Województwa Kujawsko-Pomorskiego. Koszty realizacji zadania wyniosły 75 tys. zł. Kwota w całości została pokryta przez Województwo.

Do stałych form działalności MCK należą zajęcia prowadzone w niżej podanych sekcjach i kołach zainteresowań:

- pracownia rysunku i malarstwa,
- pracownia plastyczna dla najmłodszych,
- pracownia sztuk plastycznych atelier,
- zajęcia gry na gitarze akustycznej,
- zajęcia gry na gitarze elektrycznej,
- grupa fotograficzna dla dzieci,
- grupa fotograficzna dla dorosłych,
- zajęcia robotyki i programowania dla najmłodszych,
- zajęcia robotyki i programowania dla młodzieży,
- warsztaty z rytmiki,
- warsztaty perkusyjne,
- warsztaty kreatywne,
- grupa solistek,
- zespół SŁAWNE SŁAWKI SŁAWKA,
- warsztaty teatralne,
- młodzieżowy zespół muzyczny EX USU,
- zespół muzyczny POLA.

Z pomieszczeń MCK korzystały również grupy taneczne dla dzieci i dla dorosłych, odbywały się w nich zajęcia z jogi oraz sekcje działające w ramach Uniwersytetu Dla Aktywnych.

Łącznie w raportowanym roku, pomimo panujących restrykcji, MCK zorganizowało 109 imprez kulturalnych (nie wliczając w to seansów kinowych i imprez kulturalnych organizowanych

przez Uniwersytet Dla Aktywnych). W poniższej tabeli przedstawiono wybrane imprezy kulturalne w poszczególnych miesiącach 2021 r.

LP	Miesiąc	Nazwa imprezy
1	styczeń	Teatralne widowisko <i>Bajeczna Fiesta</i>
2	luty	Zima stulecia. Stanisław (pamięci Stanisława Zimy) – wystawa obrazów malarskich
3	marzec	<i>Zimowy Ciechocinek 2020</i> w obiektywie Wandy Rosińskiej
4		Akcja performatywna z okazji Dnia Kobiet
5	kwiecień	<i>Z planu filmowego z Nieszawy</i> – wystawa fotograficzna Wojciecha Balczewskiego
6		Rozstrzygnięcie 13. Edycji konkursu <i>Pamiętajmy o tradycji</i>
7	czerwiec	Wystawa fotograficzna Izzydora Zaręby <i>Migawki z Andaluzji</i>
8		Przegląd Piosenki Przedszkolnej
9		Spektakl teatralny dla dzieci <i>W zdrowym ciele zdrowy duch</i>
10		Koncert na zakończenie roku szkolnego w wykonaniu uczniów Szkoły Muzycznej Camerata
11		Święto jogi – Plac Ekscentryków
12	lipiec	Warsztaty florystyczne <i>Bliżej natury</i>
13		Lato w kinie
14		Koncert Joanny Aleksandrowicz <i>Od nocy do nocy</i>
15	sierpień	Półkolonie <i>Tajemnica Uzdrowiska czyli na tropie przygody</i>
16		Ciechociński Kabaret
17		Rodzinne warsztaty komiksowe – <i>Legendarnie</i> (projekt <i>Ku-Kujawom</i> )
18		Nagranie w TVP3 Pracowni Wokalnej Sławka Małeckiego
19		Retransmisja – Tosca
20		Rodzinny Piknik nad Wisłą
21		Warsztaty cyrkowe na osiedlach przy ul. Polnej i Nieszawskiej
22		Projekcja filmu <i>Republika</i> w ramach festiwalu <i>Parzybroda</i>
23		Pokaz finałowy warsztatów <i>Cyrk zdrojowy – źródło cyrkowe</i>
24		<i>Jak brzmią Kujawy</i> – warsztaty dźwiękowe (projekt <i>Ku-Kujawom</i> )
25	wrzesień	Parada teatralna i spektakl podsumowujący warsztaty teatralne <i>Ambulans teatralny</i>
26		Retransmisja – Trubadur
27		Lata 20. Lata 30. Od operetki do musicalu
28		Koncert finałowy Toruńskiej Orkiestry Improwizowanej (projekt <i>Ku-Kujawom</i> )
29	Święto Pieczonego Ziemniaka	
30	październik	Koncert finałowy Muzyka ulicy – ulica muzyki (projekt <i>Kultura Interwencje</i> )
31		<i>Solnik – duch Ciechocinka</i> warsztaty kukieł wielkoformatowych
32		Koncert z okazji 20-lecia zespołu EX USU
33		Święto Dyni

34		Podsumowanie projektu <i>Kultura w przestrzeni, przestrzeń w kulturze</i>
35	listopad	Koncert chóru <i>Lutnia Nova</i> w Święto Niepodległości
36		Obchody Odzyskania Niepodległości
37		Konferencja Samorządów Uczniowskich
38		Wieczór Andrzejkowy
39	grudzień	Mikołajkowy poranek teatralny
40		Świąteczne stroiki - warsztaty kreatywne
41		Świąteczne pierniki - warsztaty dla rodzin
42		Ciechocińskie święto jemioły
43		Pokaz tańca grup tanecznych ćwiczących w MCK

Tabela 15 Imprezy kulturalne zorganizowane przez Miejskie Centrum Kultury

Łączna kwota dotacji dla MCK z budżetu Gminy Miejskiej Ciechocinek w 2021 r. wyniosła 680 tys. zł, natomiast łączny dochód przekroczył kwotę 1 mln zł. Poza dotacją po stronie dochodów odnotowano blisko 400 tys. zł wypracowanych dochodów własnych, na które składały się m.in.:

- 106 tys. zł – wpłaty za bilety do teatru i na koncerty,
- 20 tys. zł – wpłaty za robotykę,
- 18 tys. zł – zwrot środków w ramach rozliczeń z Miejską Biblioteką Publiczną,
- 18 tys. zł – wpływy za udział w pracowni rysunku i malarstwa,
- 13 tys. zł – wpłaty za warsztaty plastyczne,
- 13 tys. zł – wpłaty za naukę gry na gitarze.

Środki finansowe w raportowanym roku pozwoliły sfinansować m.in. następujące zakupy i usługi:

- zakup materiałów i wyposażenia,
- w ramach organizacji imprez wydano środki na: koncerty, organizację ferii zimowych, teatryki dla dzieci oraz Kabareton,
- nagłośnienie imprez,
- prowadzenie warsztatów,
- przeprowadzenie niezbędnych konserwacji i przeglądów,
- zakup licencji i programów,
- opłacenie szkoleń dla pracowników.

Stan zatrudnienia na dzień 31 grudnia 2021 r. wyglądał następująco:

- 4 osoby w pełnym wymiarze pracy,
- 3 osoby w 3/4 wymiarze pracy,
- 3 instruktorów zatrudnionych w ramach umowy o pracę (miesięcznie 71 godzin pracy).

W ramach umowy zlecenie w raportowanym roku zatrudniano 9 osób, w tym:

- 7 instruktorów,
- 1 inspektor RODO,
- 1 pracownik obsługujący elektroniczny system sprzedaży biletów.

### Miejska Biblioteka Publiczna im. Janusza Żernickiego w Ciechocinku

Miejska Biblioteka Publiczna im. Janusza Żernickiego w Ciechocinku (dalej: MBP) jest samorządową instytucją kultury posiadającą osobowość prawną.

Rok 2021, podobnie jak rok poprzedni, był trudnym czasem dla instytucji kultury z powodu obowiązujących obostrzeń związanych z epidemią wirusa SARS-CoV-2. W związku z wprowadzonymi ograniczeniami do kwietnia 2021 r. MBP pracowała w reżimie sanitarnym. Dopiero w kwietniu raportowanego roku można było przywrócić całkowity wolny dostęp do zbiorów dla mieszkańców Miasta.

W okresie sprawozdawczym korzystanie z usług i zasobów MBP wyglądało następująco:

- 2 560 użytkowników skorzystało z usług MBP,
- 49 888 tys. woluminów wypożyczono na zewnątrz,
- 987 użytkowników skorzystało z prasy i księgozbioru na miejscu,
- 9 870 udzielonych informacji z zakresu: bibliografii, biblioteczno-katalogowego, ekonomicznego, regionalnego i innego.

W siedzibie MBP można było skorzystać z 12 stanowisk komputerowych z bezpłatnym dostępem do Internetu. Ponadto na miejscu można nagrywać, skanować oraz drukować. Dodatkowo do dyspozycji było bezpłatne połączenie Wi-Fi i Hotspot. W raportowanym okresie ze stanowisk komputerowych łącznie skorzystało 1 345 użytkowników.

W ramach otrzymanych od czytelników darów w postaci książek i czasopism zbiór MBP w 2021 r. powiększył się o 320 woluminów.

Luzowanie obostrzeń pozwoliło na zorganizowanie szeregu wydarzeń o charakterze kulturalno-edukacyjnym w ramach codziennej działalności MBP. Łącznie w organizowanych imprezach uczestniczyły 223 osoby. W raportowanym roku były to:

- wystawy fotograficzne i malarskie:
  - *Mgnienia* wystawa fotografii autorstwa Petera Jaroszewicza,
  - *Ciechocinek – dawniej i dziś* wystawa z okazji 185-lecia Uzdrowiska Ciechocinek,
  - finał wystawy *Ciechocinek – dawniej i dziś*,
  - *Okiem malarza* wystawa prac adeptów Pracowni Malarstwa Olejnego dla Dorosłych,
- wydarzenia w ramach edukacji bibliotecznej:
  - *Moralność Pani Dulskiej* – Narodowe Czytanie 2021,
  - 2 Ciechocińskie Spotkanie Planszówkowe – turniej gier planszowych,
  - *Mamoteka* Klub dla Dzieci i rodziców – *Dzień Kropki*,
  - *Stwory i Potwory* – zajęcia kreatywne,
  - *Święto Pieczonego Ziemniaka* (współdział),
  - *Tajemnica Uzdrowiska czyli na tropie przygody* (współdział z Miejskim Centrum Kultury),
  - 26 lekcji bibliotecznych, w których udział wzięło około 365 dzieci i młodzieży z terenu Ciechocinka i okolic,
  - 20 spotkań z cyklu *Dyskusyjnego Klubu Książki* oraz *Saloniku Literackiego*,
  - 144 zajęcia w Pracowni Malarskiej dla Dorosłych,
  - 12 sesji RPG,
- spotkania autorskie:
  - *Co łączy Ciechocinek i Góry Izerskie?* – spotkanie z autorką książki Joanną Krajewską,
  - *Współczesny kryminał polski* – spotkanie z Robertem Małeckim
  - *Śmiech przez łzy* opowieść o Adolfie Dymyzy *Dodku* – spotkanie z autorką książki Elżbietą Draczyńską,
- 4 Kiermasze książek dla Kasieńki (akcja dobroczynna).

Pracownicy MBP w raportowanym roku brali udział w niżej wymienionych szkoleniach:



- *Literatura Czarnego Lądu,*
- *Wykorzystanie biblioterapii w pracy z młodzieżą w oparciu o teksty literatury klasycznej i współczesnej.*

W raportowanym roku MBP aplikowała do programów i projektów, których celem jest wspieranie działalności przedmiotowych instytucji kultury. Były to:

- w ramach programów: *Zakup nowości dla bibliotek publicznych oraz Kraszewski. Komputery dla bibliotek,* MBP udało się pozyskać kwotę blisko 8 tys. zł pozwalającą na zakup nowości,
- w ramach kolejnej edycji projektu *Mała Książka, Wielki Człowiek* realizowanego przez Instytut Książki w ramach ogólnopolskiej kampanii, MBP otrzymała 40 wyprawek książkowych.

W raportowanym roku MBP osiągnęła dochody w wysokości 512 tys. zł, w tym:

- 490 tys. zł – dotacje Gminy Miejskiej Ciechocinek,
- 10 tys. zł – kwota przeniesiona z poprzedniego roku,
- 7,5 tys. zł – dotacja Biblioteki Narodowej,
- 4,4 tys. zł – Pracowania Malarska (przychody operacyjne),
- 500 zł – ksero (przychody operacyjne).

Natomiast wydatki w okresie sprawozdawczym zamknęły się w kwocie 507 tys. zł.

Stan zatrudnienia na dzień 31 grudnia 2021 r. wynosił 7 osób, w tym:

- 4 osoby w pełnym wymiarze pracy,
- 2 osoby w ½ wymiarze czasu pracy,
- 1 osoba w ¼ wymiarze czasu pracy.

### **Ośrodek Sportu i Rekreacji w Ciechocinku**

W raportowanym roku w ramach swojej działalności Ośrodek Sportu i Rekreacji w Ciechocinku (dalej: OSiR) organizatorem i współorganizatorem blisko 120 imprez sportowych o zasięgu lokalnym, jak i ogólnopolskim. W ofercie postawiono przede wszystkim na szeroki przekrój

dyscyplin sportowych, skierowanie oferty imprez zarówno dla dzieci, młodzieży i dorosłych, jak również do uczestników spoza terenu Ciechocinka, co wpływa na podniesienie poziomu sportowego oraz promocję działalności ciechocińskiego OSiR. Poniżej zostały wymienione niektóre z nich:

- piłka nożna:
  - Pomorski Futsal Cup (luty),
  - Pomorski Summer Cup (maj),
  - PROCAM CUP 2021 (lipiec),
  - IV edycja Turnieju OSIREK Cup (listopad-grudzień),
- boks:
  - Mistrzostwa Okręgu Kujawsko-Pomorskiego połączone z eliminacjami do Kadry Polski Młodzików oraz Mistrzostw Polski Kadetek (luty),
  - Puchar Polski Juniorów i Kadetów w Boksie (grudzień),
- piłka siatkowa:
  - Turniej dwójek siatkarskich dla dzieci ze szkół podstawowych (czerwiec),
  - Wojewódzki Turniej Siatkówki dla Kobiet (wrzesień),
  - XII edycja Amatorskiego Turnieju Siatkówki o Puchar Burmistrza Ciechocinka (listopad)
- tenis ziemny:
  - Deblowy Turniej Tenisa Ziemnego (czerwiec),
  - Deblowy Turniej Tenisa Ziemnego pod Patronatem Wojciecha Fibaka (wrzesień),
- siatkówka plażowa:
  - Otwarty Turniej Siatkówki Plażowej dla Mężczyzn (lipiec),
  - Turniej Siatkówki Plażowej dla Kobiet i Mikstów (sierpień),
  - Mini Beach Soccer (sierpień),
  - Turniej Siatkówki Plażowej dla Mężczyzn (sierpień)
- bieganie:
  - VIII edycja Dwumaratonu Kujawskiego (sierpień),
  - Ciechocińskie Wyzwanie Biegowe (10 tygodniowy cykl od września do listopada),
  - Biegu Upamiętniający 185 Lat Uzdrowiska Ciechocinek (październik),
  - II Nocny Bieg Jasia i Małgosi (listopad),

- Zdrowie Dance Festiwal – ogólnopolski turniej tańca (grudzień),
- Organizacja Strefy Kibica.

W ramach współpracy ze stowarzyszeniami i klubami sportowymi w raportowanym roku zrealizowano szereg zadań z zakresu szkolenia dzieci i młodzieży oraz prowadzenia zajęć sportowych z: piłki siatkowej, piłki nożnej, piłki koszykowej, pływania, karate i tenisa ziemnego. Gmina Miejska Ciechocinek patronuje, finansuje oraz koordynuje szkolenia sportowe dzieci i młodzieży dla niżej wymienionych klubów i stowarzyszeń sportowych:

- UKS *Jedynka*,
- UKS *Kurort*,
- UKS *Olimpijczyk*,
- UKS SP1,
- CKS *Zdrój*,
- Klub *Oyama Karate*,
- SKS *Aleksandria*.

Całorocznym szkoleniem w raportowanym roku objęto około 300 osób (dzieci i młodzież) z obszaru miasta Ciechocinka.

Poza wyżej wspomnianą współpracą ze stowarzyszeniami i klubami sportowymi, OSiR w 2021 r. wsparł działalność inicjatorów przedsięwzięć sportowych (nieangażujących w strukturach Gminy), organizujących lub współorganizujących z Gminą imprezy sportowe.

Byli to m.in.:

- UKS *Jedynka*,
- Inter-Open (tenis ziemny),
- Tężniowcy Ciechocinek (hokej na trawie),
- CKB *Potężnia* (boks),
- ZHR,
- Klub *Jeździecki Bonanza*,
- PZW.

W 2021 r. OSiP w ramach realizacji *Miejskiego Programu Profilaktyki i Rozwiązywania Problemów Alkoholowych oraz Przeciwdziałania Narkomanii* dzieci i młodzież zagrożone wykluczeniem społecznym miały możliwość uczęszczania na zajęcia w świetlicy środowiskowej *Promyk* i świetlicy socjoterapeutycznej *Kubuś Puchatek*, uczęszczania na zajęcia sportowe sekcji działających przy OSiR, jak również brania udziału w wielu imprezach sportowych organizowanych i finansowanych przez OSiR.

Dodatkowo OSiR udało się zakwalifikować do projektu *Obrona nie tylko na Orliku*, który rozpoczął się 5 października 2021 r., a zakończył 9 listopada 2021 r. Projekt adresowany był do dzieci, młodzieży i dorosłych, a przede wszystkim do dziewcząt i kobiet. Projekt ten został zorganizowany przez Fundację Orły Sportu i dofinansowany ze środków budżetu państwa. Przedmiotowy projekt składał się z 10 zajęć, w tym: spotkanie z psychologiem, spotkania z samoobrony oraz zajęcia sportowo-rekreacyjne.

Przedmiotem działalności OSiR w raportowanym roku było również zarządzanie obiektami sportowymi Ciechocinka. Należą do nich:

- hala sportowa, ul. Lipnowska 11 c,
- boisko wielofunkcyjne, ul. Lipnowska 11 e,
- boiska do siatkówki plażowej, ul. Lipnowska 11 c,
- skatepark, ul. Lipnowska 11 c,
- kompleks boisk Orlik, ul. Kopernika 18,
- stadion, ul. Tężniowa 6,
- camping, ul. Kolejowa 4b,
- ścianki wspinaczkowe i park linowy, ul. Staszica,
- korty tenisowe, ul. Staszica,
- boisko wielofunkcyjne, ul. Tężniowa,
- siłownia na świeżym powietrzu, ul. Tężniowa,
- korty tenisowe, Park Zdrojowy,
- wodny plac zabaw, ul. Staszica,
- plaża miejska nad Wisłą,
- Street Workout/Parkour Park ul. Leśna.



Wydarzeniem o charakterze sportowo-integracyjnym był Integracyjny Minimaraton Bieg Solny im. Zbigniewa Treschera, który miał miejsce w dniu 11 września 2021 r.



Fotografia 3 Bieg Solny (autor: Mariusz Skiba)

## Współpraca z mieszkańcami

### Budżet Obywatelski

W związku z zagrożeniem epidemicznym wirusem SARS-CoV-2 w 2020 r. Rada Miejska Ciechocinka podjęła Uchwałę Nr XIX/139/20 z dnia 17 kwietnia 2020 r. uchylającą uchwałę w sprawie określenia wymagań projektu budżetu obywatelskiego. Konsekwencją przedmiotowej uchwały było zawieszenie realizacji budżetu obywatelskiego z powodu zagrożenia zdrowia i życia mieszkańców narażonych na zakażenie się koronawirusem. W szczególności niemożliwe było przeprowadzenie pełnej procedury wprowadzenia budżetu obywatelskiego, która wymaga dużej aktywności i zaangażowania lokalnej społeczności oraz bezpośredniego kontaktu z innymi.

Koniec raportowanego roku był czasem, kiedy epidemia zaczęła powoli ustępować, głównie ze względu na możliwości szczepienia przeciwko wirusowi SARS-CoV-2. Wobec tego przyjęto Uchwałę Nr XL/280/21 Rady Miejskiej Ciechocinka z dnia 6 grudnia 2021 r. w sprawie określenia wymagań, jakie powinien spełniać projekt budżetu obywatelskiego. Zgodnie z wprowadzonym *Regulaminem Budżetu Obywatelskiego Gminy Miejskiej Ciechocinek* od 2022 r. znowu możliwe będzie zgłaszanie, głosowanie i realizacja projektów, których pomysłodawcami są mieszkańcy Gminy. Oto najważniejsze kwestie zawarte w przedmiotowym *Regulaminie*:

- w ramach budżetu obywatelskiego projekt może zgłosić każdy mieszkaniec Ciechocinka, którego wniosek poparło 10 innych mieszkańców. Każdy mieszkaniec może przygotować i złożyć tylko jeden projekt;
- wykaz zgłoszonych projektów będzie udostępniony na stronie internetowej [www.budzetobywatelski.ciechocinek.pl](http://www.budzetobywatelski.ciechocinek.pl) oraz na tablicy informacyjnej w Urzędzie Miejskim w Ciechocinku;
- złożone projekty zostaną zweryfikowane pod względem formalnym i merytorycznym, a także pod kątem wykonalności technicznej;
- listę do głosowania zawierającą pozytywnie zweryfikowane propozycje zadań do budżetu obywatelskiego, a także listę projektów niezakwalifikowanych do głosowania,



wraz z krótkim opisem podaje się do publicznej wiadomości poprzez udostępnienie na stronie internetowej miasta [www.ciechocinek.pl](http://www.ciechocinek.pl) w zakładce Budżet Obywatelski i w sposób zwyczajowo przyjęty;

- wyboru projektów do realizacji spośród projektów, które zostały pozytywnie zweryfikowane zgodnie z § 5, dokonują mieszkańcy w głosowaniu bezpośrednim;
- prawo do udziału w głosowaniu ma każdy mieszkaniec Ciechocinka;
- głosowanie odbywa się poprzez wskazanie dowolnej liczby projektów, których łączna wartość nie przekracza kwoty przeznaczonej na realizację budżetu obywatelskiego w danym roku. Każdy z wybranych projektów otrzymuje 1 punkt;
- na podstawie końcowych wyników głosowania Burmistrz Ciechocinka tworzy ranking projektów. Za wybrane do zrealizowania uznaje się te projekty, które uzyskały największą liczbę punktów, aż do wyczerpania puli środków finansowych przeznaczonych na budżet obywatelski w danym roku budżetowym;
- informacja o wynikach głosowania podana zostanie niezwłocznie do publicznej wiadomości na stronie internetowej [www.ciechocinek.pl](http://www.ciechocinek.pl) w zakładce Budżet Obywatelski oraz na tablicy ogłoszeń Urzędu Miejskiego;
- harmonogram czynności w ramach budżetu obywatelskiego wygląda następująco:
  - 1-31 maja – prowadzenie akcji promocyjnej, informacyjnej i edukacyjnej,
  - 1-30 czerwca – zgłaszanie projektów,
  - 1 lipca - 31 sierpnia – weryfikacja projektów i ogłoszenie listy proponowanych zadań,
  - 1-14 września – składanie i rozpatrywanie odwołań oraz ewentualne uzupełnienie listy proponowanych zadań,
  - 15-30 września – głosowanie,
  - 15 października – ogłoszenie wyników głosowania.

Ponadto w raportowanym roku kontynuowano realizację projektu, który w 2019 r. cieszył się największą popularnością wśród mieszkańców miasta, uzyskując 854 głosy, czyli zadania pn. *Budowa Hali Pneumatycznej pozwalającej na całoroczne wykorzystanie Orlika przy Szkole Podstawowej Nr 1 w Ciechocinku*. W 2021 r. w sprawie realizacji przedmiotowego zadania podjęto następujące kroki:

- 30 kwietnia 2021 r. – ustalony termin przekazania przedmiotu umowy dotyczącej opracowania dokumentacji projektowej przedmiotowego projektu,
- 28 maja 2021 r. – ustalony termin przekazania przedmiotu umowy dotyczącej opracowania dokumentacji, uzyskania pozwolenia, uzyskania warunków z PGNiG i wykonanie wewnętrznej instalacji gazowej dla zasilania urządzeń hali pneumatycznej,
- 30 września 2021 r. – wydłużenie terminu złożenia przez wykonawcę dokumentacji projektowej,
- 11 października 2021 r. – złożenie w Starostwie Powiatowym dokumentacji projektowej,
- 28 grudnia 2021 r – wydanie decyzji o zezwoleniu na realizację zadania ze Starostwa.

### Konsultacje społeczne

W raportowanym roku, zgodnie z zapisami *Regulaminu konsultacji z organizacjami pozarządowymi i podmiotami, o których mowa w art. 3 ust. 3 ustawy o działalności pożytku publicznego i o wolontariacie projektów prawa miejscowego w dziedzinach dotyczących działalności statutowej tych organizacji* (przyjętego uchwałą Nr IX/65/11 Rady Miejskiej Ciechocinka z dnia 30 maja 2011 r.) oraz zapisami art. 5a ustawy z dnia 24 kwietnia 2003 r. o działalności pożytku publicznego i o wolontariacie, Burmistrz Ciechocinka zarządził przeprowadzenie konsultacji.

Celem konsultacji było wydanie opinii oraz zgłoszenie uwag na temat zaprezentowanego projektu *Programu Współpracy Gminy Miejskiej Ciechocinek z organizacjami pozarządowymi oraz podmiotami, o których mowa w art. 3. ust. 3 ustawy z dnia 24 kwietnia 2003 r. o działalności pożytku publicznego i o wolontariacie na 2022 rok*. W związku z tym, na stronie internetowej Biuletynu Informacji Publicznej Urzędu Miejskiego w Ciechocinku, zamieszczono przedmiotowy projekt Programu wraz ze stosownym ogłoszeniem Burmistrza Ciechocinka o przeprowadzeniu konsultacji (Zarządzenie nr 126/21 Burmistrza Ciechocinka z dnia 25 października 2021 r.).

W ramach przeprowadzonych konsultacji w szczególności zwrócono się z prośbą do przedstawicieli ciechocińskich organizacji pozarządowych o wyrażenie zdania na temat treści zaprezentowanego projektu *Programu*.

Po przeprowadzonych konsultacjach *Program Współpracy Gminy Miejskiej Ciechocinek z organizacjami pozarządowymi oraz podmiotami wymienionymi w art. 3 ust. 3 ustawy z dnia 24 kwietnia 2003 r. o działalności pożytku publicznego i wolontariacie na rok 2022* został przyjęty przez Radę Miejską Ciechocinka uchwałą Nr XXXIX/269/21 z dnia 15 listopada 2021 r.

### **Współpraca z organizacjami pozarządowymi**

Współpraca z organizacjami pozarządowymi odbywała się w ramach realizacji *Programu Współpracy Gminy Miejskiej Ciechocinek z organizacjami pozarządowymi oraz podmiotami wymienionymi w art. 3 ust. 3 ustawy z dnia 24 kwietnia 2003 r. o działalności pożytku publicznego i wolontariacie w 2021 r.* przyjętego Uchwałą Nr XXV/186/20 Rady Miejskiej Ciechocinka z dnia 30 listopada 2020 r.

Instytucjami gminnymi współpracującymi z organizacjami pozarządowymi w 2021 r. były:

- Urząd Miejski,
- Miejskie Centrum Kultury,
- Ośrodek Sportu i Rekreacji,
- Miejski Ośrodek Pomocy Społecznej.

W celu realizacji głównego założenia wyżej wymienionego Programu, które brzmi następująco:

*budowanie partnerstwa pomiędzy Gminą Miejską Ciechocinek a organizacjami i innymi podmiotami, służącego rozpoznawaniu i zaspokajaniu potrzeb mieszkańców oraz wzmocnieniu roli aktywności obywatelskiej w rozwiązywaniu problemów lokalnych*

Gmina podejmowała szereg różnego rodzaju form współpracy samorządu z organizacjami pozarządowymi.

Pierwszą formą współpracy były działania podejmowane przez inspektora ds. osób niepełnosprawnych i współpracy z organizacjami pozarządowymi pracującego w Urzędzie Miejskim Ciechocinka. Do jego zadań należy m.in.:

- prowadzenie i aktualizowanie *Mapy Aktywności Organizacji Pozarządowych*, na której są gromadzone podstawowe dane i informacje na temat działalności organizacji pozarządowych na terenie Gminy Miejskiej Ciechocinek. *Mapa* jest dostępna na stronie internetowej: [www.bip.ciechocinek.pl](http://www.bip.ciechocinek.pl). Aktualizacja w 2021 r. nastąpiła w dniu 2 listopada. Zgodnie z zawartymi na *Mapie* informacjami na terenie Gminy Miejskiej Ciechocinek działa 45 organizacji pozarządowych (9 organizacji posiadało status Organizacji Pożytku Publicznego), w tym:
  - 1 stowarzyszenie zwykłe,
  - 18 stowarzyszeń zarejestrowanych w KRS,
  - 8 klubów i stowarzyszeń kultury fizycznej,
  - 4 uczniowskie kluby sportowe,
  - 10 fundacji,
  - 4 związki;
- pomoc i wsparcie dla organizacji pozarządowych w zakresie pozyskiwania środków finansowych z zewnętrznych źródeł, konsultowanie opracowanych projektów oraz wsparcie przy przygotowywaniu wniosków. Pojawiły się m.in. informacje o programach celowych Państwowego Funduszu Rehabilitacji Osób Niepełnosprawnych, o możliwości uzyskania wsparcia od przedmiotowych instytucji publicznych: Starostwo Powiatowe w Aleksandrowie Kujawskim, Urząd Marszałkowski Województwa Kujawsko-Pomorskiego w Toruniu, Ministerstwo Sportu i Turystyki, Ministerstwo Pracy i Polityki Społecznej i Powiatowy Urząd Pracy w Aleksandrowie Kujawskim;
- utrzymywanie bezpośrednich i stałych kontaktów między władzami samorządowymi a organizacjami pozarządowymi;
- koordynowanie współpracy służb Urzędu Miejskiego z organizacjami pozarządowymi;
- udzielanie organizacjom pozarządowym wsparcia poprzez bieżące doradztwo i pomoc w organizowaniu np. spotkań i szkoleń;
- publikowanie informacji o działalności organizacji pozarządowych;
- kreowanie koncepcji współpracy Gminy Miejskiej Ciechocinek a organizacjami pozarządowymi;
- prowadzenie dokumentacji dotyczącej funkcjonowania Gminnej Rady Pożytku Publicznego składającej się zarówno z przedstawicieli organizacji pozarządowych,

jak i reprezentantów administracji publicznej. Co ważne Gminna Rada Pożytku Publicznego na posiedzeniu w dniu 9 listopada 2021 r. zaopiniowała projekt Uchwały Rady Miejskiej Ciechocinka w sprawie przyjęcia *Programu Współpracy Gminy Miejskiej Ciechocinek z organizacjami pozarządowymi oraz podmiotami wymienionymi w art. 3 ust. 3 ustawy z dnia 24 kwietnia 2003 r. o działalności pożytku publicznego i wolontariacie na rok 2022.*

W ramach niefinansowych form wsparcia udzielonych w 2021 r. organizacjom pozarządowym należy m.in. wymienić:

- użyczenie obiektów zarządzanych przez Ośrodek Sportu i Rekreacji dla organizacji pozarządowych – poza organizacją różnego rodzaju wydarzeń i specjalistycznych zajęć sportowych, z hali sportowej w sposób ciągły korzystały Uczniowskie Kluby Sportowe;
- użyczenia pomieszczeń Miejskiego Centrum Kultury dla Związku Kombatantów Rzeczypospolitej Polskiej i Byłych Więźniów Politycznych, Związku Inwalidów Wojennych R.P oraz Uniwersytetu Dla Aktywnych;
- użyczenie pomieszczeń w siedzibie Biura Kultury, Sportu i Promocji Miasta dla Towarzystwa Przyjaciół Ciechocinka;
- wzajemne informowanie się o planowanych kierunkach działalności;
- konsultowanie aktów prawnych w dziedzinach dotyczących statutowej działalności pożytku publicznego organizacji pozarządowych poprzez udział przedstawicieli organizacji pozarządowych w zespole opracowującym projekty kolejnych rocznych *Programów Współpracy.*

Poza niefinansowymi formami wsparcia działalności organizacji pozarządowych z terenu Gminy Miejskiej Ciechocinek, w 2021 r. przekazano dotacje z budżetu Gminy Miejskiej Ciechocinek w celu wsparcia finansowego organizacji pozarządowych. Były to dotacje przekazane w ramach:

- dofinansowania programów polityki zdrowotnej – 18 tys. zł,
- realizacji programów terapeutycznych oraz organizacji wypoczynku letniego i zimowego dla dzieci i młodzieży dotkniętej problemem uzależnień – 60 tys. zł,
- wykonania zadań publicznych w zakresie upowszechniania kultury i sportu – 110 tys. zł.

Ważnym elementem współpracy z organizacjami pozarządowymi w 2021 r. była współorganizacja imprez sportowo-rekreacyjnych i kulturalnych, w szczególności dotyczyło to organizacji cyklicznych imprez z udziałem zarówno mieszkańców Ciechocinka, jak i osób przyjezdnych. Wśród najważniejszych imprez, przy których Gmina Miejska Ciechocinek współpracowała z organizacjami pozarządowymi, znalazły się:

- *Happy Guitar Festiwal* – impreza o charakterze integracyjnym, której jednym z celów było popularyzowanie niezależności oraz aktywności twórczej osób z niepełnosprawnościami. Przy organizacji Festiwalu aktywnie uczestniczyły: Stowarzyszenie Centrum Niezależnego Życia i Związek Harcerstwa Rzeczypospolitej;
- XXXII edycja Integracyjnego Mini Maratonu *Bieg Solny* (11 września 2021 r.) – impreza o charakterze integracyjnym. Łącznie w biegu udział wzięło 295 osób, w tym sportowcy w zróżnicowanym wieku oraz zawodnicy z niepełnosprawnościami ruchowymi i intelektualnymi;
- wydarzenia współorganizowane przez Ośrodek Sportu i Rekreacji w Ciechocinku przybliżone w odpowiednim rozdziale niniejszego opracowania.



## Aktywność zewnętrzna Gminy

### Promocja

W 2021 r. wydatki związane z szeroko rozumianą promocją Gminy Miejskiej Ciechocinek kształtowały się na poziomie 313 tys. zł, w tym poniesiono wydatki związane z:

- promocją Miasta (243 tys. zł),
- utrzymaniem Biura Promocji Miasta (70 tys. zł).

Z drugiej strony w raportowanym roku wśród dochodów wypracowanych przez Biuro Promocji Miasta należy wymienić:

- 26 tys. zł – prezentacja podmiotów w Internecie,
- 36 tys. zł – moduły reklamowe na tablicach z planem Miasta i szlakami turystycznymi,
- 40 tys. zł – sprzedaż materiałów promocyjnych.

Promocja Gminy Miejskiej Ciechocinka prowadzona przez Biuro Kultury, Sportu i Promocji Miasta odbywa się m.in. za pomocą:

- tworzenia i obsługi miejskiego serwisu internetowego oraz portali społecznościowych,
- koordynacji działań promocyjnych związanych z organizacją na terenie Miasta imprez o zasięgu lokalnym, krajowym i międzynarodowym,
- koordynacji działań związanych z wydawnictwami własnymi i zewnętrznymi dotyczącymi Ciechocinka,
- sfery kontaktów z mediami w ramach nowoczesnego public relations,
- współpracy z zagranicą,
- obsługi ruchu turystycznego w certyfikowanym Punkcie Informacji Turystycznej,
- marketingu wystawienniczego obejmującego krajowe i zagraniczne imprezy targowe i wystawy.

W ramach podejmowanych działań promocyjnych w szczególności należy wymienić:

- poprawę jakości reklamy zewnętrznej, w tym wymianę modułów reklamowych, renowację pylonu reklamowego oraz montaż kamery skierowanej na choinkę miejską,

- reklamę prasową, radiową i telewizyjną, w tym:
  - kampania reklamowa na portalu onet.pl,
  - *Wyjazdowa Prognoza Pogody* w TVN,
  - nakręcenie spotu reklamowego,
  - emisja spotu reklamowego w Radiu Eska,
  - reklama w magazynie Fakt TV,
  - reklama w TVP 3,
  - wykonanie panoram do Wirtualnego Spaceru,
  - wykonanie spotu z okazji 185-lecia uzdrowiska,
- Ciechociński Deptak Sław, w tym wykonanie tablicy,
- podejmowanie delegacji, które w ramach odwiedzin Miasta miały zapewnione atrakcje, takie jak m.in.: zwiedzanie Warzelnii Soli, spływ kajakowy oraz przejazd melexem,
- wykonanie lub zakup materiałów promocyjnych, w tym:
  - zakup: zestawów cukierków reklamowych, informatorów, map, przewodników i flag,
  - wykonanie: magnesów reklamowych, smyczy reklamowych, długopisów reklamowych, t-shirtów, parasoli reklamowych, kubków reklamowych, toreb ekologicznych, toreb papierowych, kredek do kolorowanek i zestawów podkładek reklamowych,
  - wydruk folderu o zieleni powiatu aleksandrowskiego, kolorowanek, ulotek o tężniach i warzelnii soli i planów atrakcji turystycznych,
- promocję Lokalnej Strategii Rozwoju, która odbyła się m.in. poprzez przygotowanie pokazu produktów lokalnych,
- zatrudnienie pracownika ds. mediów społecznościowych i promocji Miasta.

Na szczególną uwagę wśród działań promocyjnych podjętych przez Gminę Miejską Ciechocinek w raportowanym roku zasługują:

- kampania reklamowa na portalu onet.pl – w kwietniu raportowanego roku Ciechocinek przeprowadził na portalu kampanię promocyjną, w trakcie której zrealizowano dwa rozwiązania:
  - artykuł natywny na stronie Onet Podróże – okres promocji Miasta trwał dwa tygodnie. Artykuł był dostępny pod adresem: <https://podroze.onet.pl/perla=polskich->

[uzdrowisk-ciechocinek-zaprasza-ponownie](#). W ramach dodatkowej promocji na stronie głównej Onetu w sekcji *Podróże* pojawiły się zajawki artykułu, które są tam do dzisiaj. W trakcie kampanii osiągnięto 28 955 odsłon dokonanych przez 24 738 unikalnych użytkowników, a średni czas spędzony nad artykułem to 5 minut i 30 sekund,

– baner Mega Feed 2 na stronie głównej – funkcjonował na stronie głównej portalu w dniu 22 kwietnia 2021 r. i odsyłał do nowego filmu promocyjnego Ciechocinka. Wygenerował on ponad 1,5 mln odsłon oraz 2 673 kliknięcia i przejścia na stronę docelową,

- *Wyjazdowa Prognoza Pogody* w TVN24 i TVN Biznes i Świat – w dniach 26 - 27 czerwca 2021 r. Ciechocinek przeprowadził po raz kolejny akcję promocyjną, przy współpracy z TVN Media, w postaci serii bezpośrednich transmisji z różnych miejsc kurortu, w ramach audycji *Wyjazdowa Prognoza Pogody*. Łącznie na antenie stacji TVN24 oraz TVN Biznes i Świat było 16 wejść *na żywo*. Ponadto przed i po każdej audycji emitowany był 8-sekundowy spot, informujący o sponsoringu Gminy Miejskiej Ciechocinek. Prowadząca audycję – Anna Dec – oprócz wiadomości pogodowych, informowała także o właściwościach zdrowotnych Ciechocinka, jego historii i zabytkach. Dodatkowo każdego dnia przeprowadzano po 3 wywiady z: przedstawicielem samorządu, lekarzem naczelnym uzdrowiska oraz przewodnikiem turystycznym, które do tej pory można obejrzeć w Internecie na stronie stacji TVN. Na potrzeby tej akcji promocyjnej zamówiono spot reklamowy, wykonany w formacie 4K,
- reklama w TVP 3 – w dniu 15 sierpnia 2021 r., ekipa telewizyjna nowej wakacyjnej pozycji programowej *Lato z TVP 3* (nadawanej na antenie ogólnopolskiej TVP 3) gościła w Ciechocinku. W trakcie sześciu wejść antenowych (od godzin porannych po popołudniowe), prowadzący program rozmawiali z gośćmi, pokazując krótkie felietony przybliżające ciechocińskie atrakcje. Studio telewizyjne było zlokalizowane w pobliżu Fontanny *Grzybek*. Pojawienie się ekipy telewizyjnej wraz ze sprzętem i programem było dodatkową atrakcją dla mieszkańców i gości Ciechocinka, a niektórzy z nich zostali zaproszeni do udziału w programie,
- reklama w magazynie Fakt TV – w dniu 22 lipca 2021 r. na łamach magazynu Fakt TV o zasięgu ogólnopolskim (nakład to 480 tys. egzemplarzy miesięcznie, a czytelnictwo

oscyluje wokół 1,760 mln odbiorców miesięcznie) pełna strona reklamowa w dziale redakcyjnym, która została zamówiona przez Gminę Miejską Ciechocinek,

- realizacja filmów reklamowych o Ciechocinku – na potrzeby reklamy na ciechocińskim portalu informacyjnym oraz w mediach społecznościowych, kontynuowano współpracę z firmą *Comea* z Ciechocinka, której efektem była realizacja filmów reklamowych ze znanymi osobami, zachęcających do przyjazdu do Miasta. W spotach wystąpili znakomici artyści: Kazimierz Kowalski i Dariusz Stachura, a także mistrzyni Polski w tańcu towarzyskim – Iwona Pavlovič. Reklamy te były publikowane na miejskiej stronie internetowej, jej mediach społecznościowych, a także udostępniane poprzez zaprzyjaźnione media, sanatoria i hotele. Nakręcono także życzenia wigilijne Burmistrza Ciechocinka dla mieszkańców Miasta, reportaż z włączenia iluminacji na miejskiej choince świątecznej, spot z realizacji przez władze i pracowników Urzędu akcji charytatywnej *Zbieramy dla Zosi! #Gaszyn #Challenge* oraz 8-sekundowy spot reklamowy na potrzeby reklamy w TVN24 i TVN BiS. Na okazję jubileuszu 185-lecia uzdrowiska Ciechocinek przygotowano specjalny spot, ukazujący przebieg obchodów. Nakręcono również relacje filmowe z Pikniku Rodzinnego nad Wisłą oraz Pikniku na zakończenie wakacji,
- wykonanie modułów reklamowych na tablicach z planem Miasta – w ramach reklamy zewnętrznej w 2021 r. Biuro Kultury, Sportu i Promocji Miasta prowadziło prace związane z aktualizacją i odnowieniem tablic z planami Miasta. W celu zmniejszenia kosztów i uatrakcyjnienia tych tablic przewidziano na nich miejsca na umieszczenie reklam podmiotów z terenu Ciechocinka i okolic. Na tablicy z planem szlaków turystycznych PTTK usytuowanej na ul. Zdrojowej, obok Fontanny *Grzybek*, odnowiono części zawierające moduły reklamowe. Pozyskano reklamodawców na 20 modułów i podpisano z nimi porozumienia na dwuletnią dzierżawę miejsc na reklamę. W większości byli to stali kontrahenci, którzy regularnie przedłużają swoją reklamę na tych nośnikach, doceniając jej skuteczność. Dodatkowo wymieniono 36 modułów reklamowych na tablicy z planem Miasta, zlokalizowanej na Placu Gdańskim przy Zegarze Kwiatowym. Na tym nośniku zaprezentowało swoją ofertę 11 podmiotów gospodarczych. Ponadto dokonano gruntownej restauracji konstrukcji witacza, zlokalizowanego przy wjeździe do

Ciechocinka: wymieniono zardzewiałe elementy, wyczyszczono konstrukcję i wymalowano,

- wykonanie tablicy na Ciechocińskim Deptaku Sław – w 2021 r. do osób posiadających swoje tablice na Ciechocińskim Deptaku sław dołączył Wojciech Fibak – legenda polskiego tenisa. Był on finalistą turnieju tenisowego Masters i czterokrotnym ćwierćfinalistą turniejów wielkoszlemowych w grze pojedynczej oraz zwycięzcą Australian Open w grze podwójnej. Wizyta tenisisty rozpoczęła się spotkaniem w Teatrze Letnim. Tam zgromadzeni goście mieli okazję posłuchać ciekawostek z życia sportowca, a także zadać pytania. Następnie na Ciechocińskim Deptaku Sław odbyło się uroczyste odsłonięcie pamiątkowej tablicy. Wojciech Fibak uczestniczył także w zorganizowanym tego dnia turnieju deblowym na kortach tenisowych w parku Zdrojowym,
- kontakty studyjne z miastem Bad Dürrenberg – w dniach 6-8 sierpnia 2021 r. na zaproszenie Burmistrza Ciechocinka przebywała w Ciechocinku delegacja miasta partnerskiego Bad Dürrenberg. W jej skład wchodziła przedstawiciele władz samorządowych i pracownicy Urzędu Miejskiego w Bad Dürrenberg. W trakcie pobytu goście zapoznali się z historią i zabytkami Ciechocinka, uczestniczyli w spływie kajakowym, a także wysłuchali koncertów Festiwalu Operowo-Operetkowego. W ramach rewizyty ciechocińska delegacja przedstawiciele władz samorządowych oraz jednostek organizacyjnych Gminy pod przewodnictwem Przewodniczącego Rady Miejskiej odwiedziła Bad Dürrenberg we wrześniu 2021 r.,
- promocja obszaru objętego Lokalną Strategią Rozwoju – w dniu 18 listopada 2021 r. Gmina Miejska Ciechocinek podpisała umowę ze Związkiem Gmin Ziemi Kujawskiej z siedzibą w Aleksandrowie Kujawskim, której przedmiotem było określenie zasad podziału zadań między stronami w ramach realizacji zadania *Promocja obszaru objętego Lokalną Strategią Rozwoju*, w tym *Promocja produktów lokalnych* (termin realizacji 2021 r.) oraz *Smaki Ziemi Kujawskiej* (termin realizacji 2022 r.). W ramach realizacji niniejszego zadania można było skosztować potraw lokalnych w trakcie zorganizowanego Pikniku nad Wisłą.

Ważnym elementem podejmowanych działań promocyjnych w 2021 r. było wydawanie miesięcznika samorządu lokalnego *Zdrój Ciechociński*. Co ważne od 2019 r. miesięcznik



jest rozprowadzany bezpłatnie. Można go otrzymać m.in. w: Punkcie Informacji Turystycznej (ul. Zdrojowa 2b), Urzędzie Miejskim (ul. Kopernika 19), Miejskim Centrum Kultury (ul. Żelazna 5), Miejskiej Bibliotece Publicznej (ul. Żelazna 5), Kioskach *Ruch* (ul. Kościuszki 6 i ul. Wojska Polskiego), Delikatesach *Choba* (ul. Polna 14), Piekarni-Cukierni *Polkorn* (w Ciechocinku: ul. Widok 46 i ul. Broniewskiego 4 oraz w Aleksandrowie Kujawskim, Toruniu, Bydgoszczy i Solcu Kujawskim), Kawiarniach w Sanatorium Uzdrowiskowym *Chemik* (ul. Widok 13) i Sanatorium Uzdrowiskowym MAX (ul. Lorentowicza 4) oraz w Kawiarni w 22. Wojskowym Szpitalu Uzdrowiskowo-Rehabilitacyjnym (ul. Wojska Polskiego 5).

W raportowanym roku ukazało się 12 numerów gazety samorządowej Zdrój Ciechociński. Na szczególną uwagę zasługuje nr 12, który był numerem specjalnym podsumowującym, kończącym i upamiętniającym Rok Jubileuszowy w Ciechocinku. W przedmiotowym numerze można było przeczytać m.in. o:

- obchodzonym w 2021 r. Roku Jubileuszów,
- 185 latach uzdrowiska w Ciechocinku,
- Jubileuszu nadania praw miejskich,
- 115 latach Towarzystwa Przyjaciół Ciechocinka,
- 25 latach partnerskiej współpracy z niemieckim Bad Dürrenberg,
- 75 latach Liceum,
- 135 latach strażackiej służby,
- 10 latach Uniwersytetu Dla Aktywnych,
- 130 latach Teatru Letniego



Fotografia 4 Zdrój Ciechociński



## Udział Gminy w związkach, stowarzyszeniach i organizacjach

W raportowanym roku Gmina Miejskie Ciechocinek wydatkowała łącznie ponad 55 tys. zł w ramach opłacenia składek członkowskich na rzecz stowarzyszeń. Tym samym, Gmina była członkiem:

- Związku Gmin Ziemi Kujawskiej (39 287,00 zł) – przedstawicielami Ciechocinka w Zgromadzeniu Związku są: Wojciech Zieliński i Paweł Rosiński,
- Partnerstwa Dla Ziemi Kujawskiej (10 000,00 zł) – przedstawicielem Ciechocinka jest Zastępca Burmistrza Marian Ogródowski,
- Stowarzyszenia Gmin Uzdrowiskowych (9 075,00 zł) – przedstawicielem Ciechocinka w Walnym Zebraniu Członków Stowarzyszenia jest Burmistrz Leszek Dzierżewicz,
- Związku Miast Polskich (3 581,00 zł) – przedstawicielem Ciechocinka jest Burmistrz Leszek Dzierżewicz,
- Związku Miast Nadwiślańskich (1 062,00 zł) – przedstawicielem Ciechocinka w Walnym Zebraniu Członków Stowarzyszenia jest Jerzy Sobierajski,
- Kujawsko-Pomorskiej Organizacji Turystycznej (1 062,00 zł) – przedstawicielem Ciechocinka jest Dariusz Szadłowski,
- Stowarzyszenia Zdrowych Miast Polskich (243,00 zł) – przedstawicielem Ciechocinka w Walnym Zgromadzeniu Stowarzyszenia jest Jolanta Kędzierska.

Dodatkowo, w konsekwencji podjętej Uchwały Nr XXXII/230/21 Rady Miejskiej Ciechocinka z dnia 17 maja 2021 r., Gmina została przyjęta w dniu 28 maja 2021 r. na członka zwyczajnego Stowarzyszenia Włocławskiego Centrum Edukacji Ekologicznej. Niniejsze Stowarzyszenie prowadzi szeroko rozumianą działalność na rzecz edukacji ekologicznej, w szczególności wśród dzieci i młodzieży, na terenie Włocławka, Kujaw Wschodnich i Ziemi Dobrzyńskiej. Przedstawicielem z ramienia Gminy Miejskiej Ciechocinek jest prof. nadz. dr hab. Stanisław Kunikowski.

## Konkursy i rankingi

W raportowanym roku Gmina Miejska Ciechocinek została poddana ocenie w kilku rankingach, których przedmiotowej były różne aspekty działalności władz samorządowych.

Na wyróżnienie zasługują niżej przedstawione zestawienia uwzględniające Miasto, które z jednej strony potwierdzają dobrą pozycję Gminy na mapie kraju oraz wskazują przyszłe kierunki rozwoju Gminy.

W okresie sprawozdawczym Pismo Samorządu Terytorialnego *Wspólnota* opublikowało kilka rankingów. Informują one, jak miasto Ciechocinek wypada na tle innych małych miast w Polsce pod względem inwestowania w infrastrukturę, wykorzystania środków unijnych oraz zamożności samorządów. Wyniki rankingów podawane były per capita, tzn. dochody samorządu przeliczone na jednego mieszkańca (w pewnych przypadkach z wyłączeniem niektórych dochodów).

Rankingi *Wspólnoty* opracowywane były przez prof. Pawła Swianiewicza z Uniwersytetu Warszawskiego i zawierały zestawienia wszystkich samorządów, które analizowane były na podstawie obiektywnych danych z GUS pod kątem kilku aspektów.

W 2021 r. opublikowano niżej wymienione rankingi:

- ranking *Najbogatsze samorzady 2021* – w kategorii *Miasta inne*, Ciechocinek w omawianym okresie zajął 342 miejsce na 611 miast z wynikiem zamożności per capita 2020 – 3.299,19 zł na mieszkańca,
- ranking *Inwestycje* – w kategorii *Miasta inne*, Ciechocinek w omawianym okresie 2018-2020, zajął 262 miejsce na 610 miast z wynikiem średnich wydatków inwestycyjnych per capita 888,64 zł na mieszkańca,
- ranking *Zmiany demograficzne 2004-2020* – w kategorii *Miasta inne*, Ciechocinek w omawianym okresie 2004-2020 zajął 296 miejsce na 611 miast ze zmianami liczby ludności – 3,10%,
- ranking *Mieszkania gminne 2000-2020* – w kategorii *Miasta inne*, Ciechocinek w omawianym okresie 2000-2020 zajął 7 miejsce z wynikiem 16,803 (mieszkania komunalne i społeczne czynszowe oddane do użytkowania). Wynik ten jest sumą z lat 2000-2020 w przeliczeniu na 1000 mieszkańców.

*Ranking Samorządów 2021: Gminy miejskie i miejsko-wiejskie* organizowany przez *Rzeczpospolitą* jest uznawany za jeden z najbardziej prestiżowych i wiarygodnych w Polsce.

Ciechocinek w przedmiotowym rankingu otrzymał łączną ilość punktów 44,59 i zajął 288 miejsce.

W tegorocznej edycji ogólnopolskiego konkursu *Mister Camping 2021* organizowanego przez Polską Federację Campingu i Caravaningu wspólnie z Ministerstwem Sportu i Turystyki oraz Polską Organizacją Turystyczną, Ciechocinek zajął 3 miejsce. W konkursie oceniane były wszystkie campingi w Polsce, które zostały zgłoszone do bazy PFCC (największej federacji w kraju). Ocenie konkursowej podlegało m.in. zagospodarowanie, wyposażenie i stan techniczny campingu, czystość i porządek, bezpieczeństwo pobytu, ocena dostępności dla osób niepełnosprawnych oraz profesjonalizm i jakość obsługi. Istotne znaczenie miały również opinie krajowych i zagranicznych turystów, korzystających z campingu. Jednym z celów przedmiotowego konkursu jest promocja campingów w kraju oraz za granicą.

W rankingu *Top 10 najlepszych polskich uzdrowisk*, którego wyniki zostały podane do wiadomości w kwietniu 2021 r., Ciechocinek zajął 5 miejsce wśród 10 ocenianych przez portal turystyczny uzdrowisk. Oznacza to awans o jedno miejsce w stosunku do poprzedniego zestawienia.

W raportowanym roku Polski Alarm Smogowy wraz z Narodowym Funduszem Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej przygotował ranking gmin, w których oceniano gminy pod kątem liczby złożonych wniosków o dofinansowanie w programie *Czyste Powietrze*. Zestawienie obejmowało liczbę składanych wniosków w 2477 gminach w Polsce. Według rankingu gmin biorących udział w ogólnopolskim programie *Czyste powietrze* na wymianę źródeł ciepła i termomodernizację domów w I, II i III kwartale 2021 r., Ciechocinek zajął odpowiednio:

- 1459 miejsce z 8 złożonymi wnioskami – I kwartał,
- 45 miejsce z 49 złożonymi wnioskami – II kwartał,
- 1506 miejsce z 13 złożonymi wnioskami – III kwartał.

## Podsumowanie

Ze względu na skalę aktywności i olbrzymią rolę samorządu w funkcjonowaniu lokalnej społeczności niezwykle trudnym zadaniem jest próba syntetycznego podsumowania jego działalności w określonej perspektywie czasowej. Tym trudniej w przypadku tak szczególnego okresu, jakim dla Ciechocinka był rok 2021.

Wspólnoty samorządowej nie tworzą instytucje, organy czy aparat administracyjny, lecz mieszkańcy, których łączy wspólnota celów i zakorzenienie w lokalnej tożsamości. Stąd tak istotna jest troska o dziedzictwo kulturowe i historyczne danego miejsca, której emanacją są działania podejmowane na rzecz wzmocnienia poczucia lokalnej tożsamości i pogłębiania więzi społecznych. Raportowany rok był w tym aspekcie okresem szczególnym, bowiem upływał pod znakiem licznych jubileuszów, na czele ze 185 rocznicą utworzenia Uzdrowiska i 105 rocznicą nadania Ciechocinkowi praw miejskich. Samorząd Ciechocinka wykorzystał obie rocznice do aktywizacji społecznej i wzmocnienia lokalnego patriotyzmu, co miało szczególny wymiar i wagę w związku z niezwykle trudnymi doświadczeniami dla Miasta związanymi z pandemią i jej konsekwencjami.

Były one bowiem wieloobszarowe i zdecydowanie negatywne. Przede wszystkim lata 2020-21 to znaczące negatywne zmiany demograficzne, związane ze znacznym wzrostem liczby zgonów, zahamowaniem liczby urodzeń, a także zatrzymaniem dotychczasowych, pozytywnych dla miasta zjawisk migracyjnych. Ponadto wprowadzane przez rząd okresowe zamknięcia poszczególnych działów gospodarki w sposób bezpośredni i dotkliwy odbiły się w szczególności na sektorze uzdrowiskowym, wypoczynkowym, turystycznym i gastronomicznym, które stanowią fundament lokalnej gospodarki Ciechocinka – skutki tych decyzji będą stopniowo ustępowały, czego efektem jest wyraźny wzrost po stronie dochodów budżetowych z tytułu udziałów w podatkach stanowiących dochód budżetu państwa, jednak kondycja przedsiębiorców lokalnych w raportowanym roku była daleka od optymalnej.

Jednym z najistotniejszych czynników łagodzących skrajnie negatywne efekty pandemii była aktywność samorządu lokalnego na polu inwestycyjnym. Przekłada się ona bowiem

na pobudzenie aktywności lokalnych przedsiębiorców w zakresie realizacji inwestycji, ale długofalowo wzmacnia atrakcyjność osiedleńczą, funkcjonalną i turystyczną Ciechocinka, co jest szczególnie istotne dla eliminacji pandemicznych strat. Potwierdzeniem tego myślenia są najważniejsze zadania inwestycyjne realizowane w minionym roku, do których możemy zaliczyć rozbudowę Przedszkola Samorządowego nr 1, budowę letniego basenu miejskiego oraz zakończenie gruntownej rewitalizacji Teatru Letniego (który także obchodził jubileusz 130-lecia powstania).

Reasumując przeprowadzone w niniejszym opracowaniu analizy i dane można stwierdzić, iż rok 2021 był dla Ciechocinka jednym z najtrudniejszych w ostatnich dwóch dekadach. Pomimo niezwykle ograniczonych możliwości władze samorządowe, społeczeństwo obywatelskie oraz przedsiębiorcy lokalni sukcesywnie i konsekwentnie dokładali starań, by minimalizować destrukcyjny wpływ pandemii na życie miasta. Do pogłębiania się problemów samorządu, zwłaszcza w drugim półroczu, doszło także na skutek dynamicznie zwiększającej się presji inflacyjnej, a także licznych, znaczących i przeprowadzanych w niespotykanym dotąd tempie i zakresie zmian otoczenia prawnego na skutek pospiesznego wprowadzania przez rząd tzw. „Polskiego Ładu”. Pomimo tych negatywnych zjawisk, władze samorządowe efektywnie przeprowadziły szereg procesów inwestycyjnych, rok budżetowy został zamknięty w sposób pozytywny, a zakres i skala podejmowanych aktywności w polityce społecznej, kulturalnej, promocyjnej i sportowej bez wątplenia pozwolą Ciechocinkowi na powrót na drogę stabilnego rozwoju.

## Spis tabel

Tabela 1 Dochody Gminy .....	15
Tabela 2 Wydatki Gminy.....	16
Tabela 3 Liczba uchwał podjętych w 2021 r.....	26
Tabela 4 Uchwały z podziałem na kategorie.....	30
Tabela 5 Uchwały dotyczące spraw organizacyjnych .....	35
Tabela 6 Uchwały dotyczące spraw finansowych.....	38
Tabela 7 Uchwały dotyczące usług komunalnych i społecznych.....	40
Tabela 8 Uchwały dotyczące opłat i podatków .....	44
Tabela 9 Uchwały dotyczące przyjętych lub zaktualizowanych programów i strategii .....	45
Tabela 10 Uchwały dotyczące współpracy Gminy .....	47
Tabela 11 Uchwały dotyczące zagospodarowania przestrzennego .....	48
Tabela 12 Świadczenia wypłacone w 2021 r.....	70
Tabela 13 Wyniki finansowe MPWiK .....	85
Tabela 14 Inwestycje związane z oświetleniem .....	91
Tabela 15 Imprezy kulturalne zorganizowane przez Miejskie Centrum Kultury .....	96

## Spis wykresów

Wykres 1 Zmiany liczby ludności .....	7
Wykres 2 Zmiany w ekonomicznych grupach wieku .....	7
Wykres 3 Prognoza zmian demograficznych Miasta wg GUS .....	8
Wykres 4 Ogólny wskaźnik pozycji rozwojowej gmin .....	10
Wykres 5 Wskaźnik syntetyczny dla obszaru określającego potencjał i konkurencyjność lokalnej gospodarki .....	11
Wykres 6 Liczba udzielonych noclegów na 1000 mieszkańców .....	11
Wykres 7 Wpływy JST z tytułu udziału we wpływach BP z PIT przypadające na 1000 osób w wieku produkcyjnym .....	12
Wykres 8 Wykonanie dochodów i wydatków budżetowych w latach 2018-2021 .....	14
Wykres 9 Liczba uchwał podjętych w 2021 r. ....	26
Wykres 10 Uchwały z podziałem na kategorie .....	30



## Spis rysunków

Rysunek 1 Ciechocinek na tle powiatu.....	5
Rysunek 2 Ciechocinek na tle Polski i województwa.....	5

## Spis fotografii

Fotografia 1 Tężnie.....	5
Fotografia 2 Wodny plac zabaw .....	5
Fotografia 3 Bieg Solny (autor: Mariusz Skiba).....	103
Fotografia 4 Zrój Ciechociński.....	116

# RAPORT O STANIE GMINY MIEJSKIEJ CIECHOCINEK ZA ROK 2021



## Urząd Miejski w Ciechocinku



[www.bip.ciechocinek.pl](http://www.bip.ciechocinek.pl)



[ratusz@ciechocinek.pl](mailto:ratusz@ciechocinek.pl)



54 416 18 00



ul. Mikołaja Kopernika 19  
87-720 Ciechocinek

